

**I.P.A.B. “SUOR DIODATA BERTOLO”**  
*Via San Gaetano n. 24*  
**36066 SANDRIGO (VI)**

**BILANCIO D’ESERCIZIO**

**2025**

**I.P.A.B. "SUOR DIODATA BERTOLO"**  
**Via San Gaetano n. 24**  
**36066 SANDRIGO (VI)**

## **BILANCIO D'ESERCIZIO 2025**

### **INDICE**

- **Delibera di approvazione bilancio d'esercizio 31.12.2025**
- **Bilancio d'esercizio 2025 (e allegati)**
- **Relazione del Segretario Direttore al bilancio d'esercizio 2025**
- **Relazione del Presidente al bilancio d'esercizio 2025**
- **Prospetto ai sensi artt. 8 e 41 DI 66/2014 "indicatore di tempestività dei pagamenti"**
- **Prospetto ai sensi art. 8, co.1, DI 66/2014**
- **Prospetto ai sensi art. 15 L.R. 23/2012**
- **Prospetto dei costi contabilizzati dei servizi erogati agli utenti (artt. 32, c. 2, lett. a. e 10, c. 5 D.lgs. 33/2013)**
- **Prospetto "indicatori di bilancio"**
- **Relazione del Revisore Unico al bilancio d'esercizio 2025**

**I.P.A.B. "SUOR DIODATA BERTOLO"**  
**Via San Gaetano n. 24**  
**36066 SANDRIGO (VI)**

**Deliberazione del Consiglio di Amministrazione**

**N° 09/2026 Reg. Delib.**

Oggetto: **Approvazione Bilancio d'esercizio al 31.12.2025 e allegati:**

- **Relazione del Segretario Direttore;**
- **Relazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione;**
- **Relazione del Revisore Unico dei Conti.**

Adunanza del giorno

L'anno **2026** il giorno 20 del mese di aprile alle **ore 17:00**, si sono convocati in adunanza, i componenti del Consiglio di Amministrazione per trattare gli argomenti iscritti all'ordine del giorno regolarmente comunicato con note prot. nr. 766 del 13.04.2026.

Presiede l'adunanza l'ill.mo sig.

|                     | <u>Presenti</u> | <u>Assenti</u> |
|---------------------|-----------------|----------------|
| 1. POZZATO CRISTINA | (x)             | ( )            |

Sono presenti i signori:

|                    |     |     |
|--------------------|-----|-----|
| 2. BONOLLO ENNIO   | (x) | ( ) |
| 3. CAROLLO SONIA   | (x) | ( ) |
| 4. CARRARO LORENZO | (x) | ( ) |
| 5. RIGON FABIO     | (x) | ( ) |

Assente sebbene invitato il/la sigg.ri:

Assiste all'adunanza il Direttore Generale Dott.ssa Alfonsina Pozzan nella sua funzione di Segretario.

Previo verifica del numero legale per la validità delle deliberazioni, il Presidente dichiara aperta la seduta e si passa alla trattazione dell'oggetto.

Oggetto: **Approvazione Bilancio d'esercizio al 31.12.2025 e allegati:**

- **relazione del Segretario Direttore;**
- **relazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione;**
- **relazione del Revisore Unico dei Conti.**

#### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

RICHIAMATO l'art.8 della Legge Regionale n.43 del 23/11/2012, che ha riformato il quadro normativo del sistema di contabilità delle I.P.A.B. della Regione Veneto, superando l'adozione della contabilità finanziaria per sostituirla con quella di tipo economico-patrimoniale, sulla base dei principi civilistici, delle vigenti disposizioni in materia, nonché dei principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità;

PRESO ATTO che la DGR n.780/2013 aggiornata con DGR 725/2023, contiene le disposizioni di attuazione della succitata L.R. n.43/12, con l'indicazione del contenuto minimo del "Regolamento di contabilità" che deve essere adottato da parte di ciascun ente, nonché degli schemi di atti contabili che devono essere compilati;

RICHIAMATA la deliberazione C.d.A. n. 25 del 27/11/2023, esecutiva ai sensi di legge, con la quale è stato approvato il succitato "Regolamento di Contabilità" dell'Ente;

RICHIAMATA inoltre la delibera del Consiglio di Amministrazione n. 04/25 del 07/02/2025 esecutiva ai sensi di legge, con cui è stato approvato il Bilancio Economico Annuale di Previsione dell'Ente per l'anno 2025;

CONSIDERATO che entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento, deve essere approvato il bilancio di esercizio;

SENTITA la relazione della Presidente sull'argomento all'ordine del giorno;

ESAMINATA, quindi, la documentazione componente il Bilancio di Esercizio relativo all'anno 2025, allegata quale parte integrante e sostanziale al presente provvedimento, che risulta così composto da:

- Stato Patrimoniale,
- Conto Economico,
- Rendiconto finanziario,
- Nota Integrativa,
- Relazione del Segretario Direttore al Bilancio di Esercizio anno 2025,
- Relazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione (con allegato l'indicatore di tempestività dei pagamenti),
- Relazione del Revisore Unico al Bilancio di Esercizio anno 2025;

RILEVATO, in particolare, che lo Stato Patrimoniale relativo all'esercizio 2025 si riassume nei seguenti valori (in euro):

|                                                    | <b>31.12.2025</b>   | <b>31.12.2024</b>   |
|----------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>ATTIVO:</b>                                     |                     |                     |
| Immobilizzazioni (al netto dei fondi di rettifica) | € 6.028.286         | € 6.295.641         |
| Attivo circolante                                  | € 5.705.392         | € 5.910.005         |
| Rate e risconti attivi                             | € 44.247            | € 44.977            |
| <b>Totale Attivo</b>                               | <b>€ 11.777.925</b> | <b>€ 12.250.623</b> |
| <b>PASSIVO:</b>                                    |                     |                     |
| Patrimonio netto                                   | € 7.414.539         | € 7.049.872         |
| Fondi rischi ed oneri                              | € 522.313           | € 516.005           |
| Trattamento fine rapporto lavoro subordinato       | -                   | -                   |
| Debiti                                             | € 3.833.685         | € 4.667.801         |
| Ratei e risconti passivi                           | € 7.387             | € 16.945            |
| <b>Totale Passivo</b>                              | <b>€ 11.777.925</b> | <b>€ 12.250.623</b> |

e che il Conto Economico relativo all'esercizio 2025 presenta, in sintesi, i seguenti valori (in euro):

| CONTO ECONOMICO:                                      | 31.12.2025       | 31.12.2024       |
|-------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Valore della produzione                               | € 7.233.773      | € 6.951.068      |
| Costi della produzione                                | € (6.974.453)    | € (6.745.418)    |
| <b>Differenza tra Valore e Costi della produzione</b> | <b>€ 259.320</b> | <b>€ 205.650</b> |
| Proventi e oneri finanziari                           | € 109.604        | € 156.688        |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie          | € -              | € -              |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                  | <b>€ 368.923</b> | <b>€ 362.338</b> |
| Imposte sul reddito                                   | € 4.256          | € 4.250          |
| <b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>                 | <b>€ 364.667</b> | <b>€ 358.088</b> |

ESAMINATA, nel dettaglio, la Relazione del Revisore Unico al Bilancio di Esercizio anno 2025, che ha espresso il proprio parere favorevole per l'approvazione nei termini in cui lo stesso risulta formulato e che riporta la verifica e validazione degli indicatori di bilancio forniti dall'IPAB sulla base di quanto previsto dalla nota della Regione Veneto del 10.04.2025.

RILEVATO che l'utile d'esercizio 2025, risulta pari ad € 364.667,36;

ESAMINATA la documentazione relativa a:

- Relazione del Segretario-Direttore al bilancio d'esercizio 2025 (che dovrà essere trasmessa anche al Nucleo di Valutazione al fine dell'espletamento degli atti di sua competenza);
- Prospetto ai sensi dell'art. 8, co. 1, DL 66/2014;
- Prospetto ai sensi art. 15 della L.R. 23/2012;
- Prospetto dei costi contabilizzati dei servizi erogati agli utenti (artt. 32, c. 2, lett. a. e 10, c. 5 D.lgs. 33/2013);
- Indicatori di bilancio anno 2025 di cui alla nota Regione Veneto del 10.04.2025;

VISTA la documentazione relativa alle entrate incassate e verificato che le stesse sono state rimosse in conformità con gli ordinativi emessi;

VISTI i mandati di pagamento, tutti debitamente firmati per legge e regolarmente quietanzati;

ACQUISITI i pareri di regolarità tecnica e contabile, nonché di legittimità da parte del Direttore Generale;

Tutto ciò premesso,

A seguito della discussione intervenuta e dei chiarimenti al riguardo ricevuti, il Consiglio di Amministrazione passa alla votazione del punto all'ordine del giorno che registra l'espressione del voto favorevole all'unanimità dei presenti;

Con voti unanimi espressi nelle forme di legge,

### **DELIBERA**

- 1) di approvare, per le motivazioni contenute in premessa che si danno per espressamente richiamate e contenute nel presente dispositivo, il Bilancio di Esercizio relativo all'anno 2025, la cui relativa documentazione è allegata al presente provvedimento così come di seguito indicato:
  - a) Stato Patrimoniale,
  - b) Conto Economico,
  - c) Rendiconto finanziario,
  - d) Nota Integrativa,
  - e) Relazione del Segretario Direttore al Bilancio di Esercizio anno 2025,
  - f) Relazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione (con allegato l'indicatore di tempestività dei pagamenti);
  - g) Relazione del Revisore Unico al Bilancio di Esercizio anno 2025;

- 2) di precisare che lo Stato Patrimoniale si riassume nei seguenti valori:

|                                                    | 31.12.2025   | 31.12.2024   |
|----------------------------------------------------|--------------|--------------|
| ATTIVO:                                            |              |              |
| Immobilizzazioni (al netto dei fondi di rettifica) | € 6.028.286  | € 6.295.641  |
| Attivo circolante                                  | € 5.705.392  | € 5.910.005  |
| Rate e risconti attivi                             | € 44.247     | € 44.977     |
| Totale Attivo                                      | € 11.777.925 | € 12.250.623 |
| PASSIVO:                                           |              |              |
| Patrimonio netto                                   | € 7.414.539  | € 7.049.872  |
| Fondi rischi ed oneri                              | € 522.313    | € 516.005    |
| Trattamento fine rapporto lavoro subordinato       | -            | -            |
| Debiti                                             | € 3.833.685  | € 4.667.801  |
| Ratei e risconti passivi                           | € 7.387      | € 16.945     |
| Totale Passivo                                     | € 11.777.925 | € 12.250.623 |

- 3) di precisare che il Conto Economico presenta, in sintesi, i seguenti valori:

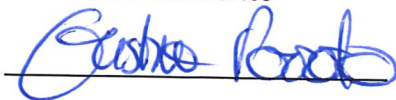
|                                                       |                  |                  |
|-------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| CONTO ECONOMICO:                                      | 31.12.2025       | 31.12.2024       |
| Valore della produzione                               | € 7.233.773      | € 6.951.068      |
| Costi della produzione                                | € (6.974.453)    | € (6.745.418)    |
| <b>Differenza tra Valore e Costi della produzione</b> | <b>€ 259.320</b> | <b>€ 205.650</b> |
| Proventi e oneri finanziari                           | € 109.604        | € 156.688        |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie          | € -              | € -              |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                  | <b>€ 368.923</b> | <b>€ 362.338</b> |
| Imposte sul reddito                                   | € 4.256          | € 4.250          |
| <b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>                 | <b>€ 364.667</b> | <b>€ 358.088</b> |

- 4) di dare atto che l'Utile d'esercizio 2025, risulta pari ad € 364.667,36 e che ai sensi dell'art.8 co. 6 della L.R. n. 43/2012 viene destinato a riserva per incremento del patrimonio dell'ente;
- 5) di approvare i seguenti documenti:
- Prospetto ai sensi dell'art. 8, co. 1, DL 66/2014,
  - Prospetto ai sensi art. 15 della L.R. 23/2012;
  - Prospetto dei costi contabilizzati dei servizi erogati agli utenti (artt. 32, c. 2, lett. a. e 10, c. 5 D.lgs. 33/2013);
  - Indicatori di bilancio anno 2025 di cui alla nota Regione Veneto del 10.04.2025;
- 6) di delegare al Direttore dell'Ente tutti i provvedimenti di legge relativamente alla pubblicazione, deposito ed approvazione del bilancio d'esercizio e allegati, di trasmettere al Nucleo di Valutazione la Relazione del Segretario Direttore al bilancio d'esercizio 2025, nonché di provvedere a tutti gli atti conseguenti l'adozione del presente provvedimento.

Letto, approvato, sottoscritto

Il presente verbale viene letto, approvato e sottoscritto come segue:

La Presidente



I Consiglieri:

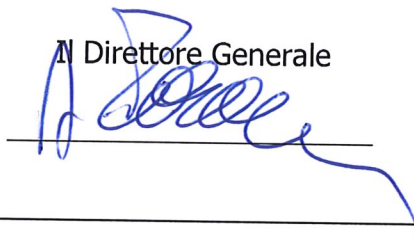
BONOLLO E.

CAROLLO S.

CARRARO L.

RIGON F.

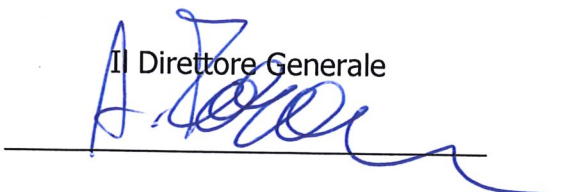
Il Direttore Generale



Il sottoscritto Segretario attesta che copia della presente deliberazione è stata pubblicata, ai sensi di legge, il giorno 27/09/2026..... per gg. 15 consecutivi.

Sandrigò, lì 27 / 09 / 2026

Il Direttore Generale



| Allegato 6 - Stato patrimoniale esercizio 2025                                                                                                          | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>ATTIVO</b>                                                                                                                                           |            |            |
| <b>A) Quote associative ancora da versare</b>                                                                                                           |            |            |
| <b>B) Immobilizzazioni</b>                                                                                                                              |            |            |
| <i>I) Immobilizzazioni immateriali</i>                                                                                                                  |            |            |
| 1) Costi di ricerca, sviluppo                                                                                                                           | -          | -          |
| 2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzo di opere dell'ingegno                                                                                      | 6.287      | 10.477     |
| 3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                                                                                        | -          | -          |
| 4) Altre immobilizzazioni immateriali                                                                                                                   | -          | -          |
| 5) Immobilizzazioni in corso e acconti                                                                                                                  | -          | -          |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                                                                                                                     | 6.287      | 10.477     |
| <i>II) Immobilizzazioni materiali, con separata indicazione per ciascuna voce delle immobilizzazioni non strumentali</i>                                |            |            |
| 1) Terreni                                                                                                                                              | 301.557    | 301.557    |
| a) Terreni strumentali                                                                                                                                  | 284.520    | 284.520    |
| b) Terreni non strumentali                                                                                                                              | 17.037     | 17.037     |
| 2) Fabbricati                                                                                                                                           | 5.338.134  | 5.520.742  |
| a) Fabbricati strumentali e costruzioni leggere                                                                                                         | 5.306.161  | 5.488.770  |
| b) Fabbricati non strumentali                                                                                                                           | 31.973     | 31.973     |
| 3) Impianti e macchinari                                                                                                                                | 9.978      | 12.034     |
| 4) Attrezzature                                                                                                                                         | 146.350    | 162.250    |
| 5) Beni mobili di pregio storico e artistico                                                                                                            | -          | -          |
| 6) Altri beni                                                                                                                                           | 173.730    | 218.345    |
| 7) Immobilizzazioni in corso e acconti                                                                                                                  | 51.875     | 51.875     |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                                                                                                                       | 6.021.624  | 6.266.804  |
| <i>III) Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo</i> |            |            |
| 1) Partecipazioni in                                                                                                                                    |            |            |
| a) Imprese controllate/collegate                                                                                                                        | -          | -          |
| b) Altre imprese                                                                                                                                        | -          | -          |
| 2) Crediti                                                                                                                                              |            |            |
| a) Verso imprese controllate/collegate                                                                                                                  | -          | -          |
| b) Verso altri                                                                                                                                          | 375        | 18.360     |
| 3) Altri titoli                                                                                                                                         | -          | -          |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE                                                                                                                     | 375        | 18.360     |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI                                                                                                                                 | 6.028.286  | 6.295.641  |
| <b>C) Attivo circolante</b>                                                                                                                             |            |            |
| <i>I) Rimanenze</i>                                                                                                                                     |            |            |
| 1) Materie prime, sussidiarie e di consumo                                                                                                              | 27.536     | 27.100     |
| 2) Acconti                                                                                                                                              | -          | -          |
| TOTALE RIMANENZE                                                                                                                                        | 27.536     | 27.100     |
| <i>I-bis) Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita</i>                                                                                         | -          | -          |
| <i>II) Crediti con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>                                    |            |            |
| 1) Verso utenti/clienti                                                                                                                                 | 459.817    | 684.607    |
| a) esigibili entro l'esercizio successivo                                                                                                               | 459.817    | 684.607    |
| b) esigibili oltre l'esercizio successivo                                                                                                               | -          | -          |
| 2) Verso Enti Pubblici                                                                                                                                  | 848.097    | 703.903    |
| a) esigibili entro l'esercizio successivo                                                                                                               | 848.097    | 703.903    |
| b) esigibili oltre l'esercizio successivo                                                                                                               | -          | -          |
| 3) Verso imprese controllate/collegate                                                                                                                  | -          | -          |
| 4) Crediti tributari                                                                                                                                    | 16.170     | 962        |
| a) esigibili entro l'esercizio successivo                                                                                                               | 16.170     | 962        |
| b) esigibili oltre l'esercizio successivo                                                                                                               | -          | -          |
| 5) Crediti per imposte anticipate                                                                                                                       | -          | -          |
| 6) Crediti Vs. altri                                                                                                                                    | 25.413     | 21.721     |
| a) esigibili entro l'esercizio successivo                                                                                                               | 25.413     | 21.721     |
| b) esigibili oltre l'esercizio successivo                                                                                                               | -          | -          |
| TOTALE CREDITI                                                                                                                                          | 1.349.497  | 1.411.193  |
| <i>III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>                                                                                 |            |            |
| 1) Partecipazioni                                                                                                                                       | -          | -          |
| 2) Altri titoli                                                                                                                                         | -          | -          |
| TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE                                                                                                          | -          | -          |
| <i>IV) Disponibilità liquide</i>                                                                                                                        |            |            |
| 1) Depositi bancari e postali                                                                                                                           | 4.327.768  | 4.471.036  |

|                                                                                                                    |                   |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 2) Assegni                                                                                                         |                   |                   |
| 3) Denaro e valori in cassa                                                                                        | 591               | 677               |
| TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE                                                                                      | 4.328.359         | 4.471.713         |
| TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE                                                                                           | 5.705.392         | 5.910.005         |
| <b>D) Ratei e risconti</b>                                                                                         |                   |                   |
| 1) Ratei attivi                                                                                                    | -                 | -                 |
| 2) Risconti attivi                                                                                                 | 44.247            | 44.977            |
| TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI                                                                                     | 44.247            | 44.977            |
| <b>I) TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)</b>                                                                                  | <b>11.777.925</b> | <b>12.250.623</b> |
| <b>PASSIVO</b>                                                                                                     |                   |                   |
| <b>A) Patrimonio netto</b>                                                                                         |                   |                   |
| I) Patrimonio netto                                                                                                | 4.295.393         | 4.295.393         |
| II) Riserve di capitale                                                                                            | -                 | -                 |
| III) Riserve di utili art. 8, co. 6, LR n. 43/2012                                                                 | -                 | -                 |
| IV) Altre riserve (distintamente indicate)                                                                         | -                 | -                 |
| a) Altre riserve                                                                                                   | -                 | -                 |
| b) Riserve vincolate per decisione dell'organo amministrativo                                                      | -                 | -                 |
| c) Riserve vincolate destinate da terzi                                                                            | -                 | -                 |
| V) Utili (Perdite) portati a nuovo                                                                                 | 2.754.479         | 2.396.391         |
| VI) Utile (Perdita) dell'esercizio                                                                                 | 364.667           | 358.088           |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO                                                                                            | 7.414.539         | 7.049.872         |
| <b>B) Fondi per rischi e oneri</b>                                                                                 |                   |                   |
| 1) Fondi per imposte anche differite                                                                               | -                 | -                 |
| 2) Altri fondi                                                                                                     | 522.313           | 516.005           |
| TOTALE FONDI RISCHI E ONERI                                                                                        | 522.313           | 516.005           |
| <b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>                                                       | -                 | -                 |
| <b>D) Debiti con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b> |                   |                   |
| 1) Debiti verso banche                                                                                             | -                 | -                 |
| a) esigibili entro l'esercizio successivo                                                                          | -                 | -                 |
| b) esigibili oltre l'esercizio successivo                                                                          |                   | -                 |
| 2) Debiti verso enti pubblici                                                                                      | 1.258.897         | 2.250.371         |
| a) esigibili entro l'esercizio successivo                                                                          | 1.258.897         | 2.250.371         |
| b) esigibili oltre l'esercizio successivo                                                                          |                   | -                 |
| 3) Debiti verso altri finanziatori                                                                                 | -                 | -                 |
| a) esigibili entro l'esercizio successivo                                                                          | -                 | -                 |
| b) esigibili oltre l'esercizio successivo                                                                          |                   | -                 |
| 4) Debiti verso imprese controllate/collegate                                                                      | -                 | -                 |
| 5) Acconti                                                                                                         | -                 | -                 |
| a) esigibili entro l'esercizio successivo                                                                          | -                 | -                 |
| b) esigibili oltre l'esercizio successivo                                                                          | -                 | -                 |
| 6) Debiti verso fornitori                                                                                          | 1.630.046         | 1.770.958         |
| a) esigibili entro l'esercizio successivo                                                                          | 1.630.046         | 1.770.958         |
| b) esigibili oltre l'esercizio successivo                                                                          | -                 | -                 |
| 7) Debiti tributari                                                                                                | 71.925            | 85.845            |
| a) esigibili entro l'esercizio successivo                                                                          | 71.925            | 85.845            |
| b) esigibili oltre l'esercizio successivo                                                                          | -                 | -                 |
| 8) Debiti verso Istituti di Previdenza e di sicurezza sociale                                                      | 215.850           | 198.694           |
| a) esigibili entro l'esercizio successivo                                                                          | 215.850           | 198.694           |
| b) esigibili oltre l'esercizio successivo                                                                          | -                 | -                 |
| 9) Altri debiti                                                                                                    | 656.967           | 361.934           |
| a) esigibili entro l'esercizio successivo                                                                          | 650.967           | 355.933           |
| b) esigibili oltre l'esercizio successivo                                                                          | 6.001             | 6.001             |
| TOTALE DEBITI                                                                                                      | 3.833.685         | 4.667.801         |
| <b>E) Ratei e risconti</b>                                                                                         |                   |                   |
| 1) Ratei passivi                                                                                                   | 368               | 4.053             |
| 2) Risconti passivi                                                                                                | 7.019             | 12.892            |
| TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI                                                                                    | 7.387             | 16.945            |
| <b>II) TOTALE PASSIVO E NETTO (B+C+D+E)</b>                                                                        | <b>11.777.925</b> | <b>12.250.623</b> |

| Allegato 7 - Conto Economico esercizio 2025                                       | Esercizio 2025   | Esercizio 2024   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>A) - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                               |                  |                  |
| 1) Ricavi delle vendite e prestazioni                                             | 7.018.392        | 6.688.107        |
| 2) Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni                           | -                | -                |
| 3) Contributi in conto esercizio                                                  | -                | -                |
| 4) Contributi in conto capitale                                                   | -                | -                |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                        | 215.381          | 262.961          |
| 6) Altre rettifiche costi della produzione                                        | -                | -                |
| <b>TOTALE - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                           | <b>7.233.773</b> | <b>6.951.068</b> |
| <b>B) - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                |                  |                  |
| 6) Acquisto di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci                     | 159.242          | 140.141          |
| 7) Costi per servizi                                                              | 2.634.005        | 2.492.455        |
| 8) Costi per godimento beni di terzi                                              | 14.225           | 6.904            |
| 9) Costi del personale                                                            | 3.797.537        | 3.723.352        |
| a) Salari e stipendi                                                              | 2.748.518        | 2.731.121        |
| b) Oneri sociali                                                                  | 754.344          | 745.439          |
| c) Trattamento di fine rapporto                                                   | -                | -                |
| d) IRAP metodo retributivo                                                        | 105.050          | 104.297          |
| e) Altri costi                                                                    | 189.625          | 142.495          |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                   | 277.375          | 272.388          |
| a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali                                      | 4.190            | 2.334            |
| b) Ammortamento immobilizzazioni materiali                                        | 268.185          | 270.054          |
| c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni                                      | -                | -                |
| d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disp. liquide | 5.000            | -                |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci  | - 436            | 31.286           |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                     | 50.000           | 25.000           |
| 13) Accantonamenti diversi                                                        | -                | -                |
| a) Accantonamenti a riserva vincolata per decisione degli amministratori          | -                | -                |
| b) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli amministratori                  | -                | -                |
| c) Altri accantonamenti                                                           | -                | -                |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                     | 42.504           | 53.893           |
| <b>TOTALE - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                            | <b>6.974.453</b> | <b>6.745.418</b> |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                       | <b>259.320</b>   | <b>205.650</b>   |
| 15) Proventi da partecipazione                                                    | -                | -                |
| 16) Proventi finanziari                                                           | 109.612          | 156.696          |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari                                            | 9                | 7                |
| <b>C) - RISULTATO DELL'AREA FINANZIARIA</b>                                       | <b>109.603</b>   | <b>156.688</b>   |
| 18) Rivalutazioni                                                                 | -                | -                |
| 19) Svalutazioni                                                                  | -                | -                |
| <b>D) - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                         | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                              | <b>368.923</b>   | <b>362.338</b>   |
| 20) Imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate            | 4.256            | 4.250            |
| 21) Utile (perdita) di esercizio                                                  | 364.667          | 358.088          |

| Rendiconto finanziario esercizio 2025                                                                  | Esercizio 2025   | Esercizio 2024   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>GESTIONE REDDITUALE</b>                                                                             |                  |                  |
| <b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>                                                                  | <b>364.667</b>   | <b>358.088</b>   |
| Imposte sul reddito                                                                                    | 4.256            | 4.250            |
| Interessi passivi/(interessi attivi)                                                                   | -109.604         | -156.688         |
| (Dividendi)                                                                                            |                  |                  |
| (Plusvalenze)/minusvalenze da cessione di attività                                                     | 0                | 0                |
| <b>Utile (perdita) esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi e dividendi</b>                | <b>259.320</b>   | <b>205.650</b>   |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni (al netto degli ammortamenti sterilizzati)                         | 272.375          | 272.388          |
| Accantonamento ai fondi                                                                                | 12.173           | 119.564          |
| Svalutazioni per perdite durevoli di valore                                                            | 0                | 0                |
| Altre rettifiche per elementi non monetari                                                             | =                | 0                |
| <b>Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>                         | <b>543.867</b>   | <b>597.601</b>   |
| Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti e enti pubblici                                         | 80.595           | -137.085         |
| Incremento/(decremento) dei debiti vs fornitori                                                        | -1.132.386       | 40.648           |
| Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi                                                    | 729              | -19.137          |
| Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi (al netto risconti passivi a riserva)             | -9.558           | 5.755            |
| Altre variazioni del capitale circolante netto                                                         | 278.935          | 82.017           |
| <b>Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>                             | <b>-237.817</b>  | <b>569.798</b>   |
| Interessi incassati/(pagati)                                                                           | 109.604          | 156.688          |
| (Imposte sul reddito pagate)                                                                           | -4.256           | -4.250           |
| Dividendi incassati                                                                                    |                  |                  |
| (Utilizzo fondi)                                                                                       | -6.877           | 0                |
| <b>A - Liquidità generata (utilizzata) dalla gestione reddituale</b>                                   | <b>-139.347</b>  | <b>722.237</b>   |
| <b>ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>                                                                       |                  |                  |
| (Investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali)                                             | -21.992          | -28.296          |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti immobilizzazioni materiali e immateriali e contributi in c/impianti | 0                | 0                |
| (Investimenti in immobilizzazioni finanziarie)                                                         | 17.985           | 0                |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti immobilizzazioni finanziarie                                        |                  |                  |
| (Investimenti in attività finanziarie non immobilizzate)                                               | 0                | 0                |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti attività finanziarie non immobilizzate                              |                  |                  |
| <b>B - Liquidità generata (utilizzata) dall'attività di investimento</b>                               | <b>-4.007</b>    | <b>-28.296</b>   |
| <b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>                                                                      |                  |                  |
| Incremento/(decremento) debiti a breve vs banche                                                       | 0                | 0                |
| Accensione finanziamenti                                                                               |                  |                  |
| (Rimborso finanziamenti)                                                                               | 0                | 0                |
| Aumento/(diminuzione) mezzi propri                                                                     |                  |                  |
| <b>C - Liquidità generata (utilizzata) dall'attività di finanziamento</b>                              | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>D - Incremento/(decremento) delle disponibilità liquide (A+B+C)</b>                                 | <b>-143.354</b>  | <b>693.941</b>   |
| <b>E - Disponibilità liquide inizio esercizio</b>                                                      | <b>4.471.713</b> | <b>3.777.772</b> |
| di cui depositi bancari e postali                                                                      | 4.471.036        | 3.776.771        |
| di cui denaro e valori in cassa                                                                        | 677              | 1.001            |
| <b>F - Disponibilità liquide fine esercizio (D+E)</b>                                                  | <b>4.328.359</b> | <b>4.471.713</b> |
| di cui depositi bancari e postali                                                                      | 4.327.768        | 4.471.036        |
| di cui denaro e valori in cassa                                                                        | 591              | 677              |

**I.P.A.B. “SUOR DIODATA BERTOLO”**  
**Via San Gaetano n. 24**  
**36066 SANDRIGO (VI)**

**Nota Integrativa**

**al Bilancio d'esercizio chiuso il 31.12.2025**

Gli importi presenti sono espressi in unità di euro

**PRINCIPI DI REDAZIONE**

Il Bilancio d'Esercizio è stato redatto nel rispetto di quanto previsto dalla Legge Regionale 23 novembre 2012, n. 43, dalla DGR n. 725 del 22 giugno 2023 e dal regolamento di contabilità interno dell'Ente; inoltre è stato redatto in base ai principi e criteri contabili di cui agli artt. 2423 e seguenti del codice, ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) e con l'accordo dell'organo di revisione, nei casi previsti dalla legge.

In particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività;
- i proventi e gli oneri sono stati considerati secondo il principio della competenza;
- i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio sono stati considerati anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- i proventi sono stati inclusi soltanto se realizzati alla data di chiusura dell'esercizio secondo il principio della competenza;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati rispettivamente redatti in conformità agli allegati A6, A7, A11 e A8 della DGR 725/2023.

Si precisa inoltre che:

- non ci si è avvalsi della possibilità di raggruppare le voci precedute dai numeri arabi;
- si sono mantenuti i medesimi criteri di valutazione utilizzati nei precedenti esercizi, così che i valori di bilancio sono comparabili con quelli del bilancio precedente senza dover effettuare alcun adattamento;
- gli elementi dell'attivo e del passivo che ricadono sotto più voci dello schema di stato patrimoniale sono stati evidenziati;
- non si sono verificati casi eccezionali che impongono di derogare alle disposizioni di legge.

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente ed il risultato economico dell'esercizio ed è costituito da:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- rendiconto finanziario;
- nota integrativa.

Il bilancio di esercizio è accompagnato da:

- relazione del Segretario Direttore
- relazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione;
- relazione del Revisore Unico dei Conti.

La presente nota integrativa costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423 cod.civ., parte integrante del bilancio ed ha la funzione di illustrare, analizzare ed integrare i dati contenuti nel bilancio di esercizio. Essa dà evidenza, altresì, dei principi e dei criteri seguiti nella redazione del bilancio e di tutte le informazioni necessarie per fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Ente.

## CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI

Si evidenziano, di seguito, i criteri di valutazione applicati nella redazione del Bilancio di Esercizio.

### ATTIVO

#### B) IMMOBILIZZAZIONI

##### B) I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, maggiorato dei costi accessori e sono sistematicamente ammortizzate per il periodo della loro prevista utilità futura e tenendo conto delle prescrizioni contenute nel punto 5) dell'art. 2426 del codice civile.

In dettaglio:

- le spese per l'acquisizione di software a tempo indeterminato (catalogate nella voce B I 02 *diritti di brevetto e diritti di utilizzo di opere dell'ingegno*) sono ammortizzate in tre esercizi;
- le manutenzioni straordinarie su beni di terzi (catalogate alla voce B I 04 *altre immobilizzazioni immateriali*) sono ammortizzate in funzione della loro residua possibilità di utilizzazione e dei contratti di riferimento.

##### B) II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, maggiorato dei costi accessori.

Nella redazione dello stato patrimoniale iniziale all'01.01.2014, sono stati applicati i criteri di cui all'art. 22 e all'allegato B della DGR n. 780/2013.

I costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono e ammortizzati in relazione alla residua possibilità di utilizzo degli stessi.

Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base di aliquote economico tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni che coincidono con le aliquote ordinarie previste dalla legislazione fiscale (tabella allegata al D.M. 31.12.1988, aggiornato con modificazione con D.M. 17.11.1992) con riduzione del 50% per il primo anno di entrata in funzione dei cespiti, in quanto non si discosta significativamente dalla quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto per l'uso.

Le **aliquote di ammortamento** utilizzate per le singole categorie di cespiti sono:

| Aliquote di ammortamento              | Percentuali di ammortamento |
|---------------------------------------|-----------------------------|
| Fabbricati                            | 3%                          |
| Costruzioni leggere                   | 10%                         |
| Impianti e macchinari                 | 15%                         |
| Attrezzature                          | 15%                         |
| Mobili e arredi                       | 15%                         |
| Macchine ordinarie e mobili d'ufficio | 12%                         |
| Macchine d'ufficio elettroniche       | 20%                         |

|                                            |     |
|--------------------------------------------|-----|
| Automezzi                                  | 20% |
| Autovetture                                | 25% |
| Altri beni                                 | 15% |
| Attrezzature sanitarie, varie e altri beni | 15% |

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario.

Le immobilizzazioni in corso e gli anticipi a fornitori, se presenti, sono iscritti nell'attivo sulla base del costo sostenuto comprese le spese direttamente imputabili.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono normalmente imputati al conto economico nell'esercizio nel quale sono sostenuti.

#### B) III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono valutate al minore tra il costo di acquisto, maggiorato dei costi accessori, e il valore di mercato.

#### C) ATTIVO CIRCOLANTE

##### C) I – Rimanenze Materie prime, sussidiarie e di consumo; Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati; Prodotti finiti e merci (art. 2427, n. 1 e 4; art. 2426, n. 9, 10 e 12, OIC n. 13).

Le rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo sono iscritte al costo di acquisto o produzione, compresi gli oneri accessori, utilizzando il metodo dell'ultimo costo di acquisto, che non si discosta in misura apprezzabile dal metodo FIFO (*primo entrato primo uscito*), oppure se minore al costo di presunto realizzo desunto dall'andamento del mercato.

##### C) I bis – Immobilizzazioni materiali destinate alla rivendita.

Le immobilizzazioni destinate alla vendita sono valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore desumibile dall'andamento di mercato. I beni destinati alla vendita non sono più oggetto di ammortamento.

##### C) II – Crediti (art. 2427, n. 1, 4 e 6; art. 2426, n. 8, OIC n. 15)

I crediti a breve termine sono iscritti al valore nominale, tenuto conto del valore di presumibile realizzo determinato dalla differenza tra il valore nominale e le rettifiche iscritte al fondo rischi su crediti, portate in bilancio a diretta diminuzione delle voci attive cui si riferiscono.

L'ammontare dei fondi rettificativi è commisurato sia all'entità dei rischi relativi a specifici crediti "in sofferenza", sia all'entità del rischio di mancato incasso incombente sulla generalità dei crediti, prudenzialmente stimato in base all'esperienza del passato.

I crediti a medio lungo termine sono valutati con il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Tale criterio non si applica, in quanto non ci sono crediti a medio lungo termine.

##### C) III – Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

I titoli non immobilizzati sono valutati al minore tra il costo e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento di mercato.

##### C) IV – Disponibilità liquide (art. 2424, OIC n. 14)

Le disponibilità liquide sono iscritte per il loro effettivo importo.

#### D) RATEI E RISCONTI ATTIVI (art. 2424-bis, art. 2427, n. 1, 4 e 7, OIC n.18)

I ratei e risconti sono calcolati su base temporale (cd. criterio del tempo fisico) in modo da riflettere il principio della competenza.

## **PASSIVO**

### **B) FONDI PER RISCHI E ONERI**

Sono istituiti a fronte di oneri o debiti di natura determinata e di esistenza probabile o già certa alla data di chiusura del bilancio, ma dei quali, alla data stessa, sono indeterminati o l'importo o la data di sopravvenienza.

### **D) DEBITI (art. 2424, OIC n.19)**

I debiti a breve termine sono iscritti al valore nominale. I debiti a medio lungo termine sono valutati con il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Tale criterio non si applica qualora i costi di transazione iniziali sostenuti per ottenere il finanziamento, siano di scarso rilievo. In tale ipotesi, che sarà adeguatamente motivata nell'apposita sezione della presente nota integrativa, i debiti saranno valutati al valore nominale e i costi di transazione saranno iscritti tra i risconti attivi nella classe D dell'attivo dello stato patrimoniale.

I debiti esistenti al 31 dicembre 2024 sono valutati al valore nominale secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 19 par. 91.

### **E) RATEI E RISCONTI PASSIVI (art.2424-bis, art 2427, n. 1, 4 e 7, OIC n. 18)**

I ratei e risconti sono calcolati su base temporale (cd. criterio del tempo fisico) in modo da riflettere il principio della competenza.

## **COSTI E RICAVI**

I costi e i ricavi sono stati contabilizzati in base al principio di competenza temporale, indipendentemente dalla data di incasso e pagamento, al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e dei premi.

## **IMPOSTE**

L'onere per imposte sul reddito, di competenza dell'esercizio, è determinato in base alla normativa vigente, applicando l'aliquota IRES ridotta del 50%, ai sensi dell'art. 6 del DPR 601/72. L'IRAP è stata determinata con il metodo retributivo nella misura dell'3,9%.

## **1) ATTIVO**

### **B) IMMOBILIZZAZIONI**

#### **B I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Al 31.12.2025 le immobilizzazioni immateriali risultano le seguenti (in euro):

| <b>T02</b>               | <b>B I 01</b>     | <b>B I 02</b>                             | <b>B I 03</b>                                 | <b>B I 04</b>                      | <b>B I 05</b>                       |
|--------------------------|-------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| Descrizione              | Costi di sviluppo | Diritti brevetto ind. e utilizz. op. ing. | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | Altre immobilizzazioni immateriali | Immobilizzazioni in corso e acconti |
| Costo originario         | 0                 | 46.303                                    | 0                                             | 172.826                            | 0                                   |
| Precedente rivalutazione |                   |                                           |                                               |                                    |                                     |

|                                   |          |               |          |          |          |
|-----------------------------------|----------|---------------|----------|----------|----------|
| Ammortamenti storici              | 0        | -35.826       | 0        | -172.826 |          |
| Svalutazioni storiche             |          |               |          |          |          |
| <b>Valore di inizio esercizio</b> | <b>0</b> | <b>10.477</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| Acquisizioni dell'esercizio       |          |               |          |          |          |
| Riclassificazioni                 |          |               |          |          |          |
| Alienazioni dell'esercizio        |          |               |          |          |          |
| Rivalutazioni                     |          |               |          |          |          |
| Ammortamenti dell'esercizio       | 0        | -4.190        | 0        | 0        |          |
| Svalutazioni dell'esercizio       |          |               |          |          |          |
| Altre variazioni                  |          |               |          |          |          |
| <b>Variazioni nell'esercizio</b>  | <b>0</b> | <b>-4.190</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| Costo originario                  | 0        | 46.303        | 0        | 172.826  | 0        |
| Rivalutazioni                     |          |               |          |          |          |
| Fondo ammortamento                | 0        | -40.017       | 0        | -172.826 |          |
| Svalutazioni                      |          |               |          |          |          |
| <b>Valore di fine esercizio</b>   | <b>0</b> | <b>6.287</b>  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| Contributi in c/impianti          |          |               |          |          |          |

| <b>T02</b>                        |                                     |
|-----------------------------------|-------------------------------------|
| Descrizione                       | Totale immobilizzazioni immateriali |
| Costo originario                  | 219.129                             |
| Precedente rivalutazione          | 0                                   |
| Ammortamenti storici              | -208.652                            |
| Svalutazioni storiche             | 0                                   |
| <b>Valore di inizio esercizio</b> | <b>10.477</b>                       |
| Acquisizioni dell'esercizio       | 0                                   |
| Riclassificazioni                 | 0                                   |
| Alienazioni dell'esercizio        | 0                                   |
| Rivalutazioni                     | 0                                   |
| Ammortamenti dell'esercizio       | -4.190                              |
| Svalutazioni dell'esercizio       | 0                                   |
| Altre variazioni                  | 0                                   |
| <b>Variazioni nell'esercizio</b>  | <b>-4.190</b>                       |
| Costo originario                  | 219.129                             |
| Rivalutazioni                     | 0                                   |
| Fondo ammortamento                | -212.842                            |
| Svalutazioni                      | 0                                   |
| <b>Valore di fine esercizio</b>   | <b>6.287</b>                        |
| Contributi in c/impianti          | 219.129                             |

Non vi sono state **acquisizioni dell'esercizio.**

#### **B II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Al 31.12.2025 le immobilizzazioni materiali risultano le seguenti (in euro):

| <b>T03</b>               | <b>B II 01 a</b>    | <b>B II 01 b</b>        | <b>B II 02 a</b>       | <b>B II 02 a</b>           | <b>B II 03</b>        |
|--------------------------|---------------------|-------------------------|------------------------|----------------------------|-----------------------|
| Descrizione              | Terreni strumentali | Terreni non strumentali | Fabbricati strumentali | Fabbricati non strumentali | Impianti e macchinari |
| Costo originario         | 284.520             | 17.037                  | 6.086.935              | 31.973                     | 43.013                |
| Precedente rivalutazione |                     |                         |                        |                            | 0                     |

|                                   |         |        |           |        |         |
|-----------------------------------|---------|--------|-----------|--------|---------|
| Ammortamenti storici              |         |        | -598.165  |        | -30.978 |
| Svalutazioni storiche             |         |        |           |        |         |
| <b>Valore di inizio esercizio</b> | 284.520 | 17.037 | 5.488.770 | 31.973 | 12.034  |
| Acquisizioni dell'esercizio       |         |        | 0         |        | 0       |
| Riclassificazioni                 |         |        |           |        |         |
| Alienazioni dell'esercizio        |         |        |           |        |         |
| Rivalutazioni                     |         |        |           |        |         |
| Ammortamenti dell'esercizio       |         |        | -182.608  | 0      | -2.057  |
| Svalutazioni dell'esercizio       |         |        |           |        |         |
| Altre variazioni                  |         |        |           |        |         |
| <b>Variazioni nell'esercizio</b>  | 0       | 0      | -182.608  | 0      | -2.057  |
| Costo originario                  | 284.520 | 17.037 | 6.086.935 | 31.973 | 43.013  |
| Rivalutazioni                     |         |        |           |        | 0       |
| Fondo ammortamento                |         |        | -780.773  |        | -33.035 |
| Svalutazioni                      |         |        |           |        |         |
| <b>Valore di fine esercizio</b>   | 284.520 | 17.037 | 5.306.161 | 31.973 | 9.978   |
| Contributi in c/impianti          |         |        |           |        |         |

| <b>T03</b>                        | <b>B II 04</b> | <b>B II 05</b>                            | <b>B II 06</b> | <b>B II 07</b>                      |                                   |
|-----------------------------------|----------------|-------------------------------------------|----------------|-------------------------------------|-----------------------------------|
| Descrizione                       | Attrezzature   | Beni mobili di pregio storico e artistico | Altri beni     | Immobilizzazioni in corso e acconti | Totale immobilizzazioni materiali |
| Costo originario                  | 583.143        | 0                                         | 1.002.353      | 51.875                              | 8.100.848                         |
| Precedente rivalutazione          |                |                                           |                |                                     | 0                                 |
| Ammortamenti storici              | -420.892       |                                           | -784.007       |                                     | -1.834.044                        |
| Svalutazioni storiche             |                |                                           |                |                                     | 0                                 |
| <b>Valore di inizio esercizio</b> | 162.250        | 0                                         | 218.345        | 51.875                              | 6.266.804                         |
| Acquisizioni dell'esercizio       | 20.444         |                                           | 1.547          | 0                                   | 21.992                            |
| Riclassificazioni                 |                |                                           |                |                                     | 0                                 |
| Alienazioni dell'esercizio        |                |                                           |                |                                     | 0                                 |
| Rivalutazioni                     |                |                                           |                |                                     | 0                                 |
| Ammortamenti dell'esercizio       | -36.527        |                                           | -46.993        |                                     | -268.185                          |
| Svalutazioni dell'esercizio       |                |                                           |                |                                     | 0                                 |
| Altre variazioni                  | 182            |                                           | 830            |                                     | 1.013                             |
| <b>Variazioni nell'esercizio</b>  | -15.900        | 0                                         | -44.615        | 0                                   | -245.180                          |
| Costo originario                  | 603.587        | 0                                         | 1.003.900      | 51.875                              | 8.122.840                         |
| Rivalutazioni                     |                |                                           |                |                                     | 0                                 |
| Fondo ammortamento                | -457.237       |                                           | -830.170       |                                     | -2.101.216                        |
| Svalutazioni                      |                |                                           |                |                                     | 0                                 |
| <b>Valore di fine esercizio</b>   | 146.350        | 0                                         | 173.730        | 51.875                              | 6.021.624                         |
| Contributi in c/impianti          |                |                                           |                |                                     |                                   |

**I terreni** su cui insistono i fabbricati strumentali, non essendo il valore separatamente determinabile sulla base della documentazione in possesso dell'Ente, sono iscritti per un ammontare pari al 20% del valore del fabbricato di riferimento.

Per i terreni su cui non insistono fabbricati i valori assunti sono i seguenti:

- terreni di pertinenza degli immobili strumentali: secondo la normativa fiscale per i tributi locali,
- terreni di pertinenza degli immobili non strumentali: valore desumibile dal relativo atto di trasferimento.

**I fabbricati strumentali**, si riferiscono alla sede di Via S. Gaetano n. 24 e a Casa Noaro di Via S. Gaetano, 31 in Sandrigo (VI), per i quali, mancando la documentazione del costo storico, sono iscritti

al valore catastale rivalutato secondo le norme fiscali per i tributi locali, alla data dello stato patrimoniale iniziale.

Nell'anno 2023 si è provveduto alla messa in uso del nuovo stabile di Via San Gaetano 24, denominato sede Benetazzo (adiacente alla sede storica dismessa) con la capitalizzazione dei costi sostenuti fino al 31/12/2025 (e conseguente riduzione delle immobilizzazioni in corso).

I fabbricati non strumentali, si riferiscono all'immobile sito in Piazza Garibaldi in Sandrigo (VI), ed è iscritto al valore desumibile dal relativo atto di donazione.

L'ammortamento del bene immobile strumentale è calcolato a partire dall'esercizio 2014; mentre sulla base di quanto precisato nell'allegato B (vademecum) alla DGR nr.780/2013, i terreni, compresi quelli su cui insistono i fabbricati, le immobilizzazioni in corso e gli acconti non sono soggetti ad ammortamento.

Le immobilizzazioni in corso, si riferiscono ai costi sostenuti per la realizzazione della nuova sede Benetazzo di Via San Gaetano 24, nonché la contabilizzazione dei versamenti relativi alla donazione prof. Benetazzo, effettuati dagli esecutori testamentari.

L'ultima capitalizzazione risale all'anno 2024, nel corso del 2025 non si registrano ulteriori capitalizzazioni, pertanto il conto presenta la seguente movimentazione:

|                                              |                       |
|----------------------------------------------|-----------------------|
| <b>saldo all'01/01/2019</b>                  | <b>€ 217.863,43</b>   |
| incasso 1° versamento donazione Benetazzo    | - € 230.000,00        |
| pagamento anticipazioni 20% alle Imprese     | € 579.926,00          |
| <b>saldo al 31/12/2019</b>                   | <b>€ 567.789,43</b>   |
| incasso 2° versamento donazione Benetazzo    | - € 580.423,63        |
| incasso saldo donazione Benetazzo            | - € 219.572,87        |
| pagamento anticipazioni 20% alle Imprese     | € 196.158,72          |
| pagamento SAL 1 / SAL 2 / competenze DL      | € 1.075.669,48        |
| trattenuta infortuni su SAL 1 – 2            | € 9.033,25            |
| <b>saldo al 31/12/2020</b>                   | <b>€ 1.048.654,38</b> |
| pagamento anticipazioni 20% alle Imprese     | € 133.744,96          |
| trattenuta infortuni su SAL 3-4-5            | € 13.326,33           |
| pagamento SAL 3-4-5/competenze DL            | € 3.299.499,25        |
| altre capitalizzazioni                       | € 158.967,59          |
| <b>saldo al 31/12/2021</b>                   | <b>€ 4.654.192,51</b> |
| pagamento SAL 6-7                            | € 299.784,05          |
| trattenuta infortuni su SAL 6-7              | € 1.369,50            |
| altre capitalizzazioni                       | € 1.357,68            |
| <b>saldo al 31/12/2022</b>                   | <b>€ 4.956.703,74</b> |
| altre capitalizzazioni                       | € 40.241,30           |
| trattenuta infortuni saldo                   | € 2.426,22            |
| iva adeguamento prezzi secondo semestre 2021 | € 1.357,68            |
| capitalizzazione                             | - € 4.942.207,27      |
| <b>saldo al 31/12/2023</b>                   | <b>€ 58.521,67</b>    |
| capitalizzazione                             | - € 6.646,64          |
| <b>saldo al 31/12/2024</b>                   | <b>€ 51.875,03</b>    |
| capitalizzazione                             | € -                   |
| <b>saldo al 31/12/2025</b>                   | <b>€ 51.875,03</b>    |

La voce "Altre capitalizzazioni" registrate nel 2021 comprende le varie spese sostenute per pratiche varie connesse ai collaudi per il completamento dell'opera (pratica cabina Enel e pratica catastale € 26.074,17, pratica allacciamento acqua € 2.572,90, collaudo statico e tecnico amministrativo € 18.214,34, pratica attestazione prestazione energetica € 5.826,48, pratica SCIA VV.FF. antincendio

€ 810,00, adeguamenti richiesti da collaudatore e direzione lavori per varianti, ATI lavori per rincari prezzi 2021 per complessivi € 105.459,70).

La voce "Altre capitalizzazioni" registrate nel 2022 comprende l'IVA sulle fatture ricevute dall'RTI Mascotto-Maroso-Techne-GI.L.C. per istanza compensazione prezzi secondo semestre 2022 non compresa nel Fondo compensazione prezzi ricevuto dal Ministero Infrastrutture e Mobilità e girato all'RTI.

La voce "Altre capitalizzazioni" registrate nel 2023 comprende le fatture della Direzione Lavori e del collaudatore per collaudi e saldi di onorari.

Nel corso del 2024 è stata capitalizzata l'ultima quota relativa all'istanza compensazione prezzi del secondo semestre, mentre rimane tra le immobilizzazioni in corso la quota riferita all'adeguamento prezzi del primo semestre 2022 registrata in contropartita tra le fatture da ricevere in quanto non ancora fatturata dall'RTI.

**Le acquisizioni dell'esercizio** si riferiscono principalmente a:

- tende veneziana per ufficio tecnico presso sede Benetazzo
- frigorifero per appartamento Casa Noaro
- armadietti spogliatoi Piazza Zanella
- carrozzine, rollator e deambulatore per i reparti
- lavastoviglie per cucina 3° piano Piazza Zanella
- lavapadelle per 3° piano Piazza Zanella
- stabilizzatore per palestra URT-OdC
- bilancia per sollevatore Viking 3° piano Piazza Zanella.

### **Ammortamenti sterilizzabili**

Come previsto dall'art. 21, comma 2, dell'allegato A della DGR 780/2013, gli ammortamenti dei beni esistenti all'01.01.2014 non sono stati conteggiati agli effetti dell'art. 8, comma 7, della legge regionale n. 43/2012. Tali ammortamenti non sono stati conteggiati nemmeno per il raggiungimento del pareggio di bilancio, come specificato nella nota della Regione del 03.12.2013.

Si evidenzia l'incidenza degli ammortamenti calcolati sulle immobilizzazioni immateriali e materiali esistenti all'01.01.2014 (che la normativa regionale consente di non conteggiare in caso di perdita d'esercizio, cosiddetti "**sterilizzabili**"):

Al 31 dicembre 2025 la situazione risulta, pertanto, la seguente:

|                                                                                               |                                                                          |                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| A                                                                                             | Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali esistenti al 01.01.2014: | € -                       |
| B                                                                                             | Ammortamento delle immobilizzazioni materiali esistenti al 01.01.2014:   | € 34.142,43               |
| <b><u>Totale ammortamenti sterilizzabili</u></b> su immobilizzazioni esistenti all'01.01.2014 |                                                                          | <b><u>€ 34.142,43</u></b> |

### **B III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Al 31.12.2025 le immobilizzazioni finanziarie (cod. Bilancio B III 02 b) ammontano ad € 374,66 e si riferiscono ai depositi cauzionali relativi ai contratti di utenze varie:

| T05                        | B III 02 a                            | B III 02 b          |
|----------------------------|---------------------------------------|---------------------|
| Descrizione                | Crediti imprese controllate/collegate | Crediti verso altri |
| Valore di inizio esercizio | -                                     | 18.360              |
| Variazioni nell'esercizio  | -                                     | -17.985             |

|                             |   |     |
|-----------------------------|---|-----|
| Valore di fine esercizio    | - | 375 |
| Quota scadente oltre 5 anni | - | -   |

### C) ATTIVO CIRCOLANTE

#### CI - RIMANENZE

Al 31.12.2025 le rimanenze ammontano ad € 27.536 e sono così composte, in euro:

| T07                        | C I 01                                  |
|----------------------------|-----------------------------------------|
| Descrizione                | Materie prime, sussidiarie e di consumo |
| Valore di inizio esercizio | 27.100                                  |
| Variazioni nell'esercizio  | 436                                     |
| Valore di fine esercizio   | 27.536                                  |

Le rimanenze di materiale di consumo annoverano i prodotti in giacenza riferiti a prodotti monouso (carta, salviette, bicchieri, piatti di plastica, ecc.), e i prodotti per incontinenza.

#### CII – CREDITI

Al 31.12.2025 i crediti ammontano ad € 1.349.497 e risultano così composti:

| T08                                        | C II 01                      | C II 02                     | C II 03                                     | C II 04           |
|--------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------|-------------------|
| Descrizione                                | Crediti verso utenti/clienti | Crediti verso enti pubblici | Crediti verso imprese controllate/collegate | Crediti tributari |
| Valore nominale                            | 690.472                      | 703.903                     | 0                                           | 962               |
| Svalutazioni storiche                      | -5.865                       |                             |                                             |                   |
| <b>Valore di inizio esercizio</b>          | 684.607                      | 703.903                     | 0                                           | 962               |
| Variazioni valore nominale dell'esercizio  | -225.655                     | 144.195                     | 0                                           | 15.208            |
| Svalutazioni dell'esercizio (-)            | -5.000                       |                             |                                             |                   |
| Utilizzo fondo svalutazioni dell'esercizio | 5.865                        |                             |                                             |                   |
| <b>Variazioni nell'esercizio</b>           | -224.790                     | 144.195                     | 0                                           | 15.208            |
| Valore nominale                            | 464.817                      | 848.097                     | 0                                           | 16.170            |
| Fondo svalutazione crediti                 | -5.000                       | 0                           | 0                                           | 0                 |
| <b>Valore di fine esercizio</b>            | 459.817                      | 848.097                     | 0                                           | 16.170            |
| Quota scadente oltre 5 anni                |                              |                             |                                             |                   |

| T08                                       | C II 05                        | C II 06             |                                                |
|-------------------------------------------|--------------------------------|---------------------|------------------------------------------------|
| Descrizione                               | Crediti per imposte anticipate | Crediti verso altri | Totale crediti iscritti nell'attivo circolante |
| Valore nominale                           | 0                              | 21.721              | 1.417.057                                      |
| Svalutazioni storiche                     |                                |                     | -5.865                                         |
| <b>Valore di inizio esercizio</b>         | 0                              | 21.721              | 1.411.193                                      |
| Variazioni valore nominale dell'esercizio | 0                              | 3.692               | -62.560                                        |
| Svalutazioni dell'esercizio               |                                |                     | -5.000                                         |

|                                            |   |        |           |
|--------------------------------------------|---|--------|-----------|
| Utilizzo fondo svalutazioni dell'esercizio |   |        | 5.865     |
| <b>Variazioni nell'esercizio</b>           | 0 | 3.692  | -61.696   |
| Valore nominale                            | 0 | 25.413 | 1.354.497 |
| Fondo svalutazione crediti                 | 0 | 0      | -5.000    |
| <b>Valore di fine esercizio</b>            | 0 | 25.413 | 1.349.497 |
| Quota scadente oltre 5 anni                |   |        | 0         |

La voce **“crediti verso utenti/clienti”** comprende tutti i crediti relativi alle rette di degenza delle persone accolte presso l'Ente. Vengono stralciati i Crediti v/clienti, iscritti al Fondo Svalutazione Crediti negli anni precedenti in quanto inesigibili e prescritti per € 5.864,53. Al 31.12.2025 si procede ad un accantonamento prudenziale al Fondo Svalutazione Crediti per € 5.000,00, quale riserva generica, considerato che negli ultimi anni si è verificata la necessità di accogliere persone in stato di bisogno sociale (su segnalazione dei Comuni e/o dei servizi sociali), che potrebbero determinare difficoltà nel pagamento della retta.

La voce **“crediti verso Enti Pubblici”** al 31.12.2025 include principalmente:

- crediti verso Ulss per le quote di residenzialità relative agli ospiti non autosufficienti e del Centro Diurno per € 344.969,45;
- credito verso Ulss 8 Berica per € 305.989,07 relativo al rimborso dei canoni d'utilizzo locali Ala Ovest già versati per il periodo 2004-2015, ma risultanti a credito, per mancata messa a disposizione dei locali stessi e per successive intervenute disposizioni regionali;
- credito verso Ulss 8 Berica per € 124.775,20 per le spese sostenute per la manutenzione straordinaria dei piani primo e terzo del Centro Polifunzionale di Piazza Zanella.

La voce **“crediti verso altri”** include i crediti verso gli altri beneficiari della donazione immobile di Piazza Garibaldi (in Sandrigo) donato dal Sig. Segnanfreddo e relativi alle spese sostenute totalmente dall'Ente e che dovranno essere rimborsate dagli altri donatori (nella misura del 50% a seguito di vendita dell'immobile non strumentale da parte della Parrocchia di Sandrigo e della Coop. Soc. Margherita), i crediti verso istituti previdenziali e altri crediti.

I “crediti verso altri” includono, inoltre, l'importo pari ad € 10.056,93 per **“crediti v/dipendenti”** relativi ai recuperi riguardanti la questione delle c.d. “festività infrasettimanali per i lavoratori turnisti” e, allo stato attuale, si riferiscono prevalentemente a lavoratori cessati. Nel corso del 2025 non sono stati recuperati crediti a tale titolo.

#### CIV – DISPONIBILITA' LIQUIDE

La voce contempla i saldi al 31.12.2025 del c/c bancario di tesoreria e della cassa contanti:

| T10                             | C IV 01                    | C IV 02 | C IV 03                        |                              |
|---------------------------------|----------------------------|---------|--------------------------------|------------------------------|
| Descrizione                     | Depositi bancari e postali | Assegni | Denaro e altri valori in cassa | Totale disponibilità liquide |
| Valore di inizio esercizio      | 4.471.036                  |         | 677                            | 4.471.713                    |
| Variazioni nell'esercizio       | -143.268                   |         | -86                            | -143.354                     |
| <b>Valore di fine esercizio</b> | 4.327.768                  | 0       | 591                            | 4.328.359                    |

## D - RATEI E RISCOINTI ATTIVI

I risconti attivi per € 44.247 includono i costi sostenuti in via anticipata, ed in parte di competenza dell'esercizio successivo, e si riferiscono principalmente ai premi assicurativi e le fatture per utenze varie (es. spese telefoniche, al materiale servizio educativo ecc.).

La voce ratei attivi è pari a zero.

| T11                             | D 1          | D 2             |                                |
|---------------------------------|--------------|-----------------|--------------------------------|
| Descrizione                     | Ratei attivi | Risconti attivi | Totale ratei e risconti attivi |
| Valore di inizio esercizio      | 0            | 44.977          | 44.977                         |
| Variazioni nell'esercizio       | 0            | -729            | -729                           |
| <b>Valore di fine esercizio</b> | <b>0</b>     | <b>44.247</b>   | <b>44.247</b>                  |

## 2) PASSIVO

### A - PATRIMONIO NETTO

Al 31.12.2025 il patrimonio netto ammonta ad € 7.414.539 ed include l'utile d'esercizio 2025 pari ad € 364.667:

| T13                                                  | A I              | A II                | A III            | A IV          |
|------------------------------------------------------|------------------|---------------------|------------------|---------------|
| Descrizione                                          | Patrimonio netto | Riserve di capitale | Riserve di utili | Altre riserve |
| Valore di inizio esercizio                           | 4.295.393        |                     |                  |               |
| Destinazione del risultato dell'esercizio precedente |                  |                     |                  |               |
| Incrementi                                           |                  |                     |                  |               |
| Decrementi                                           |                  |                     |                  |               |
| Riclassifiche                                        |                  |                     |                  |               |
| Risultato d'esercizio                                |                  |                     |                  |               |
| <b>Valore di fine esercizio</b>                      | <b>4.295.393</b> | -                   | -                | -             |

| T13                                                  | A V                             | A VI                           |                   |
|------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|-------------------|
| Descrizione                                          | Utili (perdite) portati a nuovo | Utili (perdite) dell'esercizio | Totale patrimonio |
| Valore di inizio esercizio                           | 2.754.479                       | 0                              | 7.049.872         |
| Destinazione del risultato dell'esercizio precedente |                                 |                                | 0                 |
| Incrementi                                           |                                 |                                | 0                 |
| Decrementi                                           |                                 |                                | 0                 |
| Riclassifiche                                        |                                 |                                | 0                 |
| Risultato d'esercizio                                |                                 | 364.667                        | 364.667           |
| <b>Valore di fine esercizio</b>                      | <b>2.754.479</b>                | <b>364.667</b>                 | <b>7.414.539</b>  |

### B – FONDI PER RISCHI ED ONERI

Al 31.12.2025 la voce ammonta ad € 522.313 e comprende:

- € 294.072,05 relativo al rimborso dei canoni d'utilizzo locali Ala Ovest già versati dall'ente all'ULSS 8 Berica per il periodo 2004-2013, ma risultanti a credito, per mancata messa a disposizione dei locali stessi e per successive intervenute disposizioni regionali, e € 34.369,29 quale accantonamento prudenziale derivante dalla contabilizzazione delle somme che si sono recuperate dai dipendenti nel periodo 2016-2021 per la controversia "festività infrasettimanali del personale turnista";
- € 12.614,13 relativo al potenziale importo di congruaggio periodo 2023-2024 per servizio raccolta rifiuti urbani (sede Piazza Zanella da Ulss 8 Berica);
- € 31.000,00 quota accantonata ad apposito "fondo rinnovamento automezzi" per effetto di una nuova donazione, che in aggiunta ai € 28.000 già stanziati, aumenta il fondo di € 3.000;
- € 60.000,00 importo stimato per arretrati che l'Ente dovrà corrispondere calcolato nella misura pari al 1,30% sul monte salari erogati nel 2025 ai dipendenti per rinnovo CCNL Funzioni Locali scaduto al 31.12.2024. L'accantonamento è comprensivo degli oneri contributivi ai fini previdenziali e dell'IRAP;
- € 7.628,81 importo stimato per arretrati che l'Ente dovrà corrispondere ai lavoratori in somministrazione, calcolato nella misura pari al 1,30% sul monte salari erogati nel 2025 per rinnovo CCNL Funzioni Locali scaduto al 31.12.2024. L'accantonamento è comprensivo degli oneri dell'IRAP;
- € 25.000,00 accantonamento, importo ritenuto congruo per esecuzione lavori di ripristino locali da effettuarsi presso la sede Benetazzo a seguito infiltrazioni acqua in vari locali;
- € 50.000,00 accantonamento, importo ritenuto congruo per potenziali costi di noleggio di una scala antincendio per la sede Benetazzo.

| <b>T14</b>                      | <b>B 1</b>                        | <b>B 2</b>     |                              |
|---------------------------------|-----------------------------------|----------------|------------------------------|
| Descrizione                     | Fondi per imposte anche differite | Altri fondi    | Totale fondi rischi ed oneri |
| Valore di inizio esercizio      |                                   | 516.005        | 516.005                      |
| Accantonamento nell'esercizio   |                                   | 171.949        | 171.949                      |
| Utilizzo nell'esercizio         |                                   | -165.641       | -165.641                     |
| Altre variazioni                |                                   |                | 0                            |
| <b>Valore di fine esercizio</b> |                                   | <b>522.313</b> | <b>522.313</b>               |

## D - DEBITI

Al 31.12.2025 i debiti ammontano complessivamente ad € 3.833.685 e risultano così composti:

| <b>T16</b>                          | <b>D 1</b>          | <b>D 2</b>                 | <b>D 3</b>                      | <b>D 4</b>                                 |
|-------------------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------|
| Descrizione                         | Debiti verso banche | Debiti verso enti pubblici | Debiti verso altri finanziatori | Debiti verso imprese controllate/collegate |
| Valore di inizio esercizio          | 0                   | 2.250.371                  | 0                               | 0                                          |
| Variazione nell'esercizio           | 0                   | -991.474                   | 0                               | 0                                          |
| <b>Valore di fine esercizio</b>     | <b>0</b>            | <b>1.258.897</b>           | <b>0</b>                        | <b>0</b>                                   |
| Di cui di durata superiore a 5 anni |                     |                            |                                 |                                            |

| <b>T16</b>                 | <b>D 5</b> | <b>D 6</b>             | <b>D 7</b>       | <b>D 8</b>                                                 |
|----------------------------|------------|------------------------|------------------|------------------------------------------------------------|
| Descrizione                | Acconti    | Debiti verso fornitori | Debiti tributari | Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale |
| Valore di inizio esercizio | 0          | 1.770.958              | 85.845           | 198.694                                                    |

|                                     |          |                  |               |                |
|-------------------------------------|----------|------------------|---------------|----------------|
| Variazione nell'esercizio           | 0        | -140.912         | -13.919       | 17.156         |
| <b>Valore di fine esercizio</b>     | <b>0</b> | <b>1.630.046</b> | <b>71.925</b> | <b>215.850</b> |
| Di cui di durata superiore a 5 anni |          |                  |               |                |

| <b>T16</b>                          | <b>D 9</b>     |                  |
|-------------------------------------|----------------|------------------|
| Descrizione                         | Altri debiti   | Totale debiti    |
| Valore di inizio esercizio          | 361.934        | 4.667.801        |
| Variazione nell'esercizio           | 295.034        | -834.116         |
| <b>Valore di fine esercizio</b>     | <b>656.967</b> | <b>3.833.685</b> |
| Di cui di durata superiore a 5 anni |                | 0                |

Nella voce “acconti” non sono contabilizzati anticipi pagati da clienti (utenti) in quanto non risulta la fattispecie al 31.12.2025.

La voce “debiti verso enti pubblici” per € 1.258.896,75 si riferisce per € 1.199.086,75 alle fatture per spese condominiali emesse dal 2016 al 2023 non ancora pagate all'Ulss 8 Berica, come da piano di rientro siglato con ULSS nel corso del 2025 (termine 31/12/2026). L'importo residuo pari ad € 59.810 si riferisce principalmente alle fatture per € 58.000 a canoni di concessione in uso locali Piazza Zanella (fatture mesi da febbraio a maggio 2016) ancora da saldare in quanto sono in corso le trattative con l'ULSS stessa per la definizione di tutti i rapporti di debito/credito pendenti (vedasi anche la voce “debiti verso fornitori”).

La voce “debiti verso fornitori” include i debiti verso i fornitori dell'Ente per un totale di € 1.630.045,85 di cui:

- € 67.609,09 relativi a fatture d'acquisto non ancora scadute al 31.12.2025;
- € 1.562.436,76 relativi a fatture da ricevere verso fornitori. La voce include lo stanziamento per spese condominiali per l'immobile di Piazza Zanella di proprietà ULSS 8 Berica riferite al 2025 e stanziamento canoni di concessione in uso locali sempre per la sede di Piazza Zanella non più fatturati dall' ULSS 8 Berica dal mese di giugno 2016. Tale stanziamento per canoni si riferisce al periodo giugno 2016-dicembre 2021 considerato che sono in corso le trattative con ULSS 8 Berica per la definizione di tutti i rapporti di debito/credito pendenti, nonché dell'avvio della concessione dell'usufrutto gratuito (ex DGR n° 592 del 12/05/2020).

La voce “debiti tributari” include € 14.351,46 relativi all'IRAP calcolata con metodo retributivo sugli oneri del personale maturati, ma non liquidati alla data del 31.12.2025, € 41.277,42 relativi a contributi V/Erario ed addizionali trattenute con gli stipendi del mese di dicembre 2025 e pagate entro il 16.01.2025, € 15.943,84 relativo a IRAP da liquidare e € 16.169,60 riferita a credito IVA a saldo.

I “debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale” per € 215.849,90 si riferiscono ai contributi da liquidare su retribuzioni e oneri differiti di competenza dell'anno 2025 e su altre competenze da liquidare.

La voce “altri debiti” per un ammontare complessivo pari ad € 656.967,41 include principalmente:

- € 108.047,37 debito per ferie maturate e non godute dei dipendenti al 31.12.2025;
- € 95.374,00 debito verso dipendenti per indennità di risultato relativi al periodo 2019-2025;
- € 94.383,21 debito per salari accessori dei dipendenti maturato al 31.12.2025;
- € 32.445,95 debito per banca ore vs/dipendenti al 31.12.2025;
- € 6.000,70 debiti per cauzioni versate da parte degli Ospiti fino al mese di maggio 2013;
- € 85.244,20 importo per rimborso spese centro cottura IPAB di Dueville per il periodo da settembre 2021 al 31.12.2025.

## E - RATEI E RISCOINTI PASSIVI

La voce ratei passivi include alcune fatture fornitori ricevute nel 2025 per spese in parte di competenza 2026 (es. Telecom, ecc.).

La voce risconti passivi include invece delle quote incassate dagli utenti alla fine del 2025 di competenza del 2026:

| T17                                     | D 1           | D 2              |                                 |
|-----------------------------------------|---------------|------------------|---------------------------------|
| Descrizione                             | Ratei passivi | Risconti passivi | Totale ratei e risconti passivi |
| Valore di inizio esercizio              | 4.053         | 12.892           | 16.945                          |
| Variazioni nell'esercizio               | -3.685        | -5.873           | -9.558                          |
| <b>Valore di fine esercizio*</b>        | <b>368</b>    | <b>7.019</b>     | <b>7.387</b>                    |
| *Di cui oltre l'esercizio successivo    | -             | -                | -                               |
| *Di cui di cui contributi in c/impianti | -             | -                | -                               |

## 3) CONTO ECONOMICO

### RIPARTIZIONE DEI RICAVI

#### A) VALORE DELLA PRODUZIONE

Si evidenziano di seguito i ricavi delle vendite e delle prestazioni per tipologia di attività:

| A) 1. RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI               | Totale<br>31.12.2025 | Totale<br>31.12.2024 |
|--------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Ricavi per rette Ospiti                                      | 3.028.279            | 2.969.896            |
| <i>Ricavi per rette Ospiti non autosufficienti</i>           | 2.795.366            | 2.747.476            |
| <i>Ricavi per rette Ospiti autosufficienti</i>               | 51.830               | 64.765               |
| <i>Ricavi per rette ODC e URT</i>                            | 159.183              | 141.129              |
| <i>Ricavi per rette alloggi protetti</i>                     | 21.900               | 16.526               |
| Quote regionali di residenzialità                            | 3.932.219            | 3.715.921            |
| <i>Quote regionali di residenzialità non autosufficienti</i> | 2.371.129            | 2.361.956            |
| <i>Quote regionali di residenzialità NAISS</i>               | -                    | -                    |
| <i>Quote regionali di residenzialità ODC e URT</i>           | 1.561.090            | 1.353.966            |
| Ricavi per Centro Diurno                                     | 46.393               | 2.290                |
| <i>Ricavi per Centro Diurno</i>                              | 27.130               | 1.310                |
| <i>Quote regionali Centro Diurno</i>                         | 19.263               | 980                  |
| Altri Ricavi delle prestazioni di carattere assistenziale    | 11.501               | -                    |
| <b>TOTALE RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI</b>       | <b>7.018.392</b>     | <b>6.688.107</b>     |

Nel corso del 2025 si è registrata un'ulteriore lieve ripresa in termini di occupazione di posti letto con un aumento complessivo delle presenze di Ospiti per Casa di Riposo e URT-OdC.

L'incremento si è riscontrato in quasi tutti i reparti compreso il Centro Diurno presso la sede di Via S. Gaetano la cui attività è ripresa solo alla fine del 2024.

A) 3. Contributi in conto esercizio: nel 2025 non si sono registrati contributi in conto esercizio.

A) 5. Altri ricavi e proventi ammontano ad € 215.380,82 e si riferiscono principalmente ai rimborsi ULSS per convenzioni varie per € 144.876,83, per recuperi per sinistri e risarcimenti assicurativi

per € 19.283,04; la voce altri ricavi e proventi non di competenza per € 28.211,76 si riferisce principalmente a minori fatture ricevute dall'Ulss 8 Berica rispetto a quanto stimato principalmente per minori spese condominiali di utilizzo dei locali di Piazza Zanella 9.

## B) COSTI DELLA PRODUZIONE

B)6. Acquisto materie prime, sussidiarie, di consumo e merci ammontano ad € 159.242,44 e si riferiscono principalmente agli acquisti per consumi di:

| Descrizione                                        | Totale<br>31.12.2025 | Totale<br>31.12.2024 |
|----------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Alimentari c/acquisti                              | € 133                | € 71                 |
| Materiali di consumo c/acquisti                    | € 42.287             | € 32.956             |
| Materiale di pulizia c/acquisti                    | € 618                | € 1.847              |
| Cancelleria                                        | € 6.716              | € 5.867              |
| Materiale sanitario c/acquisti                     | € 103.481            | € 93.717             |
| Materiali di manutenzione c/acquisti               | € 4.083              | € 3.804              |
| Carburanti e lubrificanti                          | € 1.923              | € 1.908              |
| Trasporti su acquisti                              | € 0                  | € 0                  |
| <b>TOTALE PER MATERIE PRIME, SUSS., DI CONSUMO</b> | <b>€ 159.242</b>     | <b>€ 140.140</b>     |

B)7. Costi per servizi ammontano ad € 2.634.005,46 pari a circa il 37,77% dei costi della produzione e risultano così composti:

| Descrizione                                            | Totale<br>31.12.2025 | Totale<br>31.12.2024 |
|--------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Servizi assistenziali (servizio esternalizzato OSS/IP) | € 688.237            | € 683.613            |
| Servizi di pulizia e sanificazione                     | € 94.563             | € 191.783            |
| Servizi mensa esterna                                  | € 508.068            | € 443.079            |
| Servizio di derattizzazione e disinfestazione          | € 1.830              | € 1.708              |
| Servizio di lavanderia                                 | € 178.507            | € 162.464            |
| Spese per attività ricreativa                          | € 3.787              | € 6.443              |
| Altri servizi appaltati                                | € 100.070            | € 107.259            |
| Servizi di vigilanza                                   | € -                  | € 0                  |
| Servizi amministrativi                                 | € 25.340             | € 23.611             |
| Spese medico competente                                | € 1.220              | € 1.647              |
| Spese per cons. fiscali e amministrative               | € 5.823              | € 5.456              |
| Spese per consulenze 81/08                             | € 5.427              | € 3.174              |
| Spese legali e notarili                                | € -                  | € 1.459              |
| Consulenze tecniche                                    | € 9.394              | € 7.046              |
| Spese per analisi, prove e laboratorio                 | € 1.807              | € 2.166              |
| Spese per pubblicazioni gare e appalti                 | € -                  | € -                  |
| Servizio smaltimento rifiuti speciali                  | € 9.929              | € 12.477             |
| Spese viaggi e trasferte                               | € 657                | € 435                |
| Spese di rappresentanza                                | € 866                | € 283                |
| Spese per fornitura energia elettrica                  | € 103.473            | € 111.402            |
| Spese telefoniche                                      | € 9.919              | € 10.533             |
| Gas e riscaldamento                                    | € 290.137            | € 290.078            |

|                                                   |                    |                    |
|---------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Fornitura acqua                                   | € 28.235           | € 23.418           |
| Spese postali e di affrancatura                   | € 245              | € 684              |
| Spese servizi bancari tesoreria                   | € 2.618            | € 2.615            |
| Manutenzione fabbricati strumentali               | € 6.554            | € 12.955           |
| Altre manutenzioni                                | € 78.749           | € 70.022           |
| Canoni di manutenzione periodica                  | € 26.465           | € 21.776           |
| Canoni di manutenzione periodica software         | € 21.190           | € 25.520           |
| Compenso componenti Nucleo Valutazione            | € 1.500            | € 900              |
| Compensi per incarichi professionali              | € 232.570          | € 194.626          |
| Compensi ai Revisori dei Conti                    | € 5.710            | € 5.710            |
| Compensi per lavori occasionali                   | € 563              | € 100              |
| Contributi INPS gestione separata                 | € -                | € -                |
| Indennità agli amministratori                     | € 27.044           | € 22.054           |
| Indennità per commissioni concorso                | € 1.700            | € 1.543            |
| Ricerca, addestramento e formazione del personale | € 10.049           | € 8.824            |
| Assicurazione fabbricati strumentali              | € 4.083            | € 2.503            |
| Assicurazione RCA                                 | € 3.004            | € 3.004            |
| Altre assicurazioni                               | € 25.732           | € 25.735           |
| Pedaggi autostradali                              | € 34               | € 71               |
| Altre spese per servizi vari                      | € 2.646            | € 1.544            |
| Spese per servizi non di competenza               | € 16.249           | € 2.735            |
| <b>TOTALE COSTI PER SERVIZI</b>                   | <b>€ 2.634.005</b> | <b>€ 2.492.455</b> |

I "Servizi assistenziali" (servizio externalizzato) per € 688.236,65 si riferiscono al servizio socio assistenziale (OSS) e socio sanitario (IP) externalizzato alla Coop. Soc. Bassano Solidale di Bassano del Grappa e risulta aumentato rispetto l'anno precedente per l'adeguamento sulla base dell'indice ISTAT.

I "Servizi di pulizia e sanificazione" € 194.562,53 si riferiscono al servizio in appalto alla ditta Markas Srl di Bolzano e contempla l'incremento dovuto all'aumento del costo del servizio intervenuto nel corso del 2025.

Il "Servizio mensa esterna" per € 508.067,67 si riferisce al servizio in collaborazione con l'IPAB di Dueville con la quale si è sottoscritta una apposita convenzione per l'utilizzo delle loro cucine. Il servizio è appaltato alla società Serenissima Ristorazione SpA di Vicenza e si è espletata, con l'IPAB di Dueville e l'IPAB Villa Aldina di Rossano Veneto gara congiunta, nella quale l'IPAB di Sandrigo ha svolto il ruolo di Stazione Appaltante (essendo ente qualificato). L'aggiudicazione definitiva è avvenuta nel corso del 2025 ed il nuovo contratto decorre dall'01.04.2025 (periodo 01.04.2025-31.03.2029). Il costo risulta aumentato rispetto l'anno precedente per l'adeguamento sulla base del nuovo costo e per il maggior numero di presenze ospiti registrato nei vari reparti.

La voce "Altri servizi appaltati" per € 100.069,65 comprende principalmente il costo sostenuto per i servizi di parrucchiera, pedicure, portierato (sede di Piazza Zanella nei giorni di sabato e domenica) e il servizio per svuotamento rifiuti per entrambe le sedi operative e il servizio di gestione trasporti e magazzini.

La voce "Gas e riscaldamento" per € 290.137,04 comprende anche la stima del costo per l'anno 2025 per la sede di Piazza Zanella.

Le “Altre Manutenzioni” per € 78.749,04 comprendono le spese sostenute principalmente per le manutenzioni degli ascensori, rete informatica ed hardware, impianti di cucina e lavanderia, macchine d'ufficio, impianti antiincendio, mezzi di sollevamento persone nei reparti, del servizio di piccole manutenzioni e riparazioni, della sistemazione dei parchi, ecc. nonché gli affidamenti delle manutenzioni per la sede Benetazzo.

B)8. Costi per godimento di beni di terzi: ammontano ad € 14.224,96 e si riferiscono al canone di noleggio operativo a lungo termine dei multifunzione (fotocopiatori-stampanti) presso gli uffici amministrativi, presso la sede Benetazzo e presso i reparti di Piazza Zanella. La voce non comprende lo stanziamento (effettuato fino al 2021) del canone di concessione utilizzo immobile di Piazza Zanella, considerato come esposto in precedenza, che sono in corso trattative con l'ULSS 8 Berica per la definizione dei rapporti di debito/credito pendenti ed in particolare dell'avvio dell'usufrutto gratuito su tale immobile come previsto dalla DGR n° 592 del 12/05/2020.

La voce contempla anche il costo per le licenze d'uso di software d'esercizio pari ad € 5.599,63.

B)9. Costi per il personale complessivamente al 31.12.2025 per € 3.797.537,16 rappresentano il 54,45% dei costi della produzione e risultano così composti:

| Descrizione                           | Totale<br>31.12.2025 | Totale<br>31.12.2024 |
|---------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>SALARI E STIPENDI</b>              | <b>€ 2.748.518</b>   | <b>€ 2.731.121</b>   |
| Stipendi personale dipendente         | € 2.203.046          | € 2.149.468          |
| Costo personale lavoro interinale     | € 178.661            | € 206.184            |
| Fondo produttività                    | € 366.811            | € 375.469            |
| <b>ONERI SOCIALI PERSONALE</b>        | <b>€ 754.344</b>     | <b>€ 745.439</b>     |
| Contributi INPS ex INPDAP             | € 722.490            | € 708.791            |
| Contributi INAIL personale dipendente | € 32.068             | € 34.443             |
| Contributi INPS                       | € -214               | € 2.205              |
| <b>IRAP METODO RETRIBUTIVO</b>        | <b>€ 105.050</b>     | <b>€ 104.297</b>     |
| <b>ALTRI COSTI PERSONALE</b>          | <b>€ 189.625</b>     | <b>€ 142.495</b>     |
| <b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>     | <b>€ 3.797.537</b>   | <b>€ 3.723.352</b>   |

La voce “altri costi del personale” comprende principalmente la quota relativa all'accantonamento per il riconoscimento di arretrati contrattuali per il CCNL di recente approvazione (2022/2024) stimando i costi sulla base dei tabellari definiti, ed una quota per il CCNL 2025/2027 ipotizzando una percentuale dell'1,3% sia per i dipendenti che per i lavoratori somministrati; la voce contempla inoltre la quota di previdenza integrativa PERSEO, il costo per le visite di medicina del lavoro, la quota mensa a carico Ente.

Si evidenziano nella tabella seguente le somme pagate nel corso del 2025 al personale dipendente, suddivise per tipologia di profilo professionale:

| Descrizione                                                                                    | Totale<br>31.12.2025 | Totale<br>31.12.2024 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Operatore Socio Assistenziale                                                                  | € 1.987.278          | € 1.950.430          |
| Infermiere Professionale                                                                       | € 635.202            | € 646.017            |
| Coordinatore/Responsabile Area Servizi Socio Assistenziali e Riabilitativi-Informativi-Qualità | € 179.289            | € 168.433            |
| Educatore Professionale                                                                        | € 61.862             | € 54.711             |
| Assistente Sociale                                                                             | € 39.867             | € 39.361             |

|                                          |                    |                    |
|------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Psicologo                                | € 37.201           | € 36.961           |
| Amministrativi/Direzione                 | € 285.913          | € 310.798          |
| Servizi Generali                         | € 10.263           | € 46.132           |
| Fisioterapista                           | € 150.115          | € 120.653          |
| <b>TOTALE COSTO PERSONALE DIPENDENTE</b> | <b>€ 3.386.990</b> | <b>€ 3.373.496</b> |

La tabella evidenzia gli stipendi pagati nel 2025 che sono praticamente inalterati rispetto al 2024 in quanto non è ancora avvenuto il riconoscimento di arretrati contrattuali del CCNL Funzioni Locali 2022-2024; le voci evidenziano un incremento nel pagamento a fisioterapisti ed educatori per effetto della copertura dei posti vacanti nel corso del 2025 di tali figure, mentre il costo degli infermieri rimane sostanzialmente inalterato (nonostante la minor presenza di personale in ruolo che risulta coperta da liberi professionisti e somministrati) in quanto è avvenuto il passaggio all'area dei funzionari dei dipendenti presenti al 31.01.2025. Il pagamento degli stipendi agli amministrativi si riduce sia perché nel 2024 si registrava la corresponsione degli arretrati del contratto Dirigenti che a seguito di dimissioni della dipendente dell'ufficio segreteria, riassunta con contratto in ruolo a fine 2025.

Non si evidenziano nel corso dell'anno particolari problematiche con i dipendenti, né infortuni sul lavoro rilevanti.

Sono state eseguite, con le modalità previste dalla legge, le opportune visite mediche periodiche da parte del Medico competente incaricato.

**B)10. Ammortamenti e svalutazioni**

Al 31.12.2025 gli ammortamenti ammontano complessivamente ad € 277.375,07. Per quanto riguarda l'ammontare degli "ammortamenti sterilizzabili" si rinvia a quanto descritto in B II) Immobilizzazioni materiali.

| <b>Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</b>      | <b>Totale<br/>31.12.2025</b> | <b>Totale<br/>31.12.2024</b> |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Ammortamento costi di ricerca e sviluppo                    | -                            | -                            |
| Ammortamento licenza d'uso software a tempo indeterminato   | € 4.190                      | € 2.334                      |
| Ammortamento licenza d'uso software a tempo determinato     | -                            | -                            |
| Ammortamento manutenzioni straordinarie su beni di terzi    | -                            | -                            |
| <b>TOTALE AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (A)</b> | <b>€ 4.190</b>               | <b>€ 2.334</b>               |

| <b>Ammortamento delle immobilizzazioni materiali</b>      | <b>Totale<br/>31.12.2025</b> | <b>Totale<br/>31.12.2024</b> |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Ammortamento fabbricato strumentale                       | € 182.608                    | € 182.608                    |
| Ammortamento impianti generici                            | € 1.193                      | € 1.193                      |
| Ammortamento attrezzature varie                           | € 4.374                      | € 3.497                      |
| Ammortamento macchinari                                   | € 864                        | € 864                        |
| Ammortamento attrezzature sanitarie                       | € 32.153                     | € 31.902                     |
| Ammortamento mobili e arredi                              | € 38.117                     | € 38.517                     |
| Ammortamento macchine ordinarie d'ufficio                 | € 1.305                      | € 1.299                      |
| Ammortamento macchine d'ufficio elettroniche              | € 5.680                      | € 6.392                      |
| Ammortamento autovetture                                  | € 1.891                      | € 3.782                      |
| <b>TOTALE AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (B)</b> | <b>€ 268.185</b>             | <b>€ 270.054</b>             |

|                                                     |                  |                  |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>TOTALE AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI (A + B)</b> | <b>€ 277.375</b> | <b>€ 272.388</b> |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|

**B)12. Accantonamento per rischi:** al 31.12.2025 è stato effettuato un accantonamento prudenziale per € 50.000,00, importo ritenuto congruo per potenziali costi di noleggio di una scala antincendio per la sede Benetazzo.

B)14. Oneri diversi di gestione: ammontano al 31.12.2025 a € 42.504,04 e si riferiscono a:

| Descrizione                                 | Totale<br>31.12.2025 | Totale<br>31.12.2024 |
|---------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Imposte di bollo                            | € 402                | € 354                |
| Tasse di circolazione automezzi             | € 730                | € 736                |
| Tassa rifiuti                               | € 8.359              | € 7.663              |
| Tributi locali                              | € 943                | € 947                |
| IMU                                         | € 304                | € 304                |
| Imposta di registro                         | € 0                  | € 0                  |
| Tasse di concessione governativa            | € 0                  | € 0                  |
| Altre imposte e tasse                       | € 28.541             | € 40.581             |
| Contributi ad ass. sindacali e di categ.    | € 1.124              | € 1.124              |
| Abbonamenti riviste, giornali               | € 2.074              | € 1.979              |
| Spese varie                                 | € 20                 | € 0                  |
| Multe e ammende                             | € 6                  | € 204                |
| Oneri diversi di gestione non di competenza | € 1                  | € 0                  |
| <b>TOTALE ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>     | <b>€ 42.504</b>      | <b>€ 53.893</b>      |

### C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Al 31.12.2025 i Proventi ed Oneri finanziari ammontano complessivamente ad € 109.603,63.

C)16. Altri proventi finanziari ammontano al 31.12.2025 a € 109.612,15 si riferiscono a:

| Descrizione                             | Totale<br>31.12.2025 | Totale<br>31.12.2024 |
|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Interessi attivi conto corrente         | € 109.594            | € 156.081            |
| Arrotondamenti attivi                   | € 18                 | € 8                  |
| Interessi attivi non di competenza      | € -                  | € 607                |
| <b>TOTALE ALTRI PROVENTI FINANZIARI</b> | <b>€ 109.612</b>     | <b>€ 156.696</b>     |

La voce registra gli interessi attivi maturati sul conto corrente bancario di tesoreria per complessivi € 109.593,74.

C)17. Interessi e altri oneri finanziari ammontano al 31.12.2025 a € 8,52:

| Descrizione                                      | Totale<br>31.12.2025 | Totale<br>31.12.2024 |
|--------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Interessi passivi su altri debiti                | € -4                 | € -5                 |
| Sconti e altri oneri finanziari                  | € -                  | € -                  |
| Arrotondamenti passivi                           | € -4                 | € -2                 |
| <b>TOTALE INTERESSI e ALTRI ONERI FINANZIARI</b> | <b>€ -8</b>          | <b>€ -7</b>          |

## ELEMENTI DI RICAVO DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

Nel corso dell'esercizio 2025 non si rilevano particolari elementi di ricavo di entità o incidenza eccezionali.

Si informa, in ogni caso, quanto segue:

- l'andamento della gestione dell'esercizio 2025 è risultato sostanzialmente in linea con la previsione 2025,
- realizzazione di maggiori ricavi per miglior volume di giornate di presenza registrate nei vari reparti;
- contabilizzazione di interessi attivi sul conto di tesoreria in misura ancora significativa rispetto alla previsione (€ 39.950): si sono registrati maggiori interessi attivi per + € 69.654 in quanto nel corso del 2025 l'andamento dei tassi d'interesse sul conto di tesoreria sono stati maggiori rispetto a quanto preventivato;
- sostenimento di minori costi rispetto alle previsioni per effetto di economie e contenimento dell'incremento dei costi per servizi di alcuni contratti in scadenza (socio-assistenziale e pulizie).

## ELEMENTI DI COSTO DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

Non si evidenziano nel corso del 2025 elementi di costo di entità o incidenza eccezionali.

## IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO

Le imposte sul reddito d'esercizio ammontano ad € 4.256,00 e sono relative all'IRES dell'esercizio:

| Descrizione                                    | Totale<br>31.12.2025 | Totale<br>31.12.2024 |
|------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| IRES                                           | € 4.256              | € 4.250              |
| Imposte esercizi precedenti                    | € -                  | € -                  |
| <b>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO</b> | <b>€ 4.256</b>       | <b>€ 4.250</b>       |

## NUMERO MEDIO DIPENDENTI

Si riassume nella seguente tabella il numero medio di dipendenti, registrato nel corso dell'anno 2025:

| PROFILO PROFESSIONALE                                   | n° dipendenti<br>al 01.01.2025 | n° dipendenti<br>al 31.12.2025 | media<br>2025 |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|---------------|
| <b>AREA AMMINISTRATIVA</b>                              |                                |                                |               |
| Direttore generale                                      | 1                              | 1                              | 1             |
| Funzionario amministrativo                              | 1                              | 1                              | 1             |
| Funzionario Tecnico                                     | 1                              | 0                              | 0,5           |
| Istruttore direttivo amministrativo                     | 0                              | 0                              | 0             |
| Psicologo                                               | 0,5                            | 0,5                            | 0,5           |
| Istruttore amministrativo                               | 3                              | 4                              | 3,5           |
| Collaboratore amministrativo                            | 0                              | 0                              | 0             |
| Istruttore Tecnico                                      | 0                              | 0                              | 0             |
| <b>totale personale area amministrativa</b>             | <b>6,5</b>                     | <b>6,5</b>                     | <b>6,5</b>    |
| <b>AREA SERVIZI ALLA PERSONA</b>                        |                                |                                |               |
| Funzionario servizi socio-assistenziali                 | 1                              | 1                              | 1             |
| Funzionario servizi riabilitativi-informativi e qualità | 1                              | 1                              | 1             |
| Psicologo                                               | 0,5                            | 0,5                            | 0,5           |
| Assistente sociale                                      | 1                              | 1                              | 1             |
| Fisioterapista                                          | 6                              | 6                              | 6             |

|                                                   |             |             |             |
|---------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Logopedista (in somministrazione)                 | 0           | 0           | 0           |
| Educatore professionale animatore                 | 2           | 3           | 2,5         |
| Infermiere                                        | 18          | 14          | 16          |
| Collaboratore servizi socio-assistenziali         | 1           | 1           | 1           |
| Esecutore servizi socio-assistenziali             | 1           | 1           | 1           |
| Operatore socio-assistenziale                     | 61          | 61          | 63          |
| Operatore servizi generali                        | 1           | 0           | 0,5         |
| <b>totale personale area servizi alla persona</b> | <b>93,5</b> | <b>89,5</b> | <b>91,5</b> |
| <b>NUMERO MEDIO DIPENDENTI ANNO 2025</b>          | <b>98</b>   |             |             |

#### COMPENSI AGLI AMMINISTRATORI E REVISORE UNICO

Si evidenzia che i compensi riconosciuti al Consiglio di Amministrazione per l'anno 2025 non superano il limite dello 0,6% delle entrate correnti riferite all'ultimo consuntivo approvato, limitatamente a quelle prodotte dall'erogazione del servizio istituzionale, così come previsto dall'articolo 72 comma 5 bis della L.R. n. 6 del 30.01.1997, modificata con L.R. n. 2 del 19.02.1997. La Regione Veneto ha confermato nel 2023 il Revisore Unico con DGRV nr. 161 del 24/02/2023 (BUR n. 34 del 10/03/2023) per il periodo 2023-2028 al quale il Consiglio di Amministrazione ha deliberato un compenso annuo pari ad € 4.500,00 (pari ad € 5.710,00 inclusi gli oneri fiscali).

| Descrizione                       | Totale<br>31.12.2025 | Totale<br>31.12.2024 |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|
| Compensi Amministratori           | € 27.044             | € 22.053             |
| Compenso Revisore unico dei conti | € 5.710              | € 5.710              |
| <b>Totale</b>                     | <b>€ 32.754</b>      | <b>€ 27.763</b>      |

#### RENDICONTO EROGAZIONI DERIVANTI DA PUBBLICI FINANZIAMENTI O CONVENZIONI CON LA PA – ART. 15 L.R N. 23/2012

Di seguito si riporta l'elenco delle erogazioni, percepite nell'anno, derivanti da pubblici finanziamenti o da convenzioni con le pubbliche amministrazioni, relativamente a servizi di natura sanitaria, sociale o socio-sanitaria, ai sensi dell'art. 15 L.R. n. 23/2012.

| Ente Erogatore             | Descrizione                                                                                                        | Importo erogato per competenza | Importo erogato per cassa | Riferimento normativo/Decreto attribuzione |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------|
| Azienda Ulss 8 Berica      | Rimborsi Fisioterapia e Logopedia – Rimborso Medici per anziani non autosufficienti                                | €. 144.611,42                  | €. 140.971,43             | contratto                                  |
| Azienda Ulss 8 Berica      | Quote di Residenzialità ospiti non autosufficienti/quote di residenzialità URT e ODC/quote Regionali Centro Diurno | €. 3.932.478,29                | €. 3.952.573,53           | contratto                                  |
| Azienda Ulss 7 Pedemontana | Quote di Residenzialità ospiti non autosufficienti                                                                 | €. 19.004,00                   | €. 19.004,00              | Ospiti extra ULSS 8                        |

## INFORMAZIONI SUI FATTI DI RILIEVO ACCADUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si evidenziano i principali eventi intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che, tuttavia, non impattano sui risultati patrimoniali ed economici rappresentati negli schemi di bilancio d'esercizio 2025:

- **Emergenza carenza figure professionali sanitarie e assistenziali**

Continua la grave situazione emergenziale di carenza di figure professionali sanitarie e assistenziali.

Risulta difficile ogni tipo di reclutamento di Medici, Infermieri, Logopedisti, Fisioterapisti, e di Operatori Socio Assistenziali.

Si informa, a titolo esemplificativo, che l'Azienda Zero ha bandito nel mese di febbraio 2026 un concorso per Infermieri e in questi giorni le varie ULSS Venete stanno procedendo alle chiamate dalle graduatorie. Purtroppo nelle suindicate graduatorie sono presenti alcuni nostri Infermieri che stanno ricevendo in questi giorni proposte di assunzione.

L'IPAB ha già svolto nel mese di marzo 2026 un concorso per infermieri al quale si sono presentati solamente n° 2 unità (già in contratto di somministrazione con l'ente) e pertanto si vedrà costretta, ad indire nuovi bandi di concorso dai quali si è poco fiduciosi di poter reclutare personale a copertura dei posti che già risultano e risulteranno vacanti.

Analoga situazione con reclutamento Medici. A seguito dimissioni di un medico di URT-OdC dall'inizio 2026, non si è ancora trovato il sostituto e quindi viene nuovamente prorogato l'avvio degli ulteriori n° 4 posti letto di OdC che si era ipotizzato di attivare da gennaio 2026. Attualmente le ore di Medico sono state redistribuite tra gli attuali n° 3 medici rimasti in servizio, con preoccupazione per la turnazione delle prossime ferie estive.

Il Consiglio di Amministrazione, ha redatto il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 nel presupposto della continuità aziendale, alla luce del quadro complessivo di riferimento, delle iniziative intraprese e in corso di implementazione e considerato che i fatti accaduti, dopo la chiusura dell'esercizio, non richiedono variazioni dei valori di bilancio in quanto di competenza dell'esercizio 2025.

## PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE

### UTILE DI ESERCIZIO

Il bilancio d'esercizio 2025 presenta un utile di € 364.667,36 che, ai sensi dell'art. 8, co. 6 della Legge Regionale 43/2012, si propone di destinare come segue:

|   |                                                                     |           |
|---|---------------------------------------------------------------------|-----------|
| A | Utile di esercizio                                                  | € 364.667 |
| B | Utile destinato alle finalità di cui all'art.8, comma 6, LR 43/2012 | € 364.667 |

## CONCLUSIONI

Si ribadisce che i criteri di valutazione qui esposti sono conformi alla normativa civilistica. La presente nota integrativa, così come l'intero bilancio di cui è parte integrante, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente ed il risultato economico dell'esercizio.

Sandrigò, 20/04/2026

*La Presidente  
del Consiglio di Amministrazione  
Avv. Cristina Pozzato*

**I.P.A.B. "SUOR DIODATA BERTOLO"**  
**Via San Gaetano n. 24**  
**36066 SANDRIGO (VI)**

**Relazione del Segretario direttore sul bilancio d'esercizio chiuso il 31/12/2025**

(Gli importi presenti sono espressi in unità di euro)

**1 – PREMESSA**

La presente relazione è stata redatta nel rispetto di quanto previsto dalla legge regionale 23 novembre 2012, n. 43, dalla DGR n. 725 del 22 giugno 2023 e dal regolamento di contabilità interno dell'ente.

Essa ha lo scopo di illustrare i risultati conseguiti nell'esercizio con specifico riferimento a quanto definito in sede di programmazione dal Consiglio di Amministrazione.

Si riporta una tabella riassuntiva di raffronto tra i dati consuntivi dell'esercizio 2025, confrontati con i dati dell'esercizio precedente e i dati del bilancio economico annuale di previsione dell'anno 2025.

| <b>Dati di confronto</b>                                                         | <b>Esercizio<br/>2025<br/>previsione</b> | <b>Esercizio<br/>2025</b> | <b>Esercizio<br/>2024</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 1) Ricavi delle vendite e prestazioni                                            | 6.939.965                                | 7.018.392                 | 6.688.107                 |
| 2) Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni                          | -                                        | -                         | -                         |
| 3) Contributi in conto esercizio                                                 | -                                        | -                         | -                         |
| 4) Contributi in conto capitale                                                  | -                                        | -                         | -                         |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                       | 198.484                                  | 215.381                   | 262.961                   |
| 6) Altre rettifiche costi della produzione                                       |                                          | -                         | -                         |
| <b>TOTALE - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                          | <b>7.138.450</b>                         | <b>7.233.773</b>          | <b>6.951.068</b>          |
| 6) Acquisto di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci                    | 177.200                                  | 159.242                   | 140.141                   |
| 7) Costi per servizi                                                             | 2.769.881                                | 2.634.005                 | 2.492.455                 |
| 8) Costi per godimento beni di terzi                                             | 10.403                                   | 14.225                    | 6.904                     |
| 9) Costi del personale                                                           | 3.885.575                                | 3.797.537                 | 3.723.352                 |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                  | 285.231                                  | 277.375                   | 272.388                   |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | -                                        | - 436                     | 31.286                    |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                    | 10.009                                   | 50.000                    | 25.000                    |
| 13) Accantonamenti diversi                                                       | -                                        | -                         | -                         |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                    | 35.100                                   | 42.504                    | 53.893                    |

|                                                                        |                  |                  |                  |
|------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>TOTALE - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                 | <b>7.173.400</b> | <b>6.974.453</b> | <b>6.745.418</b> |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>            | <b>- 34.950</b>  | <b>259.320</b>   | <b>205.650</b>   |
| 15) Proventi da partecipazione                                         | -                | -                | -                |
| 16) Proventi finanziari                                                | 40.050           | 109.612          | 156.696          |
| 17) Interessi e altri oneri finanziari                                 | 100              | 9                | 7                |
| <b>C) - RISULTATO DELL'AREA FINANZIARIA</b>                            | <b>39.950</b>    | <b>109.603</b>   | <b>156.688</b>   |
| 18) Rivalutazioni                                                      | -                | -                | -                |
| 19) Svalutazioni                                                       | -                | -                | -                |
| <b>D) - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>              | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                   | <b>5.000</b>     | <b>368.923</b>   | <b>362.338</b>   |
| 20) Imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate | 5.000            | 4.256            | 4.250            |
| <b>21) Utile (perdita) di esercizio</b>                                | <b>-</b>         | <b>364.667</b>   | <b>358.088</b>   |

## 2 – ATTIVITA' DI INVESTIMENTO E DISINVESTIMENTO DELL'ESERCIZIO

### INVESTIMENTI

Nel corso dell'esercizio 2025 si sono effettuati investimenti in attrezzature, macchine e licenze informatiche per i reparti per complessivi € 21.991,81.

In dettaglio:

- tende veneziana per ufficio tecnico presso sede Benetazzo
- frigorifero per appartamento Casa Noaro
- armadietti spogliatoi Piazza Zanella
- carrozzine, rollator e deambulatore per i reparti
- lavastoviglie per cucina 3° piano Piazza Zanella
- lavapadelle per 3° piano Piazza Zanella
- stabilizzatore per palestra URT-OdC
- bilancia per sollevatore Viking 3° piano Piazza Zanella.

Rispetto al bilancio economico annuale di previsione 2025 (allegato B piano triennale degli investimenti) nel quale erano stati previsti beni da acquisire nel corso del 2025 per € 156.136,56 (esclusi gli investimenti sul nuovo fabbricato strumentale), si registra a consuntivo un minor investimento di € 134.144,75, determinato dal mancato acquisto di letti elettrici, attrezzature sanitarie, mobili e arredi per il nuovo Lotto 2 e automezzi.

## 3 – ANALISI DELLE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Di seguito si riporta un dettaglio delle principali voci del conto economico.

## ATTIVITA' CARATTERISTICA

### A1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

L'esercizio 2025 ha registrato un fatturato delle prestazioni pari a € 7.018.392,22 che raffrontato al dato previsionale risulta il seguente:

|                                                       | Previsione 2025 | Consuntivo 2025 | Differenza |
|-------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------|
| <b>RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI</b>       | 6.939.965,48    | 7.018.392,22    | -78.426,74 |
| <b>Ricavi per rette ospiti</b>                        | 2.994.693,15    | 3.028.279,31    | -33.586,16 |
| Ricavi per rette Ospiti non autosufficienti           | 2.782.307,60    | 2.795.365,79    | -13.058,19 |
| Ricavi per rette Ospiti autosufficienti               | 51.830,00       | 51.830,00       | 0,00       |
| Ricavi per rette ODC e URT                            | 139.675,55      | 159.183,52      | -19.507,97 |
| Ricavi per rette alloggi protetti                     | 20.880,00       | 21.900,00       | -1.020,00  |
|                                                       | Previsione 2025 | Consuntivo 2025 | Differenza |
| <b>Quote regionali di residenzialità</b>              | 3.871.551,45    | 3.932.219,17    | -60.667,72 |
| Quote regionali di residenzialità non autosufficienti | 2.352.807,00    | 2.371.128,67    | -18.321,67 |
| Quote regionali per ODC e URT                         | 1.518.744,45    | 1.561.090,50    | -42.346,05 |
|                                                       | Previsione 2025 | Consuntivo 2025 | Differenza |
| <b>Ricavi per centro diurno</b>                       | 58.390,88       | 46.392,62       | 11.998,26  |
| Ricavi per centro diurno                              | 32.850,00       | 27.129,50       | 5.720,50   |
| Quote regionali centro diurno                         | 25.540,88       | 19.263,12       | 6.277,76   |

#### Raffronto con Esercizio precedente (2024)

Rispetto al consuntivo esercizio precedente (€ 6.688.107) si sono registrati maggiori ricavi per + €330.286.

#### Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2025)

Rispetto alla previsione (€ 6.939.965) si sono registrati maggiori ricavi per + € 78.426 principalmente nelle strutture intermedie URT-OdC (per effetto di maggiori giornate di presenza e aggiornamento delle tariffe giornaliere).

In particolare si evidenzia quanto segue:

### GIORNATE DI PRESENZA OSPITI

Nel corso dell'anno 2025 si registra un sostanziale mantenimento complessivo delle presenze di Ospiti per Casa di Riposo rispetto al 2024, come evidenziato nella seguente tabella.

| REPARTO                      | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   |
|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>CASA DI RIPOSO</b>        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| <u>Sede PROF. BENETAZZO</u>  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| NON AUTOSUFFICIENTI          | 13.951 | 13.365 | 13.663 | 12.993 | 13.716 | 14.022 | 14.234 | 15.611 | 15.702 |
| AUTOSUFFICIENTI              | 2.155  | 2.185  | 2.183  | 2.034  | 2.123  | 2.115  | 1.885  | 895    | 730    |
| <b>CENTRO POLIFUNZIONALE</b> |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| <u>Primo piano:</u>          |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| NON AUTOSUFFICIENTI          | 5.374  | 5.614  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| <u>Terzo piano:</u>          |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| NON AUTOSUFFICIENTI          | 15.278 | 16.159 | 22.495 | 21.793 | 21.885 | 22.775 | 25.455 | 27.106 | 27.472 |
| Unica                        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| NON AUTOSUFFICIENTI          | 6.282  | 6.012  | 4.983  | 5.696  | 5.074  | 5.485  | 2.990  | 1.424  | 1.095  |
| Media ad esaurimento         |        |        |        |        |        |        |        |        |        |

|                              |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| OSPITI A TITOLO PRIVATO      | 1.671  | 1.623  | 1.518  | 1.026  | 61     | 0      | 91     | 18     | 31     |
| <b>Totale Casa di Riposo</b> | 44.711 | 44.958 | 44.842 | 43.542 | 42.859 | 44.401 | 44.655 | 45.054 | 45.030 |
| <b>NUCLEO URT - OdC</b>      |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| in convenzione di cui:       | 10.732 | 10.799 | 10.848 | 9.621  | 6.833  | 9.039  | 10.275 | 10.338 | 10.478 |
| - ex NAISS                   |        | 8.059  | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| - URT                        |        | 2.384  | 9.401  | 8.342  | 6.268  | 7.816  | 9.013  | 8.906  | 9.043  |
| - OdC                        |        | 356    | 1.447  | 1.279  | 565    | 1.223  | 1.262  | 1.432  | 1.435  |
| a titolo privato             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| <b>Totale Nucleo URT-OdC</b> | 10.732 | 10.799 | 10.848 | 9.621  | 6.833  | 9.039  | 10.275 | 10.338 | 10.478 |
| <b>CENTRO DIURNO</b>         | 1.275  | 891    | 1.239  | 239    | 0      | 0      | 0      | 35     | 688    |

La seguente tabella riassume, invece, gli scostamenti percentuali 2024-2025 della copertura dei posti letto nei vari reparti.

Si registra, in particolare, un'occupazione pressoché sempre piena nella sede Benetazzo (media 45,04 su 46 p.l.) per gli ospiti auto e non auto (di cui un'occupazione media di 2 posti di autosufficienti ad esaurimento).

Per quanto riguarda la sede di Piazza Zanella, si registra un mantenimento del livello di occupazione complessiva di posti letto per non autosufficienti (con un'occupazione media di 78,11 su 80 p.l. ospiti non auto).

Il reparto URT e OdC registra nel 2025 un mantenimento del livello di occupazione complessiva di posti letto rispetto al 2024 attestandosi su una media pari a 28,71 su 30 pazienti. Si registra comunque un lieve incremento pari all'1,35%.

| VARIAZIONE 2025/2024                                | BENETAZZO | ZANELLA<br>TERZO PIANO | ZANELLA<br>PRIMO PIANO |
|-----------------------------------------------------|-----------|------------------------|------------------------|
| COPERTURA OSPITI A MINOR INTENSITA' ASSISTENZIALE   | 0,58%     | 1,35%                  |                        |
| COPERTURA OSPITI A TITOLO PRIVATO                   | -         | 72,22%                 |                        |
| COPERTURA OSPITI A MAGGIOR INTENSITA' ASSISTENZIALE | -         | -23,10%                |                        |
| COPERTURA OSPITI AUTOSUFFICIENTI                    | -18,44%   |                        |                        |
| <b>CASA DI RIPOSO</b>                               | -0,45%    | 0,13%                  |                        |
| <b>COPERTURA OSPITI CENTRO DIURNO</b>               | 1.865,71% |                        |                        |
| <b>COPERTURA PAZIENTI URT E OdC</b>                 |           |                        | 1,35%                  |

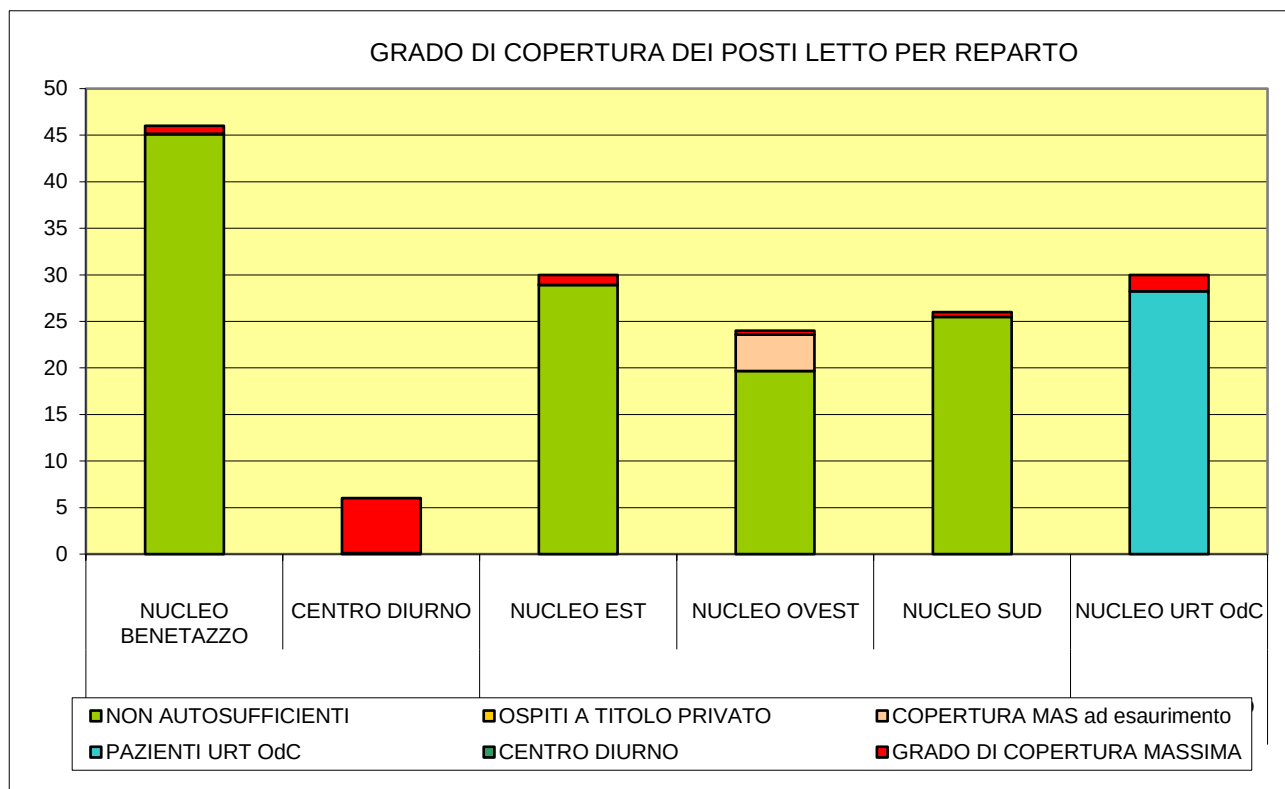
La tabella seguente evidenzia, per reparto e per tipologia ospite, la copertura posto letto espressa sia in n° di giornate sia in n° di ospiti medi del 2025; si precisa che i dati esposti, rispetto alla tabella precedente, includono anche le giornate di assenza per ricovero ospedaliero e ad altro titolo:

| Copertura posti letto 2025 (per giornata e n° ospiti) |           |           |                     |           |          |           |          |           |                     |           |
|-------------------------------------------------------|-----------|-----------|---------------------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|---------------------|-----------|
| SEDE                                                  | BENETAZZO |           | ZANELLA TERZO PIANO |           |          |           |          |           | ZANELLA PRIMO PIANO |           |
|                                                       |           |           | EST                 |           | OVEST    |           | SUD      |           | URT OdC             |           |
|                                                       | GIORNATE  | N. OSPITI | GIORNATE            | N. OSPITI | GIORNATE | N. OSPITI | GIORNATE | N. OSPITI | GIORNATE            | N. OSPITI |
| OSPITI NON AUTOSUFFICIENTI                            | 15.702    | 43,02     | 10.662              | 29,21     | 7.496    | 20,54     | 9.229    | 25,28     |                     |           |
| OSPITI A TITOLO PRIVATO                               | 9         | 0,02      | 10                  | 0,03      | 19       | 0,05      | 0        | 0,00      |                     |           |
| OSPITI MEDIA (ADESAURIMENTO)                          |           |           |                     | 0,00      | 1.095    | 3,00      |          | 0,00      |                     |           |
| PAZIENTI URT OdC                                      |           |           |                     |           |          |           |          |           | 10.478              | 28,71     |
| OSPITI CENTRO DIURNO                                  | 692       | 1,90      |                     |           |          |           |          |           |                     |           |
| OSPITI AUTOSUFFICIENTI                                | 730       | 2,00      |                     |           |          |           |          |           |                     |           |

La tabella e il grafico seguenti evidenziano il grado di occupazione posti letto registrato nel corso del 2025 rispetto alla capacità massima prevista per reparto e tipologia ospite:

| n° di posti letto occupati rispetto alla capacità massima (2025) |                |               |                     |       |       |                     |
|------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------------|-------|-------|---------------------|
| REPARTO                                                          | BENETAZZO      |               | ZANELLA TERZO PIANO |       |       | ZANELLA PRIMO PIANO |
| TIPOLOGIA OSPITE                                                 | CASA DI RIPOSO | CENTRO DIURNO | EST                 | OVEST | SUD   | URT OdC             |
| NON AUTOSUFFICIENTE                                              | 43,02          |               | 29,21               | 20,54 | 25,28 |                     |
| OSPITI A TITOLO PRIVATO                                          | 0,02           |               | 0,03                | 0,05  | 0,00  |                     |
| MEDIA AD ESAURIMENTO                                             |                |               |                     | 3,00  |       |                     |
| PAZIENTI URT OdC                                                 |                |               |                     |       |       | 28,71               |
| CENTRO DIURNO                                                    |                | 1,90          |                     |       |       |                     |
| AUTOSUFFICIENTI                                                  | 2,00           |               |                     |       |       |                     |
| GRADO DI COPERTURA TOTALE                                        | 45,04          | 1,90          | 29,24               | 23,59 | 25,28 | 28,71               |
| GRADO DI COPERTURA MASSIMA                                       | 46,00          | 6,00          | 30,00               | 24,00 | 26,00 | 30,00               |

In rappresentazione grafica, si evidenzia l'occupazione di posti letto rispetto al grado di copertura massima, e la composizione degli stessi:



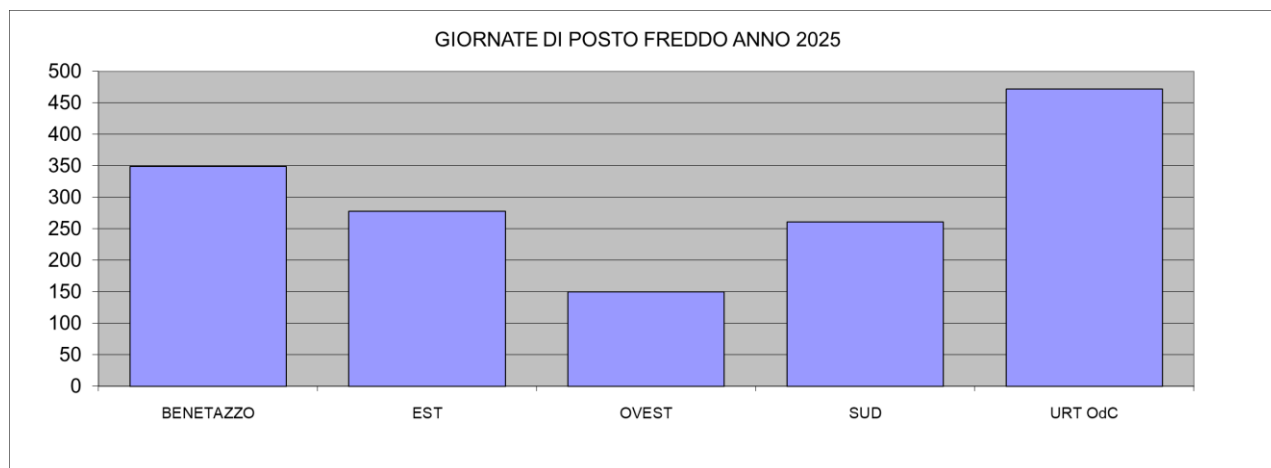
La tabella seguente espone, per tipologia reparto, il n° di giornate di assenza per ricovero ospedaliero (periodo 2021-2025) con l'incidenza dei ricoveri ospedalieri intesa come n° di giornate medie annue di ricovero per ospite:

| Incidenza assenze per ricovero ospedaliero (2025) |                                  |      |      |      |          |                         |                                                                                    |                          |                          |
|---------------------------------------------------|----------------------------------|------|------|------|----------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                                   | ASSENZE PER RICOVERO OSPEDALIERO |      |      |      |          | OSPITI MEDI 2025<br>(B) | INCIDENZA RICOVERO OSPEDALIERO 2025<br>(giornate medie annue per ospite)<br>C= A/B |                          | incidenza ric. osp. 2021 |
|                                                   | 2021                             | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 (A) |                         | incidenza ric. osp. 2024                                                           | incidenza ric. osp. 2023 |                          |
| BENETAZZO                                         | 63                               | 56   | 82   | 100  | 61       | 45,04                   | 1,35                                                                               | 2,21                     | 1,44                     |
| ZANELLA CdR                                       | 144                              | 221  | 108  | 225  | 78       | 78,11                   | 1,00                                                                               | 2,89                     | 1,94                     |
| NAISS/URT OdC                                     | 13                               | 23   | 26   | 50   | 45       | 28,71                   | 1,57                                                                               | 1,77                     | 0,69                     |

La tabella e il grafico seguenti evidenziano l'incidenza, nel corso del 2025 per reparto e per tipologia ospite, del n° ospiti e n° giornate di mancata copertura posto letto (cosiddetto "posto freddo"):

| incidenza "posti freddi" (2025) |                           |               |          |
|---------------------------------|---------------------------|---------------|----------|
| REPARTO                         | TIPOLOGIA OSPITE          | NUMERO OSPITI | GIORNATE |
| BENETAZZO                       | NON AUTOSUFFICIENTI       | 0,9536        | 349      |
|                                 | TOTALE                    | 0,9536        | 349      |
| ZANELLA TERZO PIANO             | NON AUTOSUFFICIENTI EST   | 0,7596        | 278      |
|                                 | NON AUTOSUFFICIENTI OVEST | 0,4098        | 150      |
|                                 | NON AUTOSUFFICIENTI SUD   | 0,7131        | 261      |
|                                 | TOTALE                    | 1,1694        | 428      |
| ZANELLA PRIMO PIANO             | URT OdC                   | 1,2932        | 472      |
| TOTALE GENERALE                 |                           | 3,4161        | 1.249    |

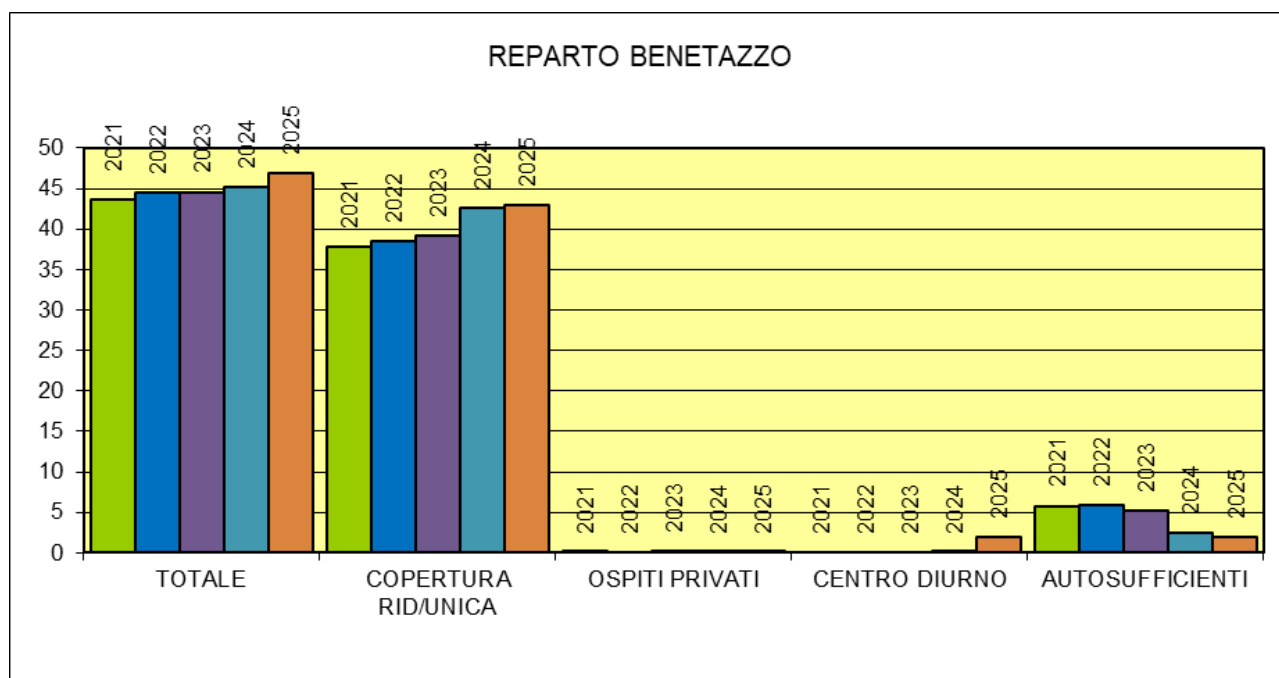
In rappresentazione grafica:

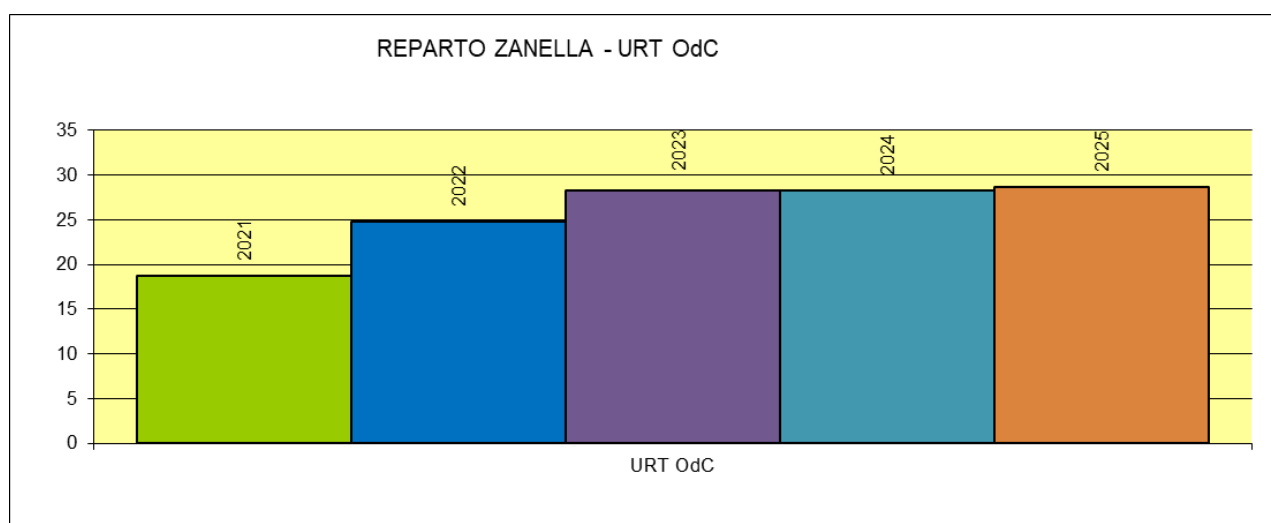
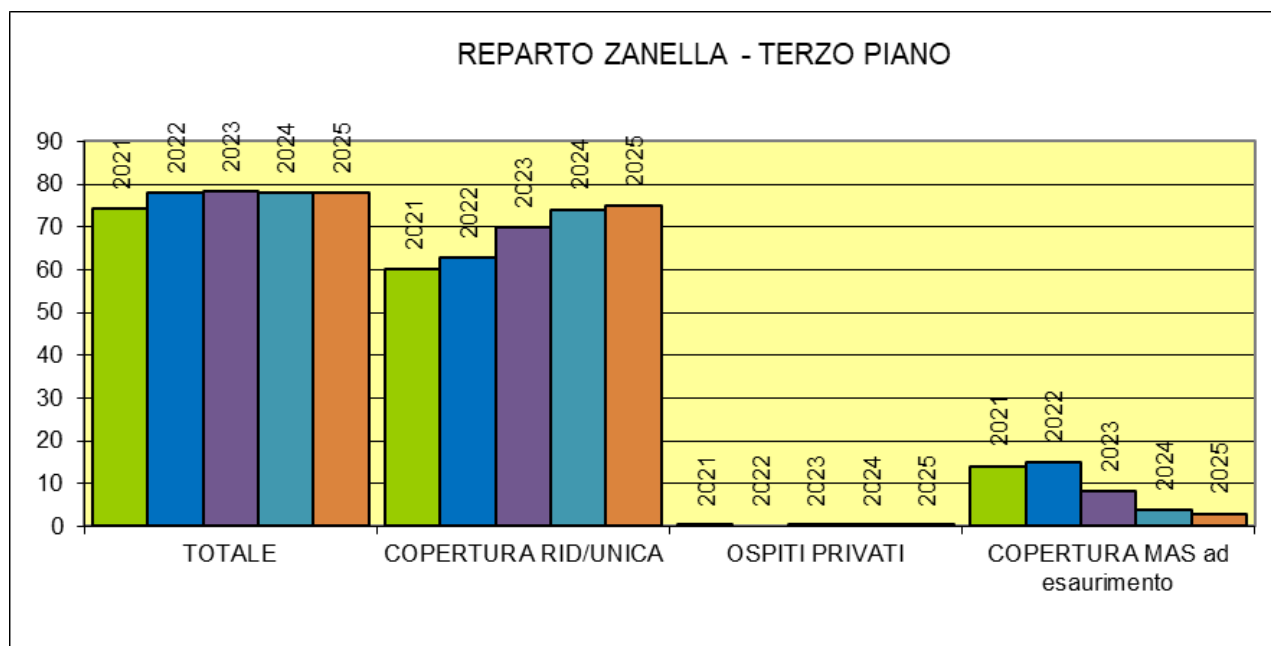


La tabella ed i grafici seguenti evidenziano il n° di ospiti medi presenti nell'anno (confronto 2021-2022-2023-2024-2025) distinti per reparto e tipologia ospite:

| n° ospiti medi presenti (confronto 2021-2022-2023-2024-2025) |      |                     |                |                      |         |               |                 |
|--------------------------------------------------------------|------|---------------------|----------------|----------------------|---------|---------------|-----------------|
| SEDE / TIPOLOGIA DI SERVIZIO                                 |      | NON AUTOSUFFICIENTI | OSPITI PRIVATI | MEDIA AD ESAURIMENTO | URT OdC | CENTRO DIURNO | AUTOSUFFICIENTI |
| BENETAZZO                                                    | 2025 | 43,02               | 0,02           |                      |         | 1,90          | 2,00            |
|                                                              | 2024 | 42,67               | 0,03           |                      |         | 0,10          | 2,45            |
|                                                              | 2023 | 39,22               | 0,19           |                      |         | 0,00          | 5,17            |
|                                                              | 2022 | 38,57               | 0,00           |                      |         | 0,00          | 5,88            |
|                                                              | 2021 | 37,75               | 1,87           |                      |         | 0,00          | 5,82            |
| ZANELLA TERZO PIANO                                          | 2025 | 75,03               | 0,08           | 3,00                 |         |               |                 |
|                                                              | 2024 | 74,06               | 0,02           | 3,89                 |         |               |                 |
|                                                              | 2023 | 69,99               | 0,06           | 8,24                 |         |               |                 |
|                                                              | 2022 | 62,91               | 0,00           | 15,12                |         |               |                 |
|                                                              | 2021 | 60,14               | 0,07           | 14,12                |         |               |                 |
| ZANELLA URT OdC                                              | 2025 |                     |                |                      | 28,71   |               |                 |
|                                                              | 2024 |                     |                |                      | 28,25   |               |                 |
|                                                              | 2023 |                     |                |                      | 28,22   |               |                 |
|                                                              | 2022 |                     |                |                      | 24,83   |               |                 |
|                                                              | 2021 |                     |                |                      | 18,76   |               |                 |

In rappresentazione grafica:





### A3) CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Nell'esercizio 2025 l'ente non ha ricevuto contributi in conto esercizio.

#### Raffronto con Esercizio precedente (2024)

Rispetto all'esercizio precedente non si sono ricevuti nuovi contributi.

#### Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2025)

Rispetto alla previsione non si sono registrati maggiori/minori contributi in conto esercizio.

### A4) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE

Nell'esercizio 2025 l'ente non ha ricevuto contributi in conto capitale

#### Raffronto con Esercizio precedente (2024)

Rispetto all'esercizio precedente non si sono registrati maggiori/minori contributi in conto capitale.

**Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2025)**

Rispetto alla previsione non si sono registrati maggiori/minori contributi in conto capitale.

**A5) ALTRI RICAVI E PROVENTI**

Questa voce, di natura residuale, comprende tutti i componenti positivi di reddito non finanziari ed ammonta a consuntivo ad **€ 215.381**.

| Descrizione                                       | Previsione<br>2025 | Consuntivo<br>2025 | Consuntivo<br>2024 |
|---------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Ricavi mensa interni                              | 1.200,00           | 247,10             | 800,69             |
| Altri ricavi e proventi                           | 30.750,00          | 22.762,09          | 810,00             |
| Recuperi per sinistri e risarcimenti assicurativi | 3.000,00           | 19.283,04          | 4.720,26           |
| Recupero oneri personale distaccato presso terzi  | 0,00               | 0,00               | 835,09             |
| Rimborso ULSS per convenzioni varie               | 151.525,20         | 144.876,83         | 144.611,32         |
| Rimborsi spese vari                               | 0,00               | 0,00               | 560,00             |
| Sopravvenienze attive eccezionali                 | 10.009,11          | 0,00               | 0,00               |
| Donazioni e lasciti                               | 2.000,00           | 0,00               | 0,00               |
| Altri ricavi e proventi non di competenza         | 0,00               | 28.211,76          | 110.624,05         |
|                                                   |                    |                    |                    |
|                                                   | <b>198.484,31</b>  | <b>215.380,82</b>  | <b>262.961,41</b>  |

**Raffronto con Esercizio precedente (2024)**

Rispetto all'esercizio precedente (€ 262.961) si sono registrati minori ricavi per euro - € 47.580, derivanti da una più esatta stima delle spese condominiali rispetto a quanto stanziato a fatture da ricevere nel 2023.

**Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2025)**

Rispetto alla previsione (€ 198.484) si sono registrati maggiori ricavi per € 16.897 per i motivi di cui sopra.

**A6) ALTRE RETTIFICHE COSTI DELLA PRODUZIONE**

Questa voce comprende le poste previste dall'Allegato B alla DGR 725/2023 per la contabilizzazione degli ammortamenti sterilizzati, ex art. 21 della DGR stessa, utilizzati al fine del raggiungimento del pareggio di bilancio, e dell'utilizzo della riserva di utili ex art. 8, co. 6, LR 43/2012, ed è così dettagliata:

| Descrizione                                           | 2025 | 2024 |
|-------------------------------------------------------|------|------|
| Sterilizzazione ammortamenti ex art. 21 DGR 725/2023  | -    | -    |
| Utilizzo riserva di utili ex art. 8, co. 6 LR 43/2012 | -    | -    |

Nell'esercizio 2025, essendosi realizzato un utile d'esercizio, non è stato necessario sterilizzare gli ammortamenti né utilizzare le riserve di utili.

**B6) PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI**

L'acquisto di materie prime, sussidiarie e di consumo ammonta al 31/12/2025 ad **€ 159.242** ed è così dettagliato:

| Descrizione           | Previsione<br>2025 | Consuntivo<br>2025 | Consuntivo<br>2024 |
|-----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Alimentari c/acquisti | 500,00             | 133,45             | 71,45              |

|                                      |                   |                   |                   |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Materiali di consumo c/acquisti      | 50.000,00         | 42.287,15         | 32.925,56         |
| Materiale di pulizia c/acquisti      | 7.999,99          | 617,76            | 1.846,83          |
| Cancelleria                          | 10.000,01         | 6.716,01          | 5.867,37          |
| Materiale sanitario c/acquisti       | 100.000,00        | 103.481,84        | 93.717,30         |
| Materiali di manutenzione c/acquisti | 5.000,00          | 4.083,32          | 3.804,15          |
| Indumenti di lavoro                  | 500,00            | 0,00              | -                 |
| Carburanti e lubrificanti            | 3.000,00          | 1.922,91          | 1.908,00          |
| Spese accessorie su acquisti         | 100,00            | 0,00              | -                 |
| Trasporti su acquisti                | 100,00            | 0,00              | -                 |
|                                      | <b>177.200,00</b> | <b>159.242,44</b> | <b>140.140,66</b> |

#### Raffronto con Esercizio precedente (2024)

Rispetto all'esercizio precedente (€ 140.141) si sono registrati maggiori costi per + €19.102 (materiale monouso, e ausili per incontinenza per adeguamenti ISTAT).

#### Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2025)

Rispetto alla previsione (€ 177.200) si sono registrati minori costi per - € 17.958.

### B7) PER SERVIZI

I costi derivanti dall'acquisizione dei servizi ammontano complessivamente ad **€ 2.634.005** e sono rappresentati da:

#### SERVIZI ALLA PERSONA

| Descrizione                        | Previsione<br>2025  | Consuntivo<br>2025  | Consuntivo<br>2024  |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Servizi assistenziali              | 732.278,06          | 688.236,65          | 683.613,33          |
| Servizi di pulizia e sanificazione | 213.485,72          | 194.562,53          | 191.782,87          |
| Servizi mensa esterna              | 497.138,57          | 508.067,67          | 443.079,46          |
| Servizi di lavanderia              | 198.000,00          | 178.506,55          | 162.463,52          |
| Spese per attività ricreativa      | 7.999,99            | 3.786,92            | 6.442,50            |
| Altri servizi appaltati            | 129.400,00          | 100.069,65          | 107.258,86          |
|                                    | <b>1.778.302,34</b> | <b>1.673.229,97</b> | <b>1.594.640,54</b> |

#### Raffronto con Esercizio precedente (2024)

I "Servizi assistenziali", i "Servizi pulizia e sanificazione" e gli "Altri servizi appaltati" risultano a consuntivo 2025 in linea con anno precedente.

Il "Servizio mensa esterna" risulta aumentato rispetto anno 2024 per effetto dell'aggiudicazione nuova gara avvenuta nel 2025 (in Accordo Quadro con IPAB Dueville e IPAB Villa Aldina di Rossano Veneto) con applicazione delle nuove tariffe della giornata alimentare.

Il costo dei "Servizi lavanderia" Ospiti aumenta rispetto anno 2024 per effetto dell'esternalizzazione del servizio guardaroba (da fine marzo 2025, in seguito al pensionamento delle 2 guardarobiere dipendenti dell'ente).

#### Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2025)

I "Servizi assistenziali", i "Servizi pulizia e sanificazione" e gli "Altri servizi appaltati" registrano una minor spesa rispetto al budget 2025 in quanto non sono ancora state aggiudicate nuove gare con gli aumenti da essa derivanti.

Per quanto riguarda il costo del "Servizio mensa esterna" risulta in linea con la previsione a budget 2025.

I "Servizi lavanderia" Ospiti registrano un costo a consuntivo inferiore rispetto al budget per effetto del buon risultato derivante dalla trattativa diretta effettuata con il fornitore per l'esternalizzazione anche del servizio guardaroba (da fine marzo 2025, in seguito al pensionamento delle 2 guardarobiere dipendenti dell'ente).

## COMPENSI E CONSULENZE

| Descrizione                            | Previsione<br>2025 | Consuntivo<br>2025 | Consuntivo<br>2024 |
|----------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Servizi amministrativi                 | 24.999,99          | 25.340,04          | 23.610,71          |
| Spese medico competente                | 2.000,00           | 1.220,00           | 1.647,00           |
| Spese per consulenze fiscali e amm.ve  | 5.599,99           | 5.836,48           | 5.455,84           |
| Spese per consulenze 81/08             | 8.200,00           | 5.427,12           | 3.173,88           |
| Spese legali e notarili                | 5.499,99           | 0,00               | 1.459,12           |
| Consulenze tecniche                    | 4.000,00           | 9.394,00           | 7.045,84           |
| Spese per analisi, prove e laboratorio | 2.500,00           | 1.807,33           | 2.166,45           |
| Spese viaggi e trasferte               | 500,00             | 657,18             | 434,64             |
| Spese di rappresentanza                | 500,00             | 865,90             | 282,76             |
|                                        | <b>53.799,97</b>   | <b>50.548,05</b>   | <b>45.276,24</b>   |

### Raffronto con Esercizio precedente (2024)

Si registra un lieve aumento di costi rispetto al consuntivo 2024 per consulenze tecniche (principalmente per affidamento incarico alla società Ma.For srl per assistenza tecnica controllo cantiere sede Benetazzo).

### Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2025)

Si registra una minor spesa rispetto al budget di € 3.251,92 (minori spese per consulenze per D.Lgs.81/08, spese legali, spese rappresentanza, ecc.).

## UTENZE

| Descrizione                           | Previsione<br>2025 | Consuntivo<br>2025 | Consuntivo<br>2024 |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Servizio smaltimento rifiuti speciali | 15.000,01          | 9.928,84           | 12.476,82          |
| Spese per fornitura energia elettrica | 120.592,00         | 103.472,54         | 111.402,29         |
| Spese telefoniche                     | 13.333,33          | 9.919,48           | 10.532,85          |
| Gas e riscaldamento                   | 304.200,00         | 290.137,04         | 290.077,94         |
| Fornitura acqua                       | 30.000,00          | 28.235,42          | 23.418,01          |
|                                       | <b>483.125,34</b>  | <b>441.693,32</b>  | <b>447.907,91</b>  |

### Raffronto con Esercizio precedente (2024)

I costi registrati a consuntivo 2025 sono in linea con il consuntivo 2024.

### Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2025)

Si registra complessivamente una minor spesa rispetto al budget per effetto principalmente del minor costo sostenuto per fornitura energia elettrica e gas e riscaldamento, sia per la sede di sede Piazza Zanella che per la sede Benetazzo. Si evidenzia che l'Ente, per la sede di Piazza Zanella, deve effettuare i propri stanziamenti previsionali sulla base di conteggi/stime comunicati dall'Ufficio tecnico dell'ULSS 8 Berica. Purtroppo, accade spesso che le stime si discostano, anche significativamente, con i conteggi comunicati a consuntivo (sia in eccedenza che in difetto).

## MANUTENZIONI

| Descrizione                               | Previsione<br>2025 | Consuntivo<br>2025 | Consuntivo<br>2024 |
|-------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Manutenzione fabbricati strumentali       | 30.000,00          | 6.554,13           | 12.954,98          |
| Altre manutenzioni                        | 80.000,00          | 78.749,04          | 70.022,55          |
| Canoni di manutenzione periodica          | 24.999,99          | 26.465,01          | 21.775,94          |
| Canoni di manutenzione periodica software | 33.000,00          | 21.190,41          | 25.519,63          |
|                                           | <b>167.999,99</b>  | <b>132.958,59</b>  | <b>130.273,10</b>  |

### Raffronto con Esercizio precedente (2024)

I costi registrati a consuntivo 2025 sono in linea con il consuntivo 2024.

### Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2025)

Si registra complessivamente una minor spesa rispetto al budget per € 35.041,40 per effetto principalmente di minori manutenzioni a carico Ipab per gli immobili di Piazza Zanella e sede Benetazzo. In realtà le significative e continue manutenzioni rese necessarie presso il Centro Polifunzionale di Piazza Zanella (in particolare per gli allagamenti nell'interrato) sono state sostenute direttamente dall'Ulss 8 Berica.

## ASSICURAZIONI

| Descrizione                          | Previsione<br>2025 | Consuntivo<br>2025 | Consuntivo<br>2024 |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Assicurazione fabbricati strumentali | 6.000,00           | 4.082,51           | 2.503,44           |
| Assicurazioni RCA                    | 4.200,00           | 3.004,06           | 3.004,13           |
| Altre assicurazioni                  | 27.000,00          | 25.731,73          | 25.735,39          |
|                                      | <b>37.200,00</b>   | <b>32.818,30</b>   | <b>31.242,96</b>   |

### Raffronto con Esercizio precedente (2024)

I costi registrati a consuntivo 2025 sono in linea con il consuntivo 2024.

### Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2025)

Si registra complessivamente una minor spesa rispetto al budget per circa € 4.381,70 per effetto principalmente del fatto che le polizze hanno tutte scadenza 30/06 di ogni anno, quest'anno prorogate alcune anche al 31/10 come comunicato dal Broker Howden Spa, con la conseguenza che i nuovi premi avranno piena applicazione nel 2026.

## ALTRI SERVIZI

| Descrizione                            | Previsione<br>2025 | Consuntivo<br>2025 | Consuntivo<br>2024 |
|----------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Spese postali e di affrancatura        | 599,99             | 245,01             | 684,46             |
| Spese servizi bancari tesoreria        | 3.500,00           | 2.618,40           | 2.615,10           |
| Compenso componenti nucleo valutazione | 1.500,00           | 1.500,00           | 900,00             |
| Compensi per incarichi professionali   | 180.000,00         | 232.570,18         | 194.625,97         |
| Compensi ai revisori dei conti         | 5.710,01           | 5.709,60           | 5.709,60           |
| Compensi per lavori occasionali        | 5.000,00           | 562,50             | 100,00             |
| Contributi INPS gestione separata      | 500,00             | 0,00               | 0,00               |
| Indennità agli amministratori          | 27.043,68          | 27.043,68          | 22.053,84          |

|                                          |                   |                   |                   |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Indennità per commissioni concorso       | 500,00            | 1.700,00          | 1.543,44          |
| Ricerca, add. e formazione del personale | 13.000,00         | 10.049,14         | 8.823,60          |
| Pedaggi autostradali                     | 100,00            | 33,50             | 71,10             |
| Altre spese per servizi vari             | 7.500,00          | 2.646,06          | 1.543,73          |
| Spese per servizi non di competenza      | 1.000,00          | 16.249,16         | 2.735,48          |
|                                          | <b>245.953,68</b> | <b>300.927,23</b> | <b>241.406,32</b> |

#### Raffronto con Esercizio precedente (2024)

Rispetto al consuntivo 2024 non si evidenziano particolari variazioni.

#### Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2025)

Si registrano maggiori spese rispetto al budget nella voce "compensi per incarichi professionali" determinati da incarichi ad infermieri in libera professione per coprire principalmente il servizio infermieristico notturno al reparto Zanella.

### B8) PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI

| Descrizione                        | Previsione 2025  | Consuntivo 2025  | Consuntivo 2024 |
|------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| Licenza d'uso software d'esercizio | 0,00             | 5.599,63         | 315,62          |
| Canoni di noleggio                 | 10.402,92        | 8.625,33         | 6.587,98        |
|                                    | <b>10.402,92</b> | <b>14.224,96</b> | <b>6.903,60</b> |

#### Raffronto con Esercizio precedente (2024)

Rispetto all'esercizio precedente (€ 6.904) si sono registrati maggiori costi per € 7.321 determinati dal noleggio di fotocopiatori/stampanti multifunzione anche per la sede di Piazza Zanella (1° e 3° piano).

#### Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2025)

Rispetto alla previsione (€ 10.403) si sono registrati maggiori costi per € 3.822 per acquisto licenze d'uso software nuovi PC.

### B9) COSTI PER IL PERSONALE

Al 31/12/2025 l'organico dell'IPAB è costituito da n° 96 dipendenti distribuiti per categorie secondo il sistema di classificazione del personale previsto dal CCNL Funzioni Locali.

Ad essi si aggiungono n° 7 lavoratori con contratto di lavoro interinale e n° 4 infermieri libero professionisti.

Nel prospetto che segue viene evidenziata la distribuzione del personale dipendente per mansione:

#### SITUAZIONE DIPENDENTI IN SERVIZIO al 31/12/2025

| Tempo pieno | Part time | Profilo professionale – CCNL 16.11.2022                                              |
|-------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 1           |           | AREA DIRIGENZA                                                                       |
| 1           |           | Direttore Generale                                                                   |
| 13          | 14        | AREA FUNZIONARI AD ELEVATA QUALIFICAZIONE                                            |
| 3           |           | AREA FUNZIONARI AD ELEVATA QUALIFICAZIONE                                            |
| 1           |           | Funzionario ad elevata qualificazione - Amministrativo                               |
| 1           |           | Funzionario ad elevata qualificazione - Servizi riabilitativi, informativi e qualità |

|           |           |                                                               |
|-----------|-----------|---------------------------------------------------------------|
| 1         |           | Funzionario ad elevata qualificazione - Servizi alla persona  |
| <b>10</b> | <b>14</b> | <b>SERVIZI ALLA PERSONA</b>                                   |
| 1         |           | Funzionario servizi alla persona - Psicologo                  |
| 1         |           | Funzionario servizi alla persona - Assistente Sociale         |
| 8         | 5         | Funzionario servizi alla persona - Infermiere                 |
|           | 6         | Funzionario servizi alla persona - Fisioterapista             |
|           | 3         | Funzionario servizi alla persona - Educatore animatore        |
| <b>4</b>  | <b>1</b>  | <b>AREA ISTRUTTORI</b>                                        |
| <b>4</b>  |           | <b>AMMINISTRATIVI</b>                                         |
| 4         |           | Istruttore amministrativo                                     |
|           | <b>1</b>  | <b>SERVIZI ALLA PERSONA – profili ad esaurimento</b>          |
|           | 1         | Istruttore servizi alla persona - Infermiere                  |
| <b>57</b> | <b>6</b>  | <b>AREA OPERATORI ESPERTI</b>                                 |
| <b>57</b> | <b>6</b>  | <b>SERVIZI ALLA PERSONA</b>                                   |
| 1         |           | Operatore esperto - collaboratore servizi socio-assistenziali |
| 1         |           | Operatore - Esecutore servizi socio-assistenziali             |
| 55        | 6         | Operatore socio assistenziale                                 |
| <b>75</b> | <b>21</b> | <b>TOTALE</b>                                                 |
| <b>96</b> |           | <b>TOTALE DIPENDENTI IN SERVIZIO AL 31/12/25</b>              |

Non si sono registrate problematiche degne di nota con i dipendenti.

Sono state eseguite con le modalità previste dalla legge le opportune visite mediche periodiche a cura del medico competente.

Il costo del personale è così composto:

|          | Descrizione                           | Previsione<br>2025  | Consuntivo<br>2025  | Consuntivo<br>2024  |
|----------|---------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>a</b> | <b>Salari e stipendi personale</b>    | <b>2.911.892,72</b> | <b>2.748.517,95</b> | <b>2.731.121,14</b> |
|          | Stipendi personale dipendente         | 2.434.270,28        | 2.203.045,49        | 2.149.468,10        |
|          | Costo personale lavoro interinale     | 90.000,00           | 178.661,31          | 206.184,06          |
|          | Fondo produttività                    | 387.622,44          | 366.811,15          | 375.468,98          |
| <b>b</b> | <b>Oneri sociali personale</b>        | <b>843.063,32</b>   | <b>754.343,87</b>   | <b>745.438,97</b>   |
|          | Contributi INPS ex INPDAP             | 807.593,84          | 722.489,74          | 708.790,92          |
|          | Contributi INAIL personale dipendente | 35.169,48           | 32.067,66           | 34.443,01           |
|          | Contributi INPS                       | 300,00              | -213,53             | 2.205,04            |
| <b>d</b> | <b>IRAP metodo retributivo</b>        | <b>120.619,33</b>   | <b>105.050,33</b>   | <b>104.296,69</b>   |
|          | IRAP metodo retributivo               | 10.000,00           | 189.625,01          | 104.296,69          |
| <b>e</b> | <b>Altri costi personale</b>          | <b>10.000,00</b>    | <b>189.237,33</b>   | <b>142.495,34</b>   |
|          | Altri costi personale                 | 0,00                | 387,68              | 132.785,14          |
|          | Costi del personale non di competenza | 2.911.892,72        | 2.748.517,95        | 9.710,20            |
|          | <b>Costi per il personale</b>         | <b>3.885.575,37</b> | <b>3.797.537,16</b> | <b>3.723.352,14</b> |

**TOTALE B9) € 3.797.537**

#### Raffronto con Esercizio precedente (2024)

Rispetto all'esercizio precedente (€ 3.723.352) si sono registrati maggiori costi per € 74.185.

La voce comprende principalmente la quota relativa all'accantonamento per il riconoscimento di arretrati contrattuali per il CCNL di recente approvazione (2022/2024) stimando i costi sulla base dei tabellari definiti, ed una quota per il CCNL 2025/2027 ipotizzando una percentuale del + 1,3% sia per i dipendenti che per i lavoratori somministrati (inclusi contributi previdenziali e IRAP).

## Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2025)

Rispetto alla previsione (€ 3.885.575) si sono registrati minori costi per - € 88.719.

In particolare si evidenzia la non immediata copertura di posti resis vacanti a seguito di dimissioni nel corso dell'esercizio (per ricerca del personale necessario o per dover mantenere il posto per potenziale rientro dei dimissionari a seguito vincita concorso presso altro ente pubblico).

Viene di seguito evidenziata la movimentazione del personale avvenuta nel corso dell'esercizio 2025:

### Assunzioni

| categoria      | N° | Tempo indeterminato | Tempo determinato | Tempo pieno | Tempo parziale |
|----------------|----|---------------------|-------------------|-------------|----------------|
| OSA            | 10 | 10                  | -                 | 10          | -              |
| Fisioterapista | 1  | 1                   | -                 | -           | 1              |
| Amministrativo | 1  | 1                   | -                 | 1           | -              |
| Educatore      | 1  | 1                   | -                 | -           | 1              |
| Infermiere     | 3  | 3                   | -                 | -           | 3              |

### Dimissioni

| categoria        | N° | Tempo indeterminato | Tempo determinato | Tempo pieno | Tempo parziale |
|------------------|----|---------------------|-------------------|-------------|----------------|
| OSA              | 8  | 8                   | -                 | 8           | -              |
| Fisioterapista   | 1  | 1                   | -                 | -           | 1              |
| Amministrativo   | 1  | 1                   | -                 | -           | 1              |
| Infermiere       | 7  | 7                   | -                 | 4           | 3              |
| Servizi generali | 1  | 1                   | -                 | 1           | -              |

### Maternità

Nel corso degli anni si sono registrate le seguenti assenze per maternità (in n° di addette):

| categoria           | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| OSS                 | 6    | 6    | 5    | 3    | 1    | 2    | 5    | 5    | 4    | 1    | 2    |
| Infermiere          | 0    | 0    | 0    | 2    | 1    | 0    | 1    | 1    | 1    | 0    | 0    |
| Coordinatore nucleo | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Educatore prof.le   | 1    | 1    | 0    | 0    | 2    | 1    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Amministrativi      | 1    | 1    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Assistente Sociale  | 2    | 2    | 0    | 0    | 0    | 0    | 1    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Fisioterapista      | 0    | 1    | 1    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    |
| Totale              | 10   | 11   | 6    | 5    | 4    | 3    | 7    | 6    | 6    | 1    | 2    |

Le assenze per maternità nel 2025 hanno registrato un costo complessivo a carico Ente per circa € 33.354,24 con un incremento del 110% rispetto ai € 15.883,19 sostenuti nel 2024.

### Assenze per malattia ed infortunio

Nel 2025 le giornate di assenza per malattia e ricovero ospedaliero sono state 1.395 mentre le assenze per infortunio e quarantena attiva sono state n° 29 per un totale di 1.424 giornate; si registra, pertanto, un incremento dell'1,35% rispetto al 2024.

|                                 | 2016  | 2017  | 2018  | 2019 | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  |
|---------------------------------|-------|-------|-------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| n° giorni malattie ed infortuni | 1.862 | 1.449 | 1.302 | 936  | 2.323 | 2.492 | 4.309 | 1.202 | 1.405 | 1.424 |

## Formazione del personale

Nel corso dell'anno 2025 il piano formativo realizzato per tutti i dipendenti ha visto la partecipazione ad un discreto numero di giornate di formazione riguardanti argomenti e materie specifiche per ogni tipologia di figura professionale, ai corsi sulla sicurezza e re-training BLSD, sul primo soccorso, su materia appalti, comunicazione gentile, problematiche relative alla demenza, alle cure palliative, problematiche del nuovo CCNL Funzioni locali, sulla movimentazione manuale dei carichi, ecc.. Si è sostenuta una spesa complessiva pagata alle varie società di formazione per € 9.439,14 e riconosciute n° 1.244,5 ore di formazione.

## B10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Tale voce comprende i costi di ammortamenti:

| Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali             | Ammortamenti sterilizzati | Ammortamenti non sterilizzati | Totale          |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------|-----------------|
| Ammortamento costi di ricerca e sviluppo                    | -                         | -                             | -               |
| Ammortamento licenza d'uso software a tempo indeterminato   | -                         | 4.190,28                      | 4.190,28        |
| Ammortamento licenza d'uso software a tempo determinato     | -                         | -                             | -               |
| Ammortamento manutenzioni straordinarie su beni di terzi    | -                         | -                             | -               |
| <b>TOTALE AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (A)</b> | -                         | <b>4.190,28</b>               | <b>4.190,28</b> |

| Ammortamento delle immobilizzazioni materiali                           | Ammortamenti sterilizzati | Ammortamenti non sterilizzati | Totale            |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------|-------------------|
| Ammortamento fabbricato strumentale                                     | -                         | 182.608,04                    | 182.608,04        |
| Ammortamento costruzioni leggere                                        | -                         | -                             | -                 |
| Ammortamento impianti generici                                          | -                         | 1.193,16                      | 1.193,16          |
| Ammortamento impianti specifici                                         | -                         | -                             | -                 |
| Ammortamento macchinari                                                 | -                         | 863,58                        | 863,58            |
| Ammortamento attrezzature varie                                         | -                         | 4.374,44                      | 4.374,44          |
| Ammortamento attrezzature sanitarie                                     | -                         | 32.152,51                     | 32.152,51         |
| Ammortamento mobili e arredi                                            | -                         | 38.116,98                     | 38.116,98         |
| Ammortamento macchine ordinarie d'ufficio                               | -                         | 1.305,16                      | 1.305,16          |
| Ammortamento macchine d'ufficio elettroniche                            | -                         | 5.679,92                      | 5.679,92          |
| Ammortamento autovetture                                                | -                         | 0,00                          | 0,00              |
| Ammortamento automezzi trasporto sanitario                              | -                         | 1.891,00                      | 1.891,00          |
| Ammortamento automezzi trasporto anziani                                | -                         | -                             | -                 |
| Ammortamento altri beni materiali                                       | -                         | -                             | -                 |
| <b>TOTALE AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (B) al 31/12/2025</b> | -                         | <b>268.184,79</b>             | <b>268.184,79</b> |

|                                                                   |   |                   |                   |
|-------------------------------------------------------------------|---|-------------------|-------------------|
| <b>TOTALE AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI (A + B) al 31/12/2025</b> | - | <b>277.375,07</b> | <b>277.375,07</b> |
|-------------------------------------------------------------------|---|-------------------|-------------------|

|                                                                                                         |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| <b>TOTALE AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI STERILIZZATI AL NETTO DEI RELATIVI CONTRIBUTI IN C/IMPIANTI</b> | - |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|

### Raffronto con Esercizio precedente (2024)

Rispetto all'esercizio precedente (€ 272.387,91) non si sono registrati significativi maggiori costi. Il lieve incremento è determinato dai nuovi acquisti dell'esercizio e dall'applicazione della piena aliquota dei beni acquistati durante il 2024.

**Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2025)**

Rispetto alla previsione (€ 285.231) si sono registrati minori costi per € 7.856 per effetto di minori investimenti effettuati nel corso del 2025 rispetto alla previsione.

**SVALUTAZIONE RISCHI SU CREDITI**

**TOTALE B10) d. € 5.000**

**Raffronto con Esercizio precedente (2024)**

E' stato registrato un accantonamento a fondo svalutazione crediti quale riserva generica prudenziale per € 5.000,00 considerato che negli ultimi anni spesso l'ente è stato chiamato ad accogliere utenza in stato di bisogno sociale per i quali potrebbe manifestarsi difficoltà nella riscossione della retta mensile.

**Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2025)**

Accantonamento che il CdA non aveva previsto per il budget 2025.

**B12) ACCANTONAMENTO PER RISCHI**

**TOTALE B12) € 50.000**

**Raffronto con Esercizio precedente (2024)**

E' stato effettuato un accantonamento prudenziale per € 50.000, importo ritenuto congruo per potenziali costi di noleggio di una scala antincendio per la sede Benetazzo.

**Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2025)**

Accantonamento che il CdA non aveva previsto per il budget 2025.

**B13) ACCANTONAMENTI DIVERSI**

**TOTALE B13) € 0,00**

In questa voce non si registrano movimentazioni in quanto non sono inserite voci relative alla movimentazione delle riserve di utili vincolate per decisione degli organi istituzionali, nonché gli altri accantonamenti.

**B14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE**

**TOTALE B14) € 42.504**

Per il dettaglio di tale voce si rinvia a quanto indicato in nota integrativa.

**Raffronto con Esercizio precedente (2024)**

Rispetto all'esercizio precedente (€ 53.893) si sono registrati minori costi per € 11.389.

In particolare si evidenzia un decremento per effetto degli aumenti intervenuti sulle altre imposte e tasse, relative alla ritenuta sugli interessi attivi maturati sul conto di tesoreria, anch'essi decrementati rispetto al 2024.

**Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2025)**

Rispetto alla previsione (€ 48.100) si sono registrati minori costi per € 5.596 per i motivi di cui sopra.

**AREA FINANZIARIA**

In questa sezione sono state inserite tutte le attività di natura finanziaria.

## C15) Proventi da partecipazioni

Non si sono registrati nel 2025 proventi da partecipazioni.

## C16) Proventi finanziari

Si sono registrati Proventi ed Oneri finanziari per complessivi € 109.612 determinati soprattutto da interessi attivi maturati sul conto corrente di tesoreria.

## C17) Interessi e altri oneri finanziari (per € 9).

**TOTALE C) € 109.603**

### Raffronto con Esercizio precedente (2024)

Rispetto all'esercizio precedente (€ 156.688) si evidenziano minori interessi attivi per -€ 47.084 per effetto dell'andamento al ribasso dei tassi d'interesse sul conto di tesoreria.

### Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2025)

Rispetto alla previsione (€ 39.950) si sono registrati maggiori interessi attivi per + € 69.654 (vedasi motivazioni suindicate), in quanto in ogni caso nel corso del 2025 l'andamento dei tassi d'interesse sul conto di tesoreria sono stati maggiori rispetto a quanto preventivato.

## IMPOSTE CORRENTI

In questa voce è stato inserito l'ammontare delle imposte dovute per l'esercizio corrente.

### Raffronto con Esercizio precedente (2024)

Rispetto all'esercizio precedente (€ 4.250) si sono registrati maggiori costi per € 6, praticamente inalterata l'IRES.

### Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2024)

Rispetto alla previsione (€ 5.000) si sono registrati minori costi per € 744.

## 4 – RISULTATO DI ESERCIZIO

Il bilancio di esercizio 2025 chiude con un utile di **€ 364.667**.

### Raffronto con Esercizio precedente (2024)

Rispetto all'esercizio precedente (€ 358.088) si rileva un maggior utile di + € 6.579, pur tenendo conto della registrazione di minori interessi attivi rispetto al 2024 di circa € 47.000 e dei maggiori stanziamenti prudenziali effettuati al fondo svalutazione crediti e al fondo rischi ed oneri (vedasi nota integrativa).

### Raffronto con Bilancio Economico Annuale di Previsione (2025)

Rispetto alla previsione (€ 0,00) si rileva un utile d'esercizio di € 364.667.

## 5 - CONCLUSIONI

Si può concludere che l'andamento della gestione dell'esercizio 2025 è risultato sostanzialmente in linea con la previsione 2025, ad eccezione di maggiori ricavi realizzati per miglior volume di giornate di presenza nei vari reparti e per la contabilizzazione di interessi attivi sul conto di tesoreria in misura ancora significativa, e sostenimento di minori costi rispetto alle previsioni per effetto di economie e contenimento dell'incremento dei costi per servizi di alcuni contratti in scadenza (socio-assistenziale

e pulizie); inoltre il risultato risulta allineato con le linee strategiche di sviluppo stabilite dal Consiglio di Amministrazione e previste nel bilancio economico annuale di previsione per l'anno 2025.

Questa relazione sarà trasmessa al Nucleo di Valutazione delle Performance, al fine dell'espletamento degli atti di sua competenza.

Sandrigo, 20/04/2026

Il Segretario-Direttore Generale  
*Dott.ssa Alfonsina Pozzan*

**I.P.A.B. "SUOR DIODATA BERTOLO"**  
**Via San Gaetano n. 24**  
**36066 SANDRIGO (VI)**

**Relazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione**  
**al Bilancio d'esercizio chiuso il 31/12/2025**

(gli importi presenti sono espressi in unità di euro)

**1 – PREMESSA**

La presente relazione è stata redatta nel rispetto di quanto previsto dalla Legge Regionale 23 novembre 2012, n. 43, dalla DGR n. 725 del 22 giugno 2023 e dal regolamento di contabilità interno dell'ente.

Essa ha lo scopo di illustrare l'andamento della gestione e i risultati conseguiti, nonché i principali avvenimenti accaduti dopo la chiusura dell'esercizio.

**2 – ANDAMENTO DELLA GESTIONE E DEI RISULTATI CONSEGUITI**

**LINEE DI SVILUPPO DELL'ATTIVITA' E PRINCIPALI INIZIATIVE REALIZZATE**

Nel corso dell'esercizio l'Ente ha cercato il più possibile di mantenere costante l'occupazione dei posti letto sia per quanto riguarda la parte riferita alle strutture intermedie di URT-OdC sia alla parte casa di riposo, dando attuazione a quanto stabilito dalla DGR 465/2024 e il nuovo modello sperimentale di finanziamento a budget per gli enti gestori dei centri di servizio residenziali per anziani non autosufficienti con valorizzazione del case mix assistenziale.

**OFFERTA POSTI LETTO**

| REPARTO                           | TIPOLOGIA OSPITI    |                     |                                |               |            |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------------|---------------|------------|
|                                   | ATTIVITA' SANITARIA | NON AUTOSUFFICIENTI | AUTOSUFFICIENTI ad esaurimento | CENTRO DIURNO | TOTALE     |
| <b>SAN GAETANO</b>                |                     | <b>44</b>           | <b>2</b>                       | <b>6</b>      | <b>52</b>  |
| <b>ZANELLA</b>                    |                     |                     |                                |               |            |
| Terzo Piano:                      |                     |                     |                                |               | 0          |
| - ala Est                         |                     | 30                  |                                |               | 30         |
| - ala Ovest                       |                     | 24                  |                                |               | 24         |
| - ala Sud                         |                     | 26                  |                                |               | 26         |
| - altri da trasformaz. NAIS       |                     | 30                  |                                |               | 30         |
| <b>TOTALE</b>                     |                     | <b>110</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>      | <b>110</b> |
| OSPEDALE DI COMUNTA'              | 12                  |                     |                                |               | 12         |
| UNITA' RIABILITATIVA TERRITORIALE | 26                  |                     |                                |               | 26         |
| <b>TOTALE</b>                     | <b>38</b>           |                     |                                |               | <b>38</b>  |
| <b>TOTALE</b>                     | <b>38</b>           | <b>154</b>          | <b>2</b>                       | <b>6</b>      | <b>200</b> |
| <b>CASA NOARO</b>                 |                     |                     | <b>8</b>                       |               | <b>8</b>   |
| <b>TOTALE GENERALE</b>            |                     |                     |                                |               | <b>208</b> |

S'informa, che l'Azienda ULSS 8 Berica, con deliberazione n° 1830 del 04/11/2022, in sede di rinnovo accordo contrattuale 2022-2023, ha ribadito l'offerta delle varie strutture intermedie (per IPAB Sandrigo n° 26 p.l. di URT e n° 12 p.l. di OdC dei quali n° 8 non ancora attivi) e l'offerta residenziale dei vari Centri di servizio (con riferimento alla DGR n° 606 dell'11/05/2021 per IPAB

Sandrigo n° 56+40 p.l. di 1° livello, n° 54 di 2° livello di cui n° 30 che si renderanno attivi con realizzazione lotto 2 di Via S. Gaetano, n° 6 posti di Centro Diurno per non autosufficienti). Per quanto riguarda, invece, il nucleo URT-OdC l'Ente non è ancora stato in grado di procedere con l'avvio degli ulteriori 8 p.l. di ODC per estrema difficoltà nel reclutamento di personale sanitario (sia personale medico, infermieri, operatori e fisioterapisti).

Si evidenzia che a fine anno 2024 si è proceduto alla riapertura del Centro Diurno (chiuso per pandemia dal marzo 2020) con l'accoglimento di n° 2 ospiti. Nel corso del 2025 si è continuata l'attività con aumento dell'occupazione dei relativi posti (potenziali n° 6).

## ANDAMENTO DELLE PARTECIPATE

L'Ente non detiene alcuna partecipazione in imprese controllate e collegate, ne è sottoposto al controllo di altre imprese.

## 3 – EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'Ente continuerà a perseguire nel breve periodo i seguenti obiettivi:

- continua ricerca per il reclutamento delle figure professionali (Medici, IP. OSS. FKT, ecc) che consentano la costante copertura dei posti letto in generale e la possibilità di pervenire all'attivazione degli ulteriori 8 posti letto di OdC autorizzati e accreditati dalla R.V., tenuto conto che per i servizi di URT e ODC, le tariffe sono state adeguate rispettivamente ad € 165,00 per URT e € 162,00 per ODC come comunicato dalla Regione Veneto e approvato con Deliberazione della Giunta Regionale n. 1563 del 30 dicembre 2024 "*Ospedale di Comunità e Unità Riabilitativa Territoriale: aggiornamento della tariffa giornaliera di remunerazione, delle quote a carico dell'assistito per giornata di degenza e dell'esenzione alla compartecipazione alla spesa (ticket) per le prestazioni*" pubblicata nel BUR n. 3 del 07/01/2025 ;
- ridefinizione di quanto previsto dalla delibera di Giunta Regionale che vede l'ente beneficiaria dell'usufrutto gratuito trentennale sui locali in uso di Piazza Zanella, in particolare in merito alla quantificazione degli investimenti straordinari da fare nel lungo periodo;
- premesso che per il Lotto 2, l'ente ha già stipulato in data 26/07/2022 con la Regione Veneto convenzione per l'importo del finanziamento assegnato con decreti regionali del Direttore della Direzione Servizi Sociali n. 9 del 13/02/2020, confermato con DGR. n. 212 del 18/02/2020, e del Direttore della Direzione E.O. n. 85 del 30/12/2021, confermato con DGR n. 189 del 28/02/2022, rispettivamente di € 2.000.000,00 e di € 1.000.000,00, per complessivi € 3.000.000,00 e considerato che il costo complessivo dell'opera, ammonta ad € 3.677.514,34, si è ritenuto necessario presentare nuova domanda nel 2024 per trovare le ulteriori risorse finanziarie per € 677.514,34 al fine di poter dare inizio ai lavori.

Con Decreto del Direttore della Direzione edilizia ospedaliera a finalità collettiva n. 224 del 30 ottobre 2024 (BUR n. 148 del 15/11/2024) è stata accolta e riconosciuto il conseguente finanziamento pari ad € 677.514,34 e in data 25/02/2025 l'ente ha sottoscritto un addendum alla precedente convenzione stipulata nel 2022.

#### 4 – CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

Di seguito si riporta una riclassificazione del conto economico a valore aggiunto:

| CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO                | 2025             | 2024             |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|
| Valore della produzione                       | 7.233.773        | 6.951.068        |
| Costi esterni operativi                       | -2.849.541       | -2.724.678       |
| <b>Valore aggiunto (VA)</b>                   | <b>4.384.232</b> | <b>4.226.390</b> |
| Costi del personale                           | -3.797.537       | -3.723.352       |
| <b>Margine Operativo Lordo (MOL o EBITDA)</b> | <b>586.695</b>   | <b>503.038</b>   |
| Ammortamenti e svalutazioni                   | -277.375         | -272.388         |
| Accantonamento rischi e oneri                 | -50.000          | -25.000          |
| Risultato dell'attività non caratteristica    | 0                | 0                |
| <b>Reddito Operativo (MON o EBIT)</b>         | <b>259.320</b>   | <b>205.650</b>   |
| Proventi e oneri finanziari                   | 109.603          | 156.688          |
| <b>Risultato corrente</b>                     | <b>368.923</b>   | <b>362.338</b>   |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie  | 0                | 0                |
| <b>Reddito Ante Imposte (EBT)</b>             | <b>368.923</b>   | <b>362.338</b>   |
| Imposte                                       | -4.256           | -4.250           |
| <b>Reddito Netto (RN)</b>                     | <b>364.667</b>   | <b>358.088</b>   |

**“Valore Aggiunto”:** aumenta rispetto all'esercizio precedente per effetto soprattutto della contabilizzazione dell'incremento delle tariffe URT/ODC (a decorrere dall'01/01/2025); per tali servizi, infatti, le tariffe sono rispettivamente di € 165,00 per URT e € 162,00 per ODC come approvato con Deliberazione della Giunta Regionale n. 1563 del 30 dicembre 2024 *“Ospedale di Comunità e Unità Riabilitativa Territoriale: aggiornamento della tariffa giornaliera di remunerazione, delle quote a carico dell'assistito per giornata di degenza e dell'esenzione alla compartecipazione alla spesa (ticket) per le prestazioni”* pubblicata nel BUR n. 3 del 07/01/2025.

Tale incremento è mitigato dal maggior costo di servizi esterni, soprattutto per effetto di incrementi contrattuali.

**“Margine Operativo lordo”:** rispetto all'esercizio precedente si evidenzia un incremento del 16,6%, nonostante i maggiori costi del personale (derivanti dall'aggiornamento CCNL 2022-2024 e stanziamento per ulteriori costi che deriveranno dal rinnovo CCNL 2025-2027 ).

**“Reddito Operativo”:** rispetto all'esercizio precedente aumenta del 26%, nonostante l'ulteriore accantonamento al Fondo rischi ed oneri per gli interventi straordinari di manutenzione che presumibilmente si renderanno necessari nella sede Benetazzo.

## 5 – STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

Di seguito si riporta una riclassificazione dello stato patrimoniale secondo il criterio finanziario:

| STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO | 2025              | 2024              |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Immobilizzazioni immateriali      | 6.287             | 10.477            |
| Immobilizzazioni materiali        | 6.021.624         | 6.266.804         |
| Immobilizzazioni finanziarie      | 375               | 18.360            |
| <b>Attivo fisso</b>               | <b>6.028.286</b>  | <b>6.295.641</b>  |
| Rimanenze                         | 27.536            | 27.100            |
| Liquidità differite               | 1.349.497         | 1.411.193         |
| Liquidità immediate               | 4.328.359         | 4.471.713         |
| Ratei e risconti attivi           | 44.247            | 44.977            |
| <b>Attivo corrente</b>            | <b>5.749.639</b>  | <b>5.954.982</b>  |
| <b>CAPITALE INVESTITO</b>         | <b>11.777.925</b> | <b>12.250.623</b> |
| Fondo di dotazione                | 4.295.393         | 4.295.393         |
| Riserve                           | 3.119.146         | 2.754.479         |
| <b>Mezzi propri</b>               | <b>7.414.539</b>  | <b>7.049.872</b>  |
| <b>Passività consolidate</b>      | <b>528.314</b>    | <b>522.006</b>    |
| <b>Passività correnti</b>         | <b>3.835.072</b>  | <b>4.678.746</b>  |
| <b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>  | <b>11.777.925</b> | <b>12.250.623</b> |

Rispetto all'esercizio precedente si rileva una riduzione del capitale di finanziamento per € 472.698 (pari al -3,86%) per effetto principalmente del pagamento nel corso del 2025 delle somme dovute all'Ulss n. 8 Berica, mitigato dall'incremento di riserve di utili e di un aumento della liquidità generata dalla contabilizzazione di interessi attivi maturati sul conto corrente di tesoreria per € 109.593,74 (lordi) pari ad € 81.099,37 al netto delle ritenute di legge.

## 6 – ANALISI PER INDICI

Di seguito si riportano i principali indici economico-finanziari dell'Ente:

| Indice                                             | 2025      | 2024      | Parametro di riferimento | Calcolo                                            |
|----------------------------------------------------|-----------|-----------|--------------------------|----------------------------------------------------|
| Indice di sostenibilità degli oneri finanziari     | 0%        | 0%        | < 2,7%                   | Oneri finanziari/fatturato                         |
| Indice di adeguatezza patrimoniale                 | 193%      | 150%      | > 2,3%                   | PN/ Debiti                                         |
| Indice di liquidità                                | 150%      | 127%      | > 69,8%                  | Attività b.t./ Passività b.t.                      |
| Indice di ritorno liquido dell'attivo              | 5%        | 5%        | > 0,5%                   | Cash Flow/Attivo                                   |
| Indice di indebitamento previdenziale e tributario | 2%        | 2%        | < 14,6%                  | (D.prev + D.trib)/Attivo                           |
| PFN - posizione finanziaria netta                  | 3.063.462 | 2.215.341 | > 0                      | Liquidità + crediti finanziari - debiti finanziari |

|                          |   |   |     |                                        |
|--------------------------|---|---|-----|----------------------------------------|
| Debt service cover ratio | 0 | 0 | > 1 | Cash flow/(quota capitale + interessi) |
|--------------------------|---|---|-----|----------------------------------------|

Alla luce di quanto sopra riportato si rileva che tutti gli indici rispettano ampiamente i parametri di riferimento a dimostrazione di una buona e soddisfacente gestione aziendale.

## 7 – STERILIZZAZIONE AMMORTAMENTI

Come previsto dall'art. 21, comma 2, dell'allegato A della DGR 725/2023, dall'allegato B della medesima DGR e dalla nota regionale del 19 febbraio 2020, gli ammortamenti dei beni esistenti al 01.01.2014, al netto dei risconti passivi, non sono conteggiati né agli effetti dell'art. 8, comma 7, della Legge Regionale n. 43/2012, né per il raggiungimento del pareggio di bilancio (nota della Regione del 03.12.2013), nella misura in cui viene garantito l'equilibrio finanziario.

L'equilibrio finanziario si ritiene verificato quando l'IPAB è in grado di sostenere il rimborso dei finanziamenti e il pagamento degli investimenti sia programmati che consuntivi, tenuto conto anche dell'eventuale anticipazione di tesoreria concessa, e risulta regolare nel pagamento degli altri debiti.

La capacità di sostenere il rimborso dei finanziamenti e il pagamento degli investimenti, è verificata tramite il rendiconto finanziario allegato al presente bilancio (All. 11).

Si precisa che all'Ente nel corso del 2024 non è stata concessa alcuna anticipazione di tesoreria.

L'importo dei debiti scaduti e non pagati alla data del 31/12/2025 è così composto:

| CATEGORIA                             | Importo             |
|---------------------------------------|---------------------|
| Debiti commerciali (stock del debito) | 2.888.942,60        |
| Debiti v/banche                       | 0,00                |
| Debiti v/altri finanziatori           | 0,00                |
| Debiti tributari                      | 71.925,33           |
| Debiti previdenziali                  | 215.849,90          |
| Altri debiti                          | 656.967,41          |
| <b>TOTALE</b>                         | <b>3.833.685,24</b> |

Alla luce di quanto sopra precisato:

|                                                                                                                                                           |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Ammortamento dei beni esistenti al 01.01.2014 sterilizzabili                                                                                              | € 34.142,43 |
| Ammortamento dei beni esistenti al 01.01.2014 non sterilizzati (per mancato rispetto dell'equilibrio finanziario o perché non necessari)                  | -           |
| Ammortamento dei beni esistenti al 01.01.2014 non conteggiati ai sensi dell'art. 21, co. 2, All A, DGR 725/2023 iscritti alla voce A6 del conto economico | -           |

## 8 – RISULTATO DI ESERCIZIO

Si propone di destinare il risultato di esercizio come esposto nell'apposita sezione della nota integrativa.

## 9 - CONCLUSIONI

I criteri di valutazione qui esposti sono conformi alla normativa civilistica. L'esposizione dei valori richiesti dall'art. 2427 del codice civile è stata elaborata in conformità al principio di chiarezza.

Il Consiglio di Amministrazione prende atto che la gestione contabile è stata verificata costantemente nel corso del 2025 dal Revisore Unico dei Conti (nominato con DGRV nr. 161 del 24/02/2023 - BUR n. 34 del 10/03/2023 per il periodo 2023-2028), così come risulta dai verbali delle riunioni in atti, oltre che nei pareri espressi in occasione dell'approvazione dei bilanci d'esercizio e di previsione.

Il Consiglio di Amministrazione ringrazia la Direzione, tutto il Personale e Collaboratori dell'Ente, per i risultati e gli obiettivi raggiunti nel 2025. Un ringraziamento particolare anche agli Ospiti e loro Familiari e al significativo gruppo di Volontari che con il loro generoso aiuto e supporto presso i nostri reparti contribuiscono alla realizzazione di tante attività per i nostri cari Utenti.

*Sandrigò, 20/04/2026*

*La Presidente  
del Consiglio di Amministrazione  
Avv. Cristina Pozzato*

RILEVAZIONE SPERIMENTALE DEGLI INDICATORI DI BILANCIO CONSUNTIVO 2025

| Indici economico-finanziari                                           | Area gestionale                | Raccordo con Allegati DGR 725/2023                                                                                                                                                          | Numeratore | Denominatore | Risultato |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|-----------|
| ONERI FINANZIARI / RICA VI %                                          | Sostenibilità oneri finanziari | VOCE C17 (ALL. 7) / VOCE A1 (ALL. 7)                                                                                                                                                        | 9          | 7.018.392    | 0%        |
| PATRIMONIO NETTO / DEBITI TOTALI %                                    | Adeguatezza patrimoniale       | TOTALE PATRIMONIO NETTO (ALL. 6) / TOTALE DEBITI + TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI (ALL. 6)                                                                                                 | 7.414.539  | 3.841.073    | 193%      |
| LIQUIDITA' A BREVE TERMINE (ATTIVITA' A BREVE / PASSIVITA' A BREVE) % | Equilibrio finanziario         | TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE + RATEI E RISCONTI ATTIVI - CREDITI SCADENTI OLTRE IL 31.12.2025 (ALL. 6) / TOTALE DEBITI + RATEI E RISCONTI PASSIVI- DEBITI SCADENTI OLTRE IL 31.12.2025 (ALL. 6) | 5.749.639  | 3.835.072    | 150%      |
| CASH FLOW / ATTIVO %                                                  | Redditività                    | FLUSSO FINANZIARIO PRIMA DELLE VARIAZIONI DI CAPITALE CIRCOLANTE NETTO (RENDICONTO FINANZIARIO OIC 10) / TOTALE ATTIVO (ALL. 6)                                                             | 543.867    | 11.777.925   | 5%        |
| (INDEBITAMENTO PREVIDENZIALE + TRIBUTARIO) / ATTIVO %                 | Altri indici di indebitamento  | VOCE D7 + VOCE D8 (ALL. 6) / TOTALE ATTIVO (ALL. 6)                                                                                                                                         | 287.775    | 11.777.925   | 2%        |

**Allegato alla Relazione del Presidente del Consiglio di  
Amministrazione sul bilancio d'esercizio chiuso il 31/12/2025**

**Gli importi presenti sono espressi in unità di euro**

**TEMPI MEDI DI PAGAMENTO**

Ai sensi degli artt. 8 e 41, Dl 66/2014, si riporta di seguito l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal Dlgs 231/2002, e l'indicatore di tempestività dei pagamenti.

| <b>Importi pagamenti oltre la scadenza</b> | <b>Valore</b> |
|--------------------------------------------|---------------|
| Anno 2025                                  | 338.920,16    |

| <b>Indice di tempestività dei pagamenti</b> | <b>Valore</b> |
|---------------------------------------------|---------------|
| Anno 2025                                   | -3,27         |

**IL PRESIDENTE**  
Avv. Cristina Pozzato

**IL RESPONSABILE FINANZIARIO**  
d.ssa Katia Dalla Pria

| Prospetto di cui all'art. 8, comma 1, DL 66/2014 (enti in contabilità economica)                     | Esercizio 2025 |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|
|                                                                                                      | Parziali       | Totali           |
| <b>A) - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                                  |                |                  |
| 1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale                                                    |                | 7.018.392        |
| a) contributo ordinario dello Stato                                                                  |                |                  |
| b) corrispettivi da contratto di servizio                                                            | 100.860        |                  |
| b.1) con lo Stato                                                                                    |                |                  |
| b.2) con le Regioni                                                                                  | 51.830         |                  |
| b.3) con altri enti pubblici                                                                         | 49.030         |                  |
| b.4) con l'Unione Europea                                                                            |                |                  |
| c) contributi in conto esercizio                                                                     | -              |                  |
| c.1) contributi dallo Stato                                                                          | -              |                  |
| c.2) contributi da Regioni                                                                           | -              |                  |
| c.3) contributi da altri enti pubblici                                                               | -              |                  |
| c.4) contributi dall'Unione Europea                                                                  |                |                  |
| d) contributi da privati                                                                             | -              |                  |
| e) proventi fiscali e parafiscali                                                                    |                |                  |
| f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi                                          | 6.917.533      |                  |
| 2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti            |                |                  |
| 3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione                                                     |                |                  |
| 4) incremento di immobili per lavori interni                                                         |                | -                |
| 5) altri ricavi e proventi                                                                           |                | 215.381          |
| a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio                                         | -              |                  |
| b) altri ricavi e proventi                                                                           | 215.381        |                  |
| <b>Totale valore della produzione (A)</b>                                                            |                | <b>7.233.773</b> |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                                     |                |                  |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci                                             |                | 159.242          |
| 7) per servizi                                                                                       |                | 2.634.005        |
| a) erogazione di servizi istituzionali                                                               | 1.675.060      |                  |
| b) acquisizione di servizi                                                                           | 667.982        |                  |
| c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni lavoro                                              | 258.210        |                  |
| d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo                                              | 32.753         |                  |
| 8) per godimento di beni di terzi                                                                    |                | 14.225           |
| 9) per il personale                                                                                  |                | 3.797.537        |
| a) salari e stipendi                                                                                 | 2.748.518      |                  |
| b) oneri sociali                                                                                     | 754.344        |                  |
| c) trattamento di fine rapporto                                                                      | -              |                  |
| d) trattamento di quiescenza e simili                                                                |                |                  |
| e) altri costi                                                                                       | 294.675        |                  |
| 10) ammortamenti e svalutazioni                                                                      |                | 277.375          |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali (netto sterilizzati)                              | 4.190          |                  |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali (netto sterilizzati)                                | 268.185        |                  |
| c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni                                                         | -              |                  |
| d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide            | 5.000          |                  |
| 11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci                     | -              | 436              |
| 12) accantonamento per rischi                                                                        |                | 50.000           |
| 13) altri accantonamenti                                                                             |                | -                |
| 14) oneri diversi di gestione                                                                        |                | 42.504           |
| a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica                                      |                |                  |
| b) altri oneri diversi di gestione                                                                   | 42.504         |                  |
| <b>Totale costi (B)</b>                                                                              |                | <b>6.974.453</b> |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                                          |                | <b>259.320</b>   |
| 15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e |                | -                |
| a) proventi da partecipazioni                                                                        | -              |                  |
| b) proventi da partecipazioni in imprese controllate-collegate                                       | -              |                  |
| 16) altri proventi finanziari                                                                        |                | 109.612          |
| a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese         | -              |                  |
| b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni                    | -              |                  |
| c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni                    | -              |                  |
| d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e      | 109.612        |                  |
| 17) interessi e altri oneri finanziari                                                               |                | 9                |
| a) interessi passivi                                                                                 | 4              |                  |
| b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate                                 |                |                  |
| c) altri interessi ed oneri finanziari                                                               | 4              |                  |
| 17bis) utili e perdite su cambi                                                                      |                |                  |
| <b>Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17+ -17bis)</b>                                        |                | <b>109.603</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                              |                |                  |
| 18) rivalutazioni                                                                                    |                | -                |
| a) di partecipazioni                                                                                 | -              |                  |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni                              | -              |                  |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni                    | -              |                  |
| 19) svalutazioni                                                                                     |                | -                |
| a) di partecipazioni                                                                                 | -              |                  |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni                              | -              |                  |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni                    | -              |                  |
| <b>Totale delle rettifiche di valore (18-19)</b>                                                     |                | <b>-</b>         |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                                                                 |                | <b>368.923</b>   |
| Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate                                             |                | 4.256            |
| <b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>                                                   |                | <b>364.667</b>   |

# IPAB "Suor Diodata Bertolo"

Via S. Gaetano 24 - 36066 SANDRIGO (VI)

## Rendiconto di erogazioni derivanti da pubblici finanziamenti o convenzioni con le pubbliche amministrazioni relativamente a servizi di natura sanitaria, sociale o socio-sanitaria

adempimento previsto dall'art. 15 L.R. 29 giugno 2012, n. 23, a partire dall'anno 2012

| anno | ente erogatore                               | titolo                             | importo fatturato/<br>contabilizzato (*) |
|------|----------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------|
| 2012 | ULSS NR. 15 - ALTA PADOVANA - CITTADELLA     | QUOTE REGIONALI DI RESIDENZIALITA' | € 17.955,72                              |
| 2012 | ULSS NR. 9 - TREVISO                         | QUOTE REGIONALI DI RESIDENZIALITA' | € 15.124,16                              |
| 2012 | ULSS NR. 6 - Ufficio Anziani (SIA) - VICENZA | QUOTE REGIONALI DI RESIDENZIALITA' | € 2.836.850,16                           |
|      |                                              | <b>TOTALE FATTURATO ANNO 2012</b>  | <b>€ 2.869.930,04</b>                    |
| 2013 | ULSS NR. 15 - ALTA PADOVANA - CITTADELLA     | QUOTE REGIONALI DI RESIDENZIALITA' | € 26.290,25                              |
| 2013 | ULSS NR. 6 - Ufficio Anziani (SIA) - VICENZA | QUOTE REGIONALI DI RESIDENZIALITA' | € 2.748.289,63                           |
|      |                                              | <b>TOTALE FATTURATO ANNO 2013</b>  | <b>€ 2.774.579,88</b>                    |
| 2014 | ULSS NR. 15 - ALTA PADOVANA - CITTADELLA     | QUOTE REGIONALI DI RESIDENZIALITA' | € 23.779,00                              |
| 2014 | ULSS NR. 4 - ALTO VICENTINO - THIENE         | QUOTE REGIONALI DI RESIDENZIALITA' | € 3.752,00                               |
| 2014 | ULSS NR. 6 - Ufficio Anziani (SIA) - VICENZA | QUOTE REGIONALI DI RESIDENZIALITA' | € 2.779.164,00                           |
|      |                                              | <b>TOTALE FATTURATO ANNO 2014</b>  | <b>€ 2.806.695,00</b>                    |
| 2015 | ULSS NR. 6 - Ufficio Anziani (SIA) - VICENZA | QUOTE REGIONALI DI RESIDENZIALITA' | € 2.755.488,13                           |
| 2015 | ULSS NR. 15 - ALTA PADOVANA - CITTADELLA     | QUOTE REGIONALI DI RESIDENZIALITA' | € 10.892,00                              |
| 2015 | AZIENDA LOCALE SOCIO SANITARIA (BL)          | QUOTE REGIONALI DI RESIDENZIALITA' | € 15.622,00                              |
|      |                                              | <b>TOTALE FATTURATO ANNO 2015</b>  | <b>€ 2.782.002,13</b>                    |
| 2016 | ULSS NR. 6 - Ufficio Anziani (SIA) - VICENZA | QUOTE REGIONALI DI RESIDENZIALITA' | € 2.804.391,83                           |
| 2016 | AZIENDA LOCALE SOCIO SANITARIA (BL)          | QUOTE REGIONALI DI RESIDENZIALITA' | € 17.934,00                              |
|      |                                              | <b>TOTALE FATTURATO ANNO 2016</b>  | <b>€ 2.822.325,83</b>                    |
| 2017 | AZIENDA ULSS NR. 1 DOLOMITI                  | QUOTE REGIONALI DI RESIDENZIALITA' | € 17.885,00                              |
| 2017 | AZIENDA ULSS NR. 7 - PEDEMONTANA             | QUOTE REGIONALI DI RESIDENZIALITA' | € 5.599,98                               |
| 2017 | AZIENDA ULSS NR. 8 BERICA                    | QUOTE REGIONALI DI RESIDENZIALITA' | € 2.765.839,05                           |
|      |                                              | <b>TOTALE FATTURATO ANNO 2017</b>  | <b>€ 2.789.324,03</b>                    |
| 2018 | AZIENDA ULSS NR. 1 DOLOMITI                  | QUOTE REGIONALI DI RESIDENZIALITA' | € 17.664,50                              |
| 2018 | AZIENDA ULSS NR. 8 BERICA                    | QUOTE REGIONALI DI RESIDENZIALITA' | € 2.929.835,70                           |
|      |                                              | <b>TOTALE FATTURATO ANNO 2018</b>  | <b>€ 2.947.500,20</b>                    |
| 2019 | AZIENDA ULSS NR. 1 DOLOMITI                  | QUOTE REGIONALI DI RESIDENZIALITA' | € 17.885,00                              |
| 2019 | AZIENDA ULSS NR. 8 BERICA                    | QUOTE REGIONALI DI RESIDENZIALITA' | € 3.371.456,50                           |
|      |                                              | <b>TOTALE FATTURATO ANNO 2019</b>  | <b>€ 3.389.341,50</b>                    |
| 2020 | AZIENDA ULSS NR. 1 DOLOMITI                  | QUOTE REGIONALI DI RESIDENZIALITA' | € 17.934,00                              |
| 2020 | AZIENDA ULSS NR. 8 BERICA                    | QUOTE REGIONALI DI RESIDENZIALITA' | € 3.285.679,23                           |
|      |                                              | <b>TOTALE FATTURATO ANNO 2020</b>  | <b>€ 3.303.613,23</b>                    |
| 2021 | AZIENDA ULSS NR. 1 DOLOMITI                  | QUOTE REGIONALI DI RESIDENZIALITA' | € 1.617,00                               |
| 2021 | AZIENDA ULSS NR. 8 BERICA                    | QUOTE REGIONALI DI RESIDENZIALITA' | € 2.927.648,00                           |
|      |                                              | <b>TOTALE FATTURATO ANNO 2021</b>  | <b>€ 2.929.265,00</b>                    |
| 2022 | AZIENDA ULSS NR. 7 PEDEMONTANA               | QUOTE REGIONALI DI RESIDENZIALITA' | € 1.620,00                               |
| 2022 | AZIENDA ULSS NR. 8 BERICA                    | QUOTE REGIONALI DI RESIDENZIALITA' | € 3.346.560,00                           |
|      |                                              | <b>TOTALE FATTURATO ANNO 2022</b>  | <b>€ 3.348.180,00</b>                    |
| 2023 | AZIENDA ULSS NR. 7 PEDEMONTANA               | QUOTE REGIONALI DI RESIDENZIALITA' | € 13.676,00                              |
| 2023 | AZIENDA ULSS NR. 8 BERICA                    | QUOTE REGIONALI DI RESIDENZIALITA' | € 3.559.510,00                           |
|      |                                              | <b>TOTALE FATTURATO ANNO 2023</b>  | <b>€ 3.573.186,00</b>                    |
| 2024 | AZIENDA ULSS NR. 6 EUGANEA                   | QUOTE REGIONALI DI RESIDENZIALITA' | € 780,00                                 |
| 2024 | AZIENDA ULSS NR. 7 PEDEMONTANA               | QUOTE REGIONALI DI RESIDENZIALITA' | € 19.034,00                              |
| 2024 | AZIENDA ULSS NR. 8 BERICA                    | QUOTE REGIONALI DI RESIDENZIALITA' | € 3.696.107,10                           |
|      |                                              | <b>TOTALE FATTURATO ANNO 2024</b>  | <b>€ 3.728.817,10</b>                    |
| 2025 | AZIENDA ULSS NR. 7 PEDEMONTANA               | QUOTE REGIONALI DI RESIDENZIALITA' | € 19.004,00                              |
| 2025 | AZIENDA ULSS NR. 8 BERICA                    | QUOTE REGIONALI DI RESIDENZIALITA' | 3.932.478,29                             |
|      |                                              | <b>TOTALE FATTURATO ANNO 2025</b>  | <b>€ 3.951.482,29</b>                    |

(\*) le erogazioni vengono indicate nel prospetto secondo il criterio di competenza dell'esercizio nel quale è maturato il titolo del beneficio

IPAB SUOR DIODATA BERTOLO  
VIA S. GAETANO , 24  
36066 SANDRIGO (VI)

COSTI CONTABILIZZATI DEI SERVIZI EROGATI AGLI UTENTI (art. 32, c. 2, lett. a), d.lgs. n. 33/2013 e art. 10, c. 5, d.lgs. n. 33/2013) - ANNO 2025 (aggiornamento annuale)

Linee Guida A.N.A.C. (Determinazione n. 1310/2016)

| COSTI CONTABILIZZATI                                  | BENEFIZIO      |                | TERZO PIANO |                | URT ODC        |            | CASA NOARO     |                |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|----------------|----------------|------------|----------------|----------------|
|                                                       | 2025           | 2024           | variazioni  | 2025           | 2024           | variazioni | 2025           | 2024           |
| Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | -42.406,75     | -38.718,04     | 10%         | -85.794,20     | -72.988,96     | 18%        | -31.041,49     | -28.433,66     |
| Per servizi                                           | 800.759,51     | 761.447,67     | 5%          | 1.404.871,95   | 1.310.590,55   | 7%         | 11.058,69      | 405.644,58     |
| Per godimento di beni di terzi                        | -4.384,30      | -2.999,46      | 46%         | -6.504,76      | -2.623,54      | 148%       | -3.335,90      | -1.280,60      |
| Per il personale                                      | -1.019.584,69  | -973.854,29    | 5%          | -1.682.486,57  | -1.684.471,89  | 0%         | -1.095.465,90  | -1.065.025,96  |
| Ammortamenti e svalutazioni                           | -244.788,69    | -243.607,79    | 0%          | -16.904,17     | -13.507,37     | 25%        | -7.917,52      | -7.508,24      |
| Variazione delle rimanenze                            | 272,06         | -7.826,43      | -103%       | -3.259,66      | -20.870,58     | -84%       | 3.423,42       | -2.589,31      |
| Accantonamenti                                        | -14.425,00     | -25.000,00     | 42%         | -25.959,08     | 0,00           | 0%         | -9.615,92      | 0,00           |
| Oneri diversi di gestione                             | -13.404,73     | -16.494,29     | -19%        | -20.957,25     | -26.976,45     | -22%       | -7.763,17      | -10.081,42     |
| Interessi e altri oneri finanziari                    | 31.623,59      | 45.636,30      | -31%        | 56.901,98      | 81.034,73      | -30%       | 21.078,05      | 30.017,40      |
| Svalutazioni                                          | 0              | 0              | 0%          | 0              | 0              | 0%         | 0              | 0              |
| Imposte correnti                                      | -1.227,86      | -1.226,13      | 0%          | -2.209,63      | -2.206,52      | 0%         | -818,51        | -817,35        |
| TOTALE                                                | - 2.109.065,88 | - 2.025.537,80 | -           | - 3.192.045,29 | - 3.053.201,13 | -          | - 1.542.515,63 | - 1.491.363,72 |
|                                                       |                |                |             |                |                |            | - 25.478,93    | - 22.877,29    |

Bilancio per Centri di Attività

Attività: Attività istituzionale dal 01/01/2025 al 31/12/2025

|                                          | 2025         | BENETAZZO      | ZANELLA<br>TERZO PIANO | URT OdC        | CASA NOARO  |
|------------------------------------------|--------------|----------------|------------------------|----------------|-------------|
| CONTO ECONOMICO                          |              |                |                        |                |             |
| A) VALORE DELLA PRODUZIONE               | 7.233.773,04 | 1.999.054,97   | 3.483.638,57           | 1.729.179,50   | 21.900,00   |
| RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PREST.      | 7.018.392,22 | 1.932.165,03   | 3.344.043,55           | 1.720.283,64   | 21.900,00   |
| Ricavi per rette ospiti                  | 3.028.279,31 | 1.044.112,53   | 1.803.083,26           | 159.183,52     | 21.900,00   |
| Ricavi per rette Ospiti non autosufficie | 2.795.365,79 | 992.282,53     | 1.803.083,26           | -              | -           |
| Ricavi per rette Ospiti autosufficienti  | 51.830,00    | 51.830,00      | -                      | -              | -           |
| Ricavi per rette OdC e Urt               | 159.183,52   | -              | -                      | 159.183,52     | -           |
| Ricavi per rette alloggi protetti        | 21.900,00    | -              | -                      | -              | 21.900,00   |
| Quote regionali di residenzialità        | 3.932.219,17 | 835.831,41     | 1.535.297,26           | 1.561.090,50   | -           |
| Quote regionali di residenzialità non au | 2.371.128,67 | 835.831,41     | 1.535.297,26           | -              | -           |
| Quote regionali per OdC e Urt            | 1.561.090,50 | -              | -                      | 1.561.090,50   | -           |
| Ricavi per centro diurno                 | 46.392,62    | 46.392,62      | -                      | -              | -           |
| Ricavi per centro diurno                 | 27.129,50    | 27.129,50      | -                      | -              | -           |
| Quote regionali centro diurno            | 19.263,12    | 19.263,12      | -                      | -              | -           |
| Altri ricavi delle prest. di caratt. ass | 11.501,12    | 5.828,47       | 5.663,03               | 9,62           | -           |
| ALTRI RICAVI E PROVENTI                  | 215.380,82   | 66.889,94      | 139.595,02             | 8.895,86       | -           |
| Ricavi mensa interni                     | 247,10       | 71,30          | 128,28                 | 47,52          | -           |
| Altri ricavi e proventi                  | 22.762,09    | 7.356,80       | 13.295,52              | 2.109,77       | -           |
| Recuperi per sinistri e ris. assicurat.  | 19.283,04    | 11.018,62      | 6.030,54               | 2.233,88       | -           |
| Rimborso ULSS per convenzioni varie      | 144.876,83   | 36.895,57      | 107.980,88             | 0,38           | -           |
| Rimborsi spese varie                     |              |                |                        |                |             |
| Altri ricavi/proventi non di competenza  | 28.211,76    | 11.547,65      | 12.159,80              | 4.504,31       | -           |
| B) COSTO DELLA PROD. ATT. CARATTERISTICA | 6.974.453,35 | - 2.139.461,61 | - 3.246.737,64         | - 1.562.775,17 | - 25.478,93 |
| PER MATERIE PRIME, SUSS., DI CONSUMO     | 159.242,44   | - 42.406,75    | - 85.794,20            | - 31.041,49    | -           |
| Alimentari c/acquisti                    | 133,45       | - 38,51        | - 69,28                | - 25,66        | -           |
| Materiali di consumo c/acquisti          | 42.287,15    | - 11.872,93    | - 22.333,23            | - 8.080,99     | -           |
| Materiale di pulizia c/acquisti          | 617,76       | - 297,15       | - 233,95               | - 86,66        | -           |
| Cancelleria                              | 6.716,01     | - 1.937,57     | - 3.486,83             | - 1.291,61     | -           |
| Materiale sanitario c/acquisti           | 103.481,84   | - 26.215,25    | - 56.409,33            | - 20.857,26    | -           |
| Materiali di manutenzione c/acquisti     | 4.083,32     | - 918,61       | - 2.680,61             | - 484,10       | -           |
| Carburanti e lubrificanti                | 1.922,91     | - 1.126,73     | - 580,97               | - 215,21       | -           |
| PER SERVIZI                              | 2.634.005,50 | - 800.759,51   | - 1.404.871,95         | - 411.058,69   | - 17.315,35 |

|                                          |            |   |            |   |            |   |                      |
|------------------------------------------|------------|---|------------|---|------------|---|----------------------|
| Servizi assistenziali                    | 688.236,65 | - | 228.287,37 | - | 459.949,28 | - | -                    |
| Servizi di pulizia e sanificazione       | 194.562,53 | - | 89.432,82  | - | 58.431,37  | - | 46.095,06 - 603,28   |
| Servizi mensa esterna                    | 508.067,67 | - | 151.133,00 | - | 255.971,10 | - | 100.963,57 -         |
| Servizio di derattizz. e disinfestazione | 1.830,00   | - | 1.830,00   | - | -          | - | -                    |
| Servizio di lavanderia                   | 178.506,55 | - | 57.629,53  | - | 93.107,70  | - | 27.769,32 -          |
| Spese per attività ricreativa            | 3.786,92   | - | 1.092,52   | - | 1.966,10   | - | 728,30 -             |
| Altri servizi appaltati                  | 100.069,65 | - | 30.518,93  | - | 50.751,42  | - | 18.799,67 0,37       |
| Servizi amministrativi                   | 25.340,04  | - | 7.422,59   | - | 13.074,36  | - | 4.843,09 -           |
| Spese medico competente                  | 1.220,00   | - | 351,96     | - | 633,41     | - | 234,63 -             |
| Spese per cons. fiscali e amministrative | 5.836,48   | - | 1.683,82   | - | 3.030,19   | - | 1.122,47 -           |
| Spese per consulenze 81/08               | 5.427,12   | - | 1.565,73   | - | 2.817,66   | - | 1.043,73 -           |
|                                          |            |   |            |   |            |   |                      |
| Consulenze tecniche                      | 9.394,00   | - | 9.394,00   | - | -          | - | -                    |
| Spese per analisi, prove e laboratorio   | 1.807,33   | - | 521,42     | - | 938,34     | - | 347,57 -             |
| Servizio smaltimento rifiuti speciali    | 9.928,84   | - | 4.298,44   | - | 4.108,50   | - | 1.521,90 -           |
| Spese viaggi e trasferte                 | 657,18     | - | 187,76     | - | 337,98     | - | 131,44 -             |
| Spese di rappresentanza                  | 865,90     | - | 249,81     | - | 449,56     | - | 166,53 -             |
| Spese per fornitura energia elettrica    | 103.472,54 | - | 73.448,50  | - | 18.242,50  | - | 6.757,50 - 5.024,04  |
| Spese telefoniche                        | 9.919,50   | - | 2.284,78   | - | 5.571,06   | - | 2.063,66 -           |
| Gas e riscaldamento                      | 290.137,04 | - | 33.562,26  | - | 182.425,00 | - | 67.575,00 - 6.574,78 |
| Fornitura acqua                          | 28.235,42  | - | 11.029,93  | - | 11.310,35  | - | 4.189,65 - 1.705,49  |
| Spese postali e di affrancatura          | 245,01     | - | 70,69      | - | 127,20     | - | 47,12 -              |
| Spese servizi bancari tesoreria          | 2.618,40   | - | 755,41     | - | 1.359,43   | - | 503,56 -             |
| Manutenzione fabbricati strumentali      | 6.554,14   | - | 5.524,76   | - | -          | - | - 1.029,38           |
| Altre manutenzioni                       | 78.749,04  | - | 33.262,06  | - | 33.865,12  | - | 10.798,60 - 823,26   |
| Canoni di manutenzione periodica         | 26.465,01  | - | 15.439,18  | - | 6.910,50   | - | 2.559,84 - 1.555,49  |
| Canoni di manutenzione periodica soft.   | 21.190,41  | - | 6.113,43   | - | 11.001,67  | - | 4.075,31 -           |
| Compenso componenti nucleo valutazione   | 1.500,00   | - | 432,75     | - | 778,77     | - | 288,48 -             |
| Compensi per incarichi professionali     | 232.570,19 | - | 4.892,07   | - | 138.338,52 | - | 89.339,60 -          |
| Compensi ai revisori dei conti           | 5.709,60   | - | 1.647,22   | - | 2.964,32   | - | 1.098,06 -           |
| Compensi per lavori occasionali          | 562,50     | - | 162,28     | - | 292,04     | - | 108,18 -             |
| Indennità agli amministratori            | 27.043,68  | - | 7.802,10   | - | 14.040,58  | - | 5.201,00 -           |
| Indennità per commissioni concorso       | 1.700,00   | - | 490,45     | - | 882,61     | - | 326,94 -             |
| Ricerca, add. e formaz. personale        | 10.049,14  | - | 2.899,17   | - | 5.217,33   | - | 1.932,64 -           |
| Assicurazione fabbricati strumentali     | 4.082,51   | - | 1.469,32   | - | 1.906,85   | - | 706,34 -             |
| Assicurazione RCA                        | 3.004,06   | - | 866,67     | - | 1.559,65   | - | 577,74 -             |
| Altre assicurazioni                      | 25.731,73  | - | 7.423,61   | - | 13.359,43  | - | 4.948,69 -           |
| Pedaggi autostradali                     | 33,50      | - | 9,66       | - | 17,40      | - | 6,44 -               |
| Altre spese per servizi vari             | 2.646,06   | - | 613,50     | - | 896,96     | - | 1.135,60 -           |

|                                                |                     |          |                     |          |                     |          |                     |                   |
|------------------------------------------------|---------------------|----------|---------------------|----------|---------------------|----------|---------------------|-------------------|
| Spese per servizi non di competenza            | 16.249,16           | -        | 4.960,01            | -        | 8.237,69            | -        | 3.051,46            | -                 |
| <b>PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>             | <b>14.224,96</b>    | <b>-</b> | <b>4.384,30</b>     | <b>-</b> | <b>6.504,76</b>     | <b>-</b> | <b>3.335,90</b>     | <b>-</b>          |
| Licenza d'uso software d'esercizio             | 5.599,63            | -        | 1.615,50            | -        | 2.907,22            | -        | 1.076,91            | -                 |
| Canoni a noleggio                              | 8.625,33            | -        | 2.768,80            | -        | 3.597,54            | -        | 2.258,99            | -                 |
| <b>COSTI DEL IL PERSONALE</b>                  | <b>3.797.537,16</b> | <b>-</b> | <b>1.019.584,69</b> | <b>-</b> | <b>1.682.486,57</b> | <b>-</b> | <b>1.095.465,90</b> | <b>-</b>          |
| <b>SALARI E STIPENDI</b>                       | <b>2.748.517,95</b> | <b>-</b> | <b>734.159,86</b>   | <b>-</b> | <b>1.210.343,23</b> | <b>-</b> | <b>804.014,86</b>   | <b>-</b>          |
| Stipendi personale dipendente                  | 2.203.045,49        | -        | 591.652,82          | -        | 947.862,83          | -        | 663.529,84          | -                 |
| Costo personale lavoro interinale              | 178.661,31          | -        | 43.465,04           | -        | 106.282,39          | -        | 28.913,88           | -                 |
| Fondo produttività                             | 366.811,15          | -        | 99.042,00           | -        | 156.198,01          | -        | 111.571,14          | -                 |
| <b>ONERI SOCIALI PERSONALE</b>                 | <b>754.343,87</b>   | <b>-</b> | <b>202.776,80</b>   | <b>-</b> | <b>327.939,29</b>   | <b>-</b> | <b>223.627,78</b>   | <b>-</b>          |
| Contributi INPS ex INPDAP                      | 722.489,74          | -        | 193.608,41          | -        | 311.216,31          | -        | 217.665,02          | -                 |
| Contributi INAIL personale dipendente          | 32.067,66           | -        | 9.251,52            | -        | 16.648,93           | -        | 6.167,21            | -                 |
| Contributi INPS                                | - 213,53            | -        | 83,13               | -        | 74,05               | -        | 204,45              | -                 |
| <b>IRAP METODO RETRIBUTIVO</b>                 | <b>105.050,33</b>   | <b>-</b> | <b>28.304,39</b>    | <b>-</b> | <b>45.605,25</b>    | <b>-</b> | <b>31.140,69</b>    | <b>-</b>          |
| <b>ALTRI COSTI PERSONALE</b>                   | <b>189.625,01</b>   | <b>-</b> | <b>54.343,64</b>    | <b>-</b> | <b>98.598,80</b>    | <b>-</b> | <b>36.682,57</b>    | <b>-</b>          |
| Altri costi personale                          | 189.237,33          | -        | 54.231,79           | -        | 98.397,53           | -        | 36.608,01           | -                 |
| Costi del personale non di competenza          | 387,68              | -        | 111,85              | -        | 201,27              | -        | 74,56               | -                 |
| <b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>             | <b>277.375,07</b>   | <b>-</b> | <b>244.768,69</b>   | <b>-</b> | <b>16.904,17</b>    | <b>-</b> | <b>7.917,52</b>     | <b>- 7.784,69</b> |
| <b>AMMORTAMENTO DELLE IMM. IMMATERIALI</b>     | <b>4.190,28</b>     | <b>-</b> | <b>1.208,90</b>     | <b>-</b> | <b>2.175,51</b>     | <b>-</b> | <b>805,87</b>       | <b>-</b>          |
| Amm.to licenza d'uso soft. a tempo ind.        | 4.190,28            | -        | 1.208,90            | -        | 2.175,51            | -        | 805,87              | -                 |
|                                                |                     |          |                     |          |                     |          |                     |                   |
| <b>AMMORTAMENTO DELLE IMM. MATERIALI</b>       | <b>268.184,79</b>   | <b>-</b> | <b>242.117,29</b>   | <b>-</b> | <b>12.132,75</b>    | <b>-</b> | <b>6.150,06</b>     | <b>- 7.784,69</b> |
| Amm.to fabbricato strumentale                  | 182.608,04          | -        | 175.424,48          | -        | -                   | -        | -                   | 7.183,56          |
| Amm.to impianti generici                       | 1.193,16            | -        | 1.193,16            | -        | -                   | -        | -                   | -                 |
| Amm.to macchinari                              | 863,58              | -        | 794,05              | -        | 50,74               | -        | 18,79               | -                 |
| Amm.to attrezzature varie                      | 4.374,44            | -        | 1.182,85            | -        | 2.335,49            | -        | 334,85              | - 521,25          |
| Amm.to attrezzature sanitarie                  | 32.152,51           | -        | 22.951,33           | -        | 5.338,96            | -        | 3.862,22            | -                 |
| Amm.to mobili e arredi                         | 38.116,98           | -        | 37.088,17           | -        | 472,42              | -        | 476,51              | - 79,88           |
| Amm.to mobili e macchine ord. d'ufficio        | 1.305,16            | -        | 376,54              | -        | 677,61              | -        | 251,01              | -                 |
| Amm.to macchine d'ufficio elettroniche         | 5.679,92            | -        | 2.161,21            | -        | 2.567,60            | -        | 951,11              | -                 |
| Amm.to automezzi                               | 1.891,00            | -        | 945,50              | -        | 689,93              | -        | 255,57              | -                 |
| <b>SVALUTAZIONI CRED. DELL'ATT. CIRCOLANTE</b> | <b>5.000,00</b>     | <b>-</b> | <b>1.442,50</b>     | <b>-</b> | <b>2.595,91</b>     | <b>-</b> | <b>961,59</b>       | <b>-</b>          |
| Acc.to per rischi su crediti                   | 5.000,00            | -        | 1.442,50            | -        | 2.595,91            | -        | 961,59              | -                 |
| <b>VARIAZIONE DELLE RIMANENZE</b>              | <b>- 435,82</b>     | <b>-</b> | <b>272,06</b>       | <b>-</b> | <b>3.259,66</b>     | <b>-</b> | <b>3.423,42</b>     | <b>-</b>          |
| <b>RIMANENZE INIZIALI</b>                      | <b>27.099,78</b>    | <b>-</b> | <b>7.818,28</b>     | <b>-</b> | <b>14.069,72</b>    | <b>-</b> | <b>5.211,78</b>     | <b>-</b>          |
| Rim. iniziali materiali di consumo             | 14.429,84           | -        | 4.163,01            | -        | 7.491,71            | -        | 2.775,12            | -                 |
| Rim. iniziali materiale di pulizia             | 5.129,51            | -        | 1.479,86            | -        | 2.663,15            | -        | 986,50              | -                 |
| Rim. iniziali materiale sanitario              | 7.540,43            | -        | 2.175,41            | -        | 3.914,86            | -        | 1.450,16            | -                 |
| <b>RIMANENZE FINALI</b>                        | <b>- 27.535,60</b>  | <b>-</b> | <b>8.090,34</b>     | <b>-</b> | <b>10.810,06</b>    | <b>-</b> | <b>8.635,20</b>     | <b>-</b>          |

|                                                            |          |                   |                     |                    |                   |                   |
|------------------------------------------------------------|----------|-------------------|---------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| Rim. finali materiali di consumo                           | -        | 15.394,78         | 4.831,58            | 5.642,85           | 4.920,35          | -                 |
| Rim. finali materiale di pulizia                           | -        | 3.845,85          | 616,64              | 1.042,33           | 2.186,88          | -                 |
| Rim. finali materiale sanitario                            | -        | 8.294,97          | 2.642,12            | 4.124,88           | 1.527,97          | -                 |
| <b>ACCANTONAMENTI</b>                                      |          | <b>50.000,00</b>  | <b>- 14.425,00</b>  | <b>- 25.959,08</b> | <b>- 9.615,92</b> | <b>-</b>          |
| <b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI</b>                           |          | <b>50.000,00</b>  | <b>- 14.425,00</b>  | <b>- 25.959,08</b> | <b>- 9.615,92</b> | <b>-</b>          |
| Acc.to al fondo per altri oneri e rischi                   |          | 50.000,00         | - 14.425,00         | - 25.959,08        | - 9.615,92        | -                 |
| <b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>                           |          | <b>42.504,04</b>  | <b>- 13.404,73</b>  | <b>- 20.957,25</b> | <b>- 7.763,17</b> | <b>- 378,89</b>   |
| <b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>                           |          | <b>42.504,04</b>  | <b>- 13.404,73</b>  | <b>- 20.957,25</b> | <b>- 7.763,17</b> | <b>- 378,89</b>   |
| Imposte di bollo                                           |          | 402,00            | - 115,97            | - 208,71           | - 77,32           | -                 |
| Tasse di circolazione automezzi                            |          | 730,16            | - 365,08            | - 266,40           | - 98,68           | -                 |
| Tassa sui rifiuti                                          |          | 8.358,90          | - 3.399,43          | - 3.342,45         | - 1.238,13        | - 378,89          |
| Tributi locali                                             |          | 942,67            | - 271,96            | - 489,41           | - 181,30          | -                 |
| IMU                                                        |          | 304,50            | - 87,86             | - 158,08           | - 58,56           | -                 |
|                                                            |          |                   |                     |                    |                   |                   |
|                                                            |          |                   |                     |                    |                   |                   |
| Altre imposte e tasse                                      |          | 28.540,85         | - 8.234,03          | - 14.817,88        | - 5.488,94        | -                 |
| Contributi ad ass. sindacali e di categ.                   |          | 1.124,00          | - 324,28            | - 583,56           | - 216,16          | -                 |
| Abbonamenti riviste, giornali                              |          | 2.074,58          | - 598,52            | - 1.077,08         | - 398,98          | -                 |
| Spese varie                                                |          | 20,00             | - 5,76              | - 10,38            | - 3,86            | -                 |
| Multe e ammende                                            |          | 5,65              | - 1,63              | - 2,93             | - 1,09            | -                 |
| Oneri diversi di gest. non di competenza                   |          | 0,73              | - 0,21              | - 0,37             | - 0,15            | -                 |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE (A - B)</b> |          | <b>259.319,69</b> | <b>- 140.406,64</b> | <b>236.900,93</b>  | <b>166.404,33</b> | <b>- 3.578,93</b> |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                      |          | <b>109.603,62</b> | <b>31.623,59</b>    | <b>56.901,98</b>   | <b>21.078,05</b>  | <b>-</b>          |
| <b>ALTRI PROV. FIN. DIVERSI DAI PRECEDENTI</b>             |          | <b>109.612,15</b> | <b>31.626,02</b>    | <b>56.906,47</b>   | <b>21.079,66</b>  | <b>-</b>          |
| Interessi att. conto corrente                              |          | 109.593,74        | 31.617,79           | 56.899,05          | 21.076,90         | -                 |
| Arrotondamenti attivi                                      |          | 18,41             | 8,23                | 7,42               | 2,76              | -                 |
|                                                            |          |                   |                     |                    |                   |                   |
| <b>INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI</b>                  | <b>-</b> | <b>8,53</b>       | <b>- 2,43</b>       | <b>- 4,49</b>      | <b>- 1,61</b>     | <b>-</b>          |
| Interessi pass. su altri debiti                            | -        | 4,12              | - 1,19              | - 2,14             | - 0,79            | -                 |
| Arrotondamenti passivi                                     | -        | 4,06              | - 1,15              | - 2,15             | - 0,76            | -                 |
| Interessi passivi non di competenza                        | -        | 0,35              | - 0,09              | - 0,20             | - 0,06            | -                 |
| <b>F) IMPOSTE E TASSE DI ESERCIZIO</b>                     |          | <b>4.256,00</b>   | <b>- 1.227,86</b>   | <b>- 2.209,63</b>  | <b>- 818,51</b>   | <b>-</b>          |
| <b>IMPOSTE CORRENTI</b>                                    |          | <b>4.256,00</b>   | <b>- 1.227,86</b>   | <b>- 2.209,63</b>  | <b>- 818,51</b>   | <b>-</b>          |
| IRES                                                       |          | 4.256,00          | - 1.227,86          | - 2.209,63         | - 818,51          | -                 |
| <b>G) UTILE O PERDITA DI ESERCIZIO</b>                     |          | <b>364.667,31</b> | <b>- 110.010,91</b> | <b>291.593,28</b>  | <b>186.663,87</b> | <b>- 3.578,93</b> |

***I.P.A.B. "SUOR DIODATA BERTOLO"***

***Via San Gaetano n. 24***

***36066 SANDRIGO (VI)***

***Relazione unitaria del Revisore Unico***

***A) "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39"***

***B) "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del Codice Civile e della DGR 725 del 22 giugno 2023".***

***Bilancio di esercizio 2025***

Signori Consiglieri dell'**I.P.A.B. SUOR DIODATA BERTOLO**

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del Codice Civile e della DGR 725 del 22 giugno 2023".

**A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39.**

**Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

---

**Giudizio**

Ho svolto la revisione legale del bilancio d'esercizio dell'Ente "**I.P.A.B. SUOR DIODATA BERTOLO**" costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa ed è accompagnato dalla relazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione e dalla relazione del Segretario-Direttore.

A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

---

***Elementi alla base del giudizio***

Ho svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le mie responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Sono indipendente rispetto all'Ente in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio.

---

***Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio***

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità dell'Ente di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori

utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione dell'ente o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Revisore Unico ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'ente.

---

***Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio.***

I miei obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il mio giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, ho esercitato il giudizio professionale ed ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- ho osservato i principi contenuti nei commi 6, 7 e 8 dell'art 2 della L.R. n. 45 del 01.09.1993 "Provvedimenti in materia di istituzioni pubbliche di assistenza e beneficenza a carattere regionale e infraregionale", oltre agli indirizzi contenuti nelle "Linee guida per il controllo interno delle Ipab del Veneto" predisposte dalla Direzione attività ispettiva e vigilanza settore socio sanitario del Consiglio Regionale del Veneto dell'anno 2012;
- ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'ente;
- ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- sono giunto ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi

sulla capacità dell'Ente di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, sono tenuto a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del mio giudizio. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Ente cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione. Di seguito il prospetto riassunto per macro voci:

| <b><u>Stato Patrimoniale al 31.12.2025</u></b>              |            |
|-------------------------------------------------------------|------------|
| Attività                                                    | 11.777.925 |
| Passività                                                   | 4.363.386  |
| Patrimonio netto (escluso il risultato di esercizio)        | 7.049.872  |
| Utile dell'esercizio                                        | 364.667    |
| <b><u>Conto Economico al 31.12.2025</u></b>                 |            |
| Valore della produzione                                     | 7.233.773  |
| Costi della produzione                                      | 6.974.453  |
| <i>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</i> | 259.320    |
| Proventi e oneri finanziari                                 | 109.603    |
| Rettifiche di valori                                        | 0          |
| Risultato d'esercizio prima delle imposte                   | 368.923    |
| Imposte dell'esercizio                                      | -4.256     |
| Utile d'esercizio                                           | 364.667    |

- ho comunicato ai responsabili delle attività di *direzione e controllo*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

### *Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio*

Ho svolto le procedure indicate nei principi di revisione al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della *Relazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione* con il bilancio d'esercizio dell'“**I.P.A.B. SUOR DIODATA BERTOLO**” al 31 dicembre 2025.

A mio giudizio la Relazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione è coerente con il bilancio d'esercizio dell'Ente “**I.P.A.B. SUOR DIODATA BERTOLO**” al 31 dicembre 2025.

## **B) Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c. e della DGR 725 del 22 giugno 2023**

---

### **B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss., c.c.**

#### *Conoscenza dell'Ente, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati*

Per quanto concerne:

- i) la tipologia dell'attività svolta;
- ii) la sua struttura organizzativa e contabile;

tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche dell'azienda, viene ribadito che la fase di “*pianificazione*” dell'attività di vigilanza - nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai due parametri sopra citati - è stata attuata mediante il riscontro positivo rispetto a quanto già conosciuto in base alle informazioni acquisite.

È stato, quindi, possibile confermare che:

- l'attività tipica svolta dall'Ente non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto all'oggetto sociale;
- l'assetto organizzativo e la dotazione delle strutture informatiche sono rimasti sostanzialmente invariati;
- le risorse umane costituenti la “forza lavoro” non sono mutate in modo significativo;
- quanto sopra constatato risulta indirettamente confermato dal confronto delle risultanze dei valori espressi nel conto economico per gli ultimi due esercizi, ovvero quello in esame e quello precedente. È inoltre possibile rilevare come l'Ente abbia operato nel 2025 in termini confrontabili con l'esercizio precedente e, di conseguenza, i miei controlli si sono svolti su tali presupposti avendo verificato la sostanziale confrontabilità dei valori e dei risultati con quelli dell'esercizio precedente.

La presente relazione riassume, quindi, l'attività concernente l'informativa prevista dall'art. 2429, comma 2, c.c. e più precisamente:

- sui risultati dell'esercizio sociale;
- sull'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;
- sulle osservazioni e le proposte in ordine al bilancio, con particolare riferimento all'eventuale utilizzo da parte dell'organo di amministrazione della deroga di cui all'art. 2423, comma 4, c.c.;
- sull'eventuale ricevimento di denunce da parte dei soci di cui all'art. 2408 c.c.

Le attività svolte dal Revisore hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, l'intero esercizio e nel corso dell'esercizio stesso, sono state regolarmente svolte le riunioni di cui all'art. 2404 c.c. e di tali riunioni sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti.

### Attività svolta

Durante le verifiche periodiche, il sottoscritto Revisore ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dall'Ente, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente e/o straordinaria, al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura patrimoniale.

Il sottoscritto Revisore ha quindi periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale dell'impresa e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze minime presupposte dall'andamento della gestione.

I rapporti con le persone operanti nella citata struttura - amministratori, dipendenti e consulenti esterni - si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati.

Per tutta la durata dell'esercizio si è potuto riscontrare che:

- i consulenti ed i professionisti esterni incaricati dell'assistenza contabile, fiscale, societaria e giuslavoristica non sono mutati e pertanto hanno conoscenza storica dell'attività svolta e delle problematiche gestionali anche straordinarie che hanno influito sui risultati del bilancio.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nel 2025 nonché nei primi mesi del 2026, il Revisore Unico può affermare che:

- la **relazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione** riporta correttamente gli “**indicatori di bilancio**” previsti nella nota della Regione del Veneto, Direzione Servizi Sociali, e più precisamente:
  - rapporto tra oneri finanziari e ricavi;
  - rapporto tra patrimonio netto e debiti totali;
  - rapporto tra liquidità a breve termine e passività a breve termine;
  - rapporto tra cash flow e attivo;
  - rapporto tra indebitamento previdenziale-tributario e totale attivo,
  - posizione finanziaria netta (PFN).

Lo scrivente Revisore dà atto di aver ricevuto dall'Ente copia del prospetto de quo e di averne verificato il contenuto nella correttezza dei dati inseriti, nonché di averne validato i contenuti constatando che non presentano particolari anomalie e/o non evidenziano particolari squilibri degni di nota dal punto di vista patrimoniale.

- la **relazione del Segretario direttore** è redatta nel rispetto di quanto previsto dalla legge regionale 23 novembre 2012, n. 43, dalla DGR n. 725 del 22 giugno 2023 e dal regolamento di contabilità interno dell'ente ed ha lo scopo di illustrare i risultati conseguiti nell'esercizio con specifico raffronto a quanto definito in sede di programmazione dal Consiglio di Amministrazione
- le decisioni assunte dall'Organo amministrativo e dalla Direzione sono state conformi alla legge e allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio sociale;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'Ente;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge e allo statuto sociale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;

- non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo dell'Ente, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;
- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'Organo di amministrazione ai sensi dell'art. 2406 c.c.;
- non sono state ricevute denunce ai sensi dell'art. 2408 c.c.;
- non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, co. 7, c.c.;
- nel corso dell'esercizio il Revisore non ha rilasciato pareri previsti dalla legge.

## **B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 predisposto dall'Organo di amministrazione risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa e dai prospetti previsti dalla normativa regionale.

Inoltre:

- l'Organo di Amministrazione ha altresì predisposto la Relazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione di cui alla L.R. 23/11/2012 n. 43 e dalla DGR n. 725 del 22/06/2023 e dal regolamento Interno di Contabilità dell'Ente nonché la Relazione del Segretario direttore.

È stato, quindi, esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale sono fornite ancora le seguenti ulteriori informazioni:

*Nella nota integrativa sono riportate tra le altre le informazioni sui fatti di rilievo accaduti dopo la chiusura dell'esercizio 2025 ed in particolare: **la carenza di personale infermieristico e medico e le conseguenti difficoltà di reclutamento che si palesano, anche soprattutto in considerazione dei bandi di concorso, a titolo di esempio, emesso dall'Azienda Zero nel mese di febbraio 2026.***

Il bilancio d'esercizio è stato redatto sulla base del presupposto della continuità aziendale e tenuto conto delle informazioni ad oggi disponibili, non verrà meno il presupposto della continuità aziendale.

I criteri di valutazione, delle poste dell'attivo e del passivo soggette a tale necessità inderogabile, sono stati controllati e non sono risultati sostanzialmente diversi da quelli adottati negli esercizi precedenti, conformi al disposto dell'art. 2426 c.c..

E' stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

E' stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della *relazione del Segretario-Direttore* la quale evidenzia correttamente gli scostamenti tra programmazione e rendicontazione.

E' stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della *relazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione*, la quale tra l'altro riporta correttamente ***gli indici di bilancio tutti rispettosi dei parametri imposti dalla normativa regionale*** e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

L'Organo di Amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c..

E' stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del Revisore e a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni.

In merito alla proposta dell'Organo di Amministrazione nella nota integrativa circa la destinazione dell'utile d'esercizio, il Revisore Unico non ha nulla da osservare.

Risultato dell'esercizio sociale

Il risultato netto accertato dall'Organo di Amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, come anche evidente dalla lettura del bilancio, riporta **un utile d'esercizio 2025 pari ad Euro 364.667.**

I risultati della revisione legale del bilancio svolta, sono contenuti nella sezione A della presente relazione.

---

**B3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da me svolta propongo di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dagli Amministratori.

Vicenza, 13 aprile 2026

Il Revisore Unico

dott. Francesco Faccioli

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Francesco Faccioli', with a stylized, cursive script.