

RELAZIONE SULLA PERFORMANCE

ANNO 2025

Il Piano delle Performance approvato con delibera del CdA n° 02/2024 del 29/01/2024 per il triennio 2024-2026 risulta il seguente:

Premessa

Le IPAB e gli Enti Locali non risultano, diretti destinatari delle norme di cui al D.Lgs 150/2009 e alle modifiche di cui al D. Lgs. 74/2017, non sono obbligate alla costituzione dell'OIV, ma rientrano fra gli Enti locali soggetti all'adeguamento dei loro ordinamenti pur nell'autonomia organizzativa e regolamentare che li caratterizzano;

Ciò premesso, questa Amministrazione nell'ambito della propria autonomia statutaria e regolamentare, adotta il Piano delle Performance per il periodo 2024-2026, precisando che la natura programmatoria del Piano rende maggiormente evidenziabili gli obiettivi per il 2025 (stabiliti in apposita delibera del CdA), risultando non di semplice attuazione l'evidenziazione dell'anno successivo.

Il presente documento risulta assai utile anche per soddisfare quanto richiesto dall'Ulss 8 Berica in tema di rinnovo delle procedure di accreditamento (L.R.22/2002-Dgr 84/2007) che prevedono la creazione di modelli di programmazione e di rendicontazione degli obiettivi in un Ente inserito nel sistema autorizzativo Regionale.

Pertanto, la rappresentazione dello sviluppo dello schema è la seguente:

- 1. Presentazione dell'Ente
- 2. Analisi del contesto
- 3. Obiettivi: classificazione
- 3.1 Obiettivi: individuazione
- 3.2 Obiettivi: valutazione
- 4. Coerenze con il bilancio

Lo schema rappresenta uno strumento snello e gestibile adatto alla peculiarità organizzativa di questa IPAB e si concentra prioritariamente sugli obiettivi dell'anno 2025, risultando difficilmente attendibile una programmazione su base triennale poiché l'esito di molte iniziative (capacità recettiva, potenziamento Alzheimer, servizi territoriali, ecc. ...) dipende dalla volontà programmatoria di altri soggetti istituzionali (Regione Veneto in primis).

- 1. PRESENTAZIONE DELL'ENTE

L'impegno di Sandrigo per gli anziani prende corpo qualche tempo dopo la seconda Guerra mondiale. Fino alla fine degli anni '60 un piccolo numero di persone anziane era ospitato presso l'Ospedale Civile di Sandrigo in un reparto separato.

Con l'avvento di nuove norme sulla sanità pubblica, il reparto è stato soppresso e le persone ospitate sono state dimesse.

L'Amministrazione comunale ha affrontato la situazione con urgenza provvedendo da un lato ad alloggiare gli ospiti presso alcune case di riposo limitrofe, dall'altro a ristrutturare l'ex asilo infantile di Via S. Gaetano 24 (vecchia sede dismessa e da fine maggio 2023 entrata in funzione la nuova CdR Lotto 1 sempre in Via S. Gaetano 24).

Nel 1973 fu inaugurata la nuova Casa di Riposo in Sandrigo, furono fatti rientrare tutti gli ospiti ricoverati altrove e ne fu affidata la gestione all' E.C.A. (Ente Comunale di Assistenza) ente istituito in ogni Comune

I.P.A.B. “SUOR DIODATA BERTOLO”

Via San Gaetano n. 24

36066 SANDRIGO (VI)

d'Italia con legge del 1937, allo scopo di “assistere individui e famiglie in condizioni di particolari necessità”.

L' E.C.A. provvede ad organizzare la struttura con il personale ed i mezzi necessari, ospitando all'inizio persone non autosufficienti, ed amministrò la struttura fino al 1978, anno in cui l'Ente fu sciolto, in forza della Legge Regionale n. 26/1978.

Personale e mezzi furono trasferiti al Comune di Sandrigo che gestì direttamente la Casa di Riposo fino al 1995 quando fu eretta in I.P.A.B. (Istituzione pubblica di assistenza e beneficenza) com' è tuttora.

Il percorso dall' ECA all' IPAB è scandito dai seguenti avvenimenti:

- **23 dicembre 1992:** il Consiglio Comunale di Sandrigo approva lo statuto della nuova I.P.A.B. con deliberazione n. 293
- **27 gennaio 1993:** il Co.Re.Co. (Comitato regionale di controllo) prende atto della deliberazione senza osservazioni, con ordinanza n.395/1
- Il tutto viene inviato al Presidente della Regione per il decreto di approvazione, ma la Giunta Regionale propone osservazioni e modifiche
- **23 dicembre 1994:** il Consiglio Comunale di Sandrigo accoglie le osservazioni e modifiche proposte dalla Giunta Regionale con deliberazione n. 104.
- **24 gennaio 1995:** il Presidente della Giunta Regionale del Veneto decreta il riconoscimento giuridico dell' Ente come Istituzione pubblica di assistenza e beneficenza in base alla Legge statale del 1890.

La gestione della Casa di riposo passa definitivamente all'**IPAB Suor Diodata Bertolo** che, in quel momento, accoglie 47 ospiti complessivamente.

Nel corso del 2002 viene acquisito un reparto di casa di riposo, in precedenza gestito dall'Istituto Salvi di Vicenza, presso la **sede dell'ex ospedale di Sandrigo** di proprietà dell'Azienda ULSS n.6, nel 2004 ancora presso la sede del centro Sanitario Polifunzionale di Piazza Zanella (ex ospedale) viene aperta una RSA da riconversione ospedaliera a valenza riabilitativa di 30 posti letto successivamente trasformato in NAISS (Nucleo di Assistenza Intermedia Socio Sanitaria) ed ora ulteriormente trasformatosi in Unità Riabilitativa Territoriale (26 posti letto) e Ospedale di Comunità (12 posti letto di cui solo 4 attivi attualmente).

Attualmente l'IPAB gestisce globalmente 162 posti letto di cui 120 di Centro Servizi per Anziani non Autosufficienti, 6 posti letto per anziani autosufficienti (per i quali è stata acquisita autorizzazione alla realizzazione, autorizzazione all'esercizio e accreditamento istituzionale per la trasformazione in posti per non autosufficienti – attualmente ancora attivi quali ospiti autosufficienti solo n° 2), 6 posti di Centro Diurno per anziani non autosufficienti, 26 posti letto di Unità Riabilitativa Territoriale e 12 posti letto di Ospedale di Comunità (di cui attualmente attivi n° 4).

L'Ente accoglie per i servizi di residenzialità definitiva e diurna, persone auto e non autosufficienti principalmente dal Distretto Est dell'Ulss 8 Berica, ma anche dal Distretto Ovest della stessa Ulss e dalle aziende Ulss limitrofe.

Le due sedi dell'Ente sono ubicate a poca distanza dal centro cittadino e dispongono di aree verdi, in particolare la Struttura di Via San Gaetano dispone di un grande parco attrezzato. Sono stati ultimati i lavori della nuova sede affiancata alla struttura di Via San Gaetano e attiva da fine maggio 2023.

La struttura organizzativa è divisa in Nuclei affidati a Coordinatori di Nucleo con un Responsabile di area dei servizi socio-assistenziali e sanitari, le figure riabilitative sono coordinate da una specifica figura. L'ambito amministrativo, con gli uffici: segreteria, economato, rette ragioneria e risorse umane, è coordinato dalla Responsabile dell'Area Amministrativa. Il Responsabile della Qualità ha il compito di implementare i percorsi del miglioramento continuo dei servizi resi dall'ente.

L'Ente ha esternalizzato alcuni servizi quali il servizio di ristorazione, lavanderia ed il servizio di pulizia degli ambienti.

I.P.A.B. “SUOR DIODATA BERTOLO”

**Via San Gaetano n. 24
36066 SANDRIGO (VI)**

UNITA' DI OFFERTA SEDE DI PIAZZA ZANELLA

Centro di servizi per persone anziane non autosufficienti

La sede di Piazza Zanella può accogliere 56 Ospiti e 24 Ospiti non autosufficienti a maggior bisogno assistenziale (2° livello ad esaurimento, ad oggi residui n° 3). Le unità di offerta sono organizzate in nuclei ed affidati a diversi team di OSS e Infermieri e altre figure professionali previste dalla L.R. 22/2002. Il Coordinamento è affidato a Coordinatori di Nucleo (OSS appositamente formato) e al Coordinatore Infermieristico (Infermiere) che ha il compito di effettuare un coordinamento di tutta la struttura. Nei Nuclei di casa di riposo opera un medico e n° tre nelle strutture intermedie di URT-OdC. Le figure professionali di Assistente Sociale, Fisioterapista, Logopedista, Educatore/Animatore e Psicologo, operano in modo trasversale nei diversi nuclei e nelle altre sedi dell'Ente.

Alcuni nuclei condividono vari spazi comuni quali: l'ambulatorio medico, quello infermieristico, il cucinotto di reparto, la palestra e la sala animazione.

Unità Riabilitativa Territoriale URT.

Presso il primo piano del Centro Polifunzionale di Piazza Zanella (ex Ospedale) è attivo un nucleo di Unità Riabilitativa Territoriale di 26 posti letto attivato con la trasformazione del Nucleo N.A.I.S.S. di 30 posti letto aperto nel 2004 con un progetto di RSA da riconversione ospedaliera ad indirizzo riabilitativo.

Il nucleo è assistito da un team dedicato Infermieri, Case Manager, Operatori Socio Sanitari, mentre Assistenti Sociali, Fisioterapisti, logopedista, e psicologo operano in modo trasversale. Il servizio medico è affidato attualmente a tre medici più la direzione sanitaria. La struttura intermedia URT è coordinata da un Coordinatore Infermieristico.

L'Ente con provvedimento del Comune di Sandrigo (Prot. 2377 del 21.06.2016) ha ricevuto l'autorizzazione alla realizzazione per un n. 30 posti letto di Unità Riabilitativa Territoriale URT. L'autorizzazione all'esercizio e il conseguente accreditamento istituzionale sono stati successivamente acquisiti per n. 26 posti letto in relazione alla nota dell'Azienda Ulss n. 6 Vicenza (prot. 75599 del 21/10/2016) in cui si esplicita che “il piano economico finanziario di sostenibilità [...] stabilisce che il numero massimo di posti letto, attivabili in una prima fase, si attesta in 26 posti letto.

Ospedale di Comunità

Al primo piano del Centro Polifunzionale di Piazza Zanella sono attivi anche n. 4 posti letto di Ospedale di Comunità attivati con la trasformazione del Nucleo N.A.I.S.S. di 30 posti letto aperto nel 2004 con un progetto di RSA da riconversione ospedaliera ad indirizzo riabilitativo. Il nucleo è assistito da un team dedicato Infermieri, Case Manager, Operatori Socio Sanitari, mentre Assistenti Sociali, Fisioterapista, logopedista, e psicologo operano in modo trasversale. Il servizio medico è affidato attualmente a tre medici più la direzione sanitaria. L'OdC è coordinata da un Coordinatore Infermieristico.

L'Ente con provvedimento del Comune di Sandrigo (Prot. 3599 del 10.10.2016) ha ricevuto l'autorizzazione alla realizzazione per un n. 20 posti letto di Ospedale di Comunità. L'autorizzazione all'esercizio e il conseguente accreditamento istituzionale sono stati successivamente ridotti a n. 4 posti letto e motivati dalla limitata sostenibilità economica del progetto come precisato con nota prot. 339988 del 02.09.2016 Unità Organizzativa Strutture Intermedie e socio-sanitarie territoriali della Direzione Programmazione Sanitaria della Regione Veneto.

Successivamente la Regione Veneto con DGR nr. 614 del 14 maggio 2019 ha definito l'assegnazione di ulteriori n° 8 posti letto di Ospedale di Comunità a questo Ente per i quali sono stati acquisiti sia l'autorizzazione all'esercizio che l'accreditamento istituzionale.

I.P.A.B. “SUOR DIODATA BERTOLO”

**Via San Gaetano n. 24
36066 SANDRIGO (VI)**

SEDE DI VIA SAN GAETANO

Centro di servizi per persone anziane non autosufficienti e Centro Diurno.

Il reparto San Gaetano è la sede storica dell'Ente è disposta su due piani ed è assistita da un unico team di OSS e Infermieri.

Il Coordinatore di Nucleo (OSS appositamente formato) si prende carico della sede per 36 ore settimanali. Nel Nucleo opera un Medico dedicato. Le figure professionali di Assistente Sociale, Fisioterapista, Logopedista, Educatore/Animatore e Psicologo, operano in modo trasversale anche nelle altre sedi dell'Ente.

Da fine maggio 2023 tutti gli ospiti sono stati trasferiti nella adiacente nuova struttura:

- n. 40 posti letto per persone anziane non autosufficienti,
- n. 6 posti letto per persone anziane non autosufficienti attivati per trasformazione dei posti letto per autosufficienti esistenti (attualmente residuano n° 2 ospiti auto)
- n. 6 posti di Centro Diurno per anziani non autosufficienti.

Il lotto uno della nuova struttura è stato temporaneamente modificato per permettere la collocazione di tutti locali previsti dalla L.R. 22/2002.

Ora verrà avviata la costruzione di un secondo stralcio funzionale (lotto due) che prevede la ristrutturazione/ricostruzione completa della vecchia sede.

Completati i lavori del lotto due, la struttura di Via San Gaetano potrà accogliere ulteriori 30 posti letto per persone anziane non autosufficienti. E' prevista la revisione delle modifiche realizzate temporaneamente nel lotto uno, con redistribuzione di alcuni locali, in modo da rendere i lotti uno e due completamente integrati e funzionali per tutti i 76 posti letto per persone anziane non autosufficienti e per i 6 posti di Centro Diurno.

LE SEDI

L'Ente dispone di diverse sedi operative nelle quali vengono offerti servizi differenziati:

<i>S E D E</i>	<i>Indirizzo</i>	descrizione
SAN GAETANO	Via S. Gaetano 24 36066 - SANDRIGO	Sede storica dell'Ente. Offre servizi di Casa di Riposo per la residenzialità definitiva e temporanea. Centro diurno per ospitalità semiresidenziale.
PIAZZA ZANELLA	presso Centro sanitario Polifunzionale (ex Ospedale)	Al 1° piano: Nuclei di strutture intermedie di Unità Riabilitativa territoriale (URT) e Ospedale di Comunità (OdC).
	Piazza Zanella 36066 . SANDRIGO	Al 3° piano: Casa di Riposo con residenzialità definitiva e temporanea.
CASA NOARO	Via S. Gaetano 31 36066 - SANDRIGO	Palazzina in centro storico - offre piccole unità abitative per persone autosufficienti.

- 2. ANALISI DEL CONTESTO

Gli obiettivi del piano della performance debbono necessariamente inserirsi in un contesto operativo Socio Sanitario in profondo mutamento negli ultimi anni e che fa riferimento all'Ulss 8 Berica.

Strumento di programmazione locale è il Piano di Zona della citata Ulss 8 Berica all'interno della quale l'IPAB è destinata, nell'ambito del Distretto Est della medesima, a recitare un ruolo attivo ed importante.

I.P.A.B. “SUOR DIODATA BERTOLO”

Via San Gaetano n. 24

36066 SANDRIGO (VI)

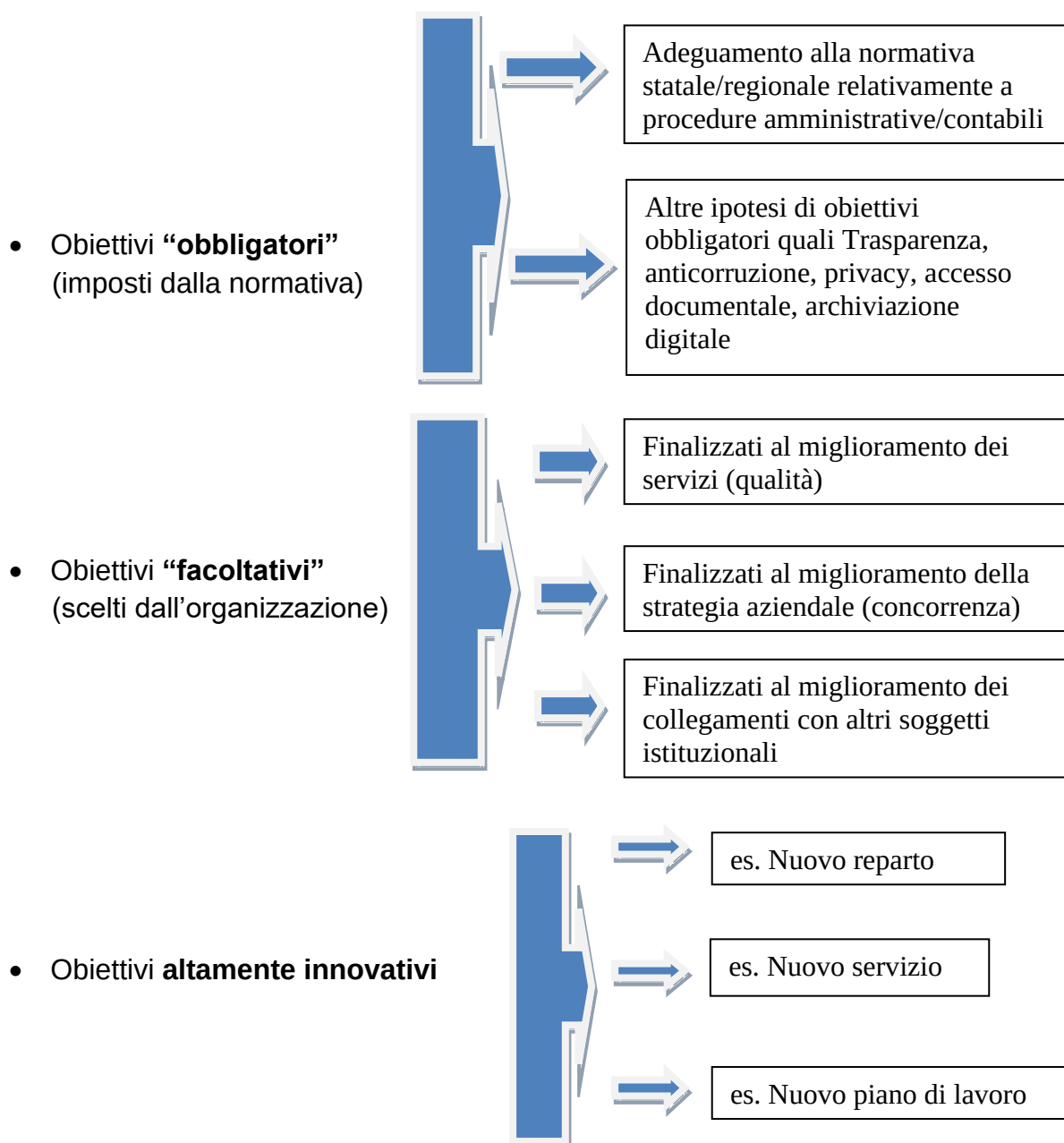
Si precisa che con il sistema delle impegnative di residenzialità, sono favoriti anche gli spostamenti fuori ULSS, nell'intento di rispondere meglio al principio della libera scelta dell'utente.

In questo scenario di ormai evidente concorrenzialità fra strutture, strategica è la capacità dell'Ente di offrire un buon rapporto fra tariffazione e qualità dei servizi offerti all'utenza, la qualcosa ha sempre storicamente caratterizzato l'attività dell'IPAB.

In questo contesto, l'Ente si è dotato di un organigramma, in linea con gli standards regionali di cui alla DGR 84/2007, le cui risultanze sono più avanti evidenziate in questo documento.

- 3. OBIETTIVI: CLASSIFICAZIONE

Prima della individuazione degli obiettivi, occorre procedere all'adozione di una metodologia nella loro classificazione, in base a determinati elementi di valutazione, partendo dal seguente schema di riferimento:



I.P.A.B. “SUOR DIODATA BERTOLO”

Via San Gaetano n. 24

36066 SANDRIGO (VI)

- Obiettivi **innovativi**



es. Modifiche migliorative piani di lavoro

es. Informatizzazione di alcune procedure

- Obiettivi di **mantenimento**



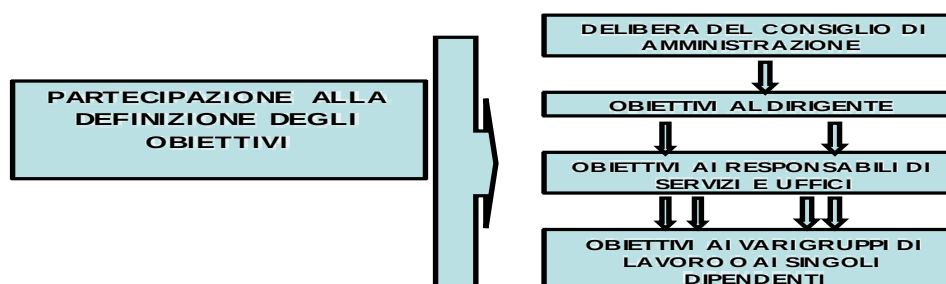
Lo diventano i due precedenti dopo un periodo di sperimentazione (es. un biennio)

La classificazione di cui sopra, pur non rispecchiando del tutto, ad oggi, la classificazione del D. Lgs. 74/2017 consente comunque di evidenziare nel Piano medesimo gli obiettivi generali e specifici, i primi più propriamente legati alla performance dell'Ente, i secondi alle prestazioni e alla partecipazione individuale o di gruppo. Gli obiettivi sono coerenti con le caratteristiche richieste dall'art. 5 comma 2 del D.Lgs. 150/2009 così come modificato dal D.Lgs. 74/2017.

Altro punto importante della metodologia è quello delle “coerenze” di tutte le componenti rispetto al raggiungimento degli obiettivi professionali.

Tale coerenza e coesione è garantita dal sistema degli “OBIETTIVI A CASCATA”, uno schema che tende ad orientare tutte le strutture organizzative e il personale dell'Ente al perseguimento di obiettivi comuni finalizzati al consolidamento e alla crescita dell'Ente.

Lo schema è il seguente:



- 3.1 OBIETTIVI: INDIVIDUAZIONE

Gli obiettivi ogni anno vengono definiti per il Dirigente – Direttore con Delibera del Consiglio di Amministrazione; per quanto concerne le Posizioni Organizzative e per tutto il personale dei vari servizi/uffici dell'Ente vi provvede il Direttore con apposita assegnazione individuale.

I.P.A.B. “SUOR DIODATA BERTOLO”

Via San Gaetano n. 24

36066 SANDRIGO (VI)

- 3.2 OBIETTIVI: VALUTAZIONE

La valutazione dei risultati per il Dirigente e le Posizioni Organizzative viene effettuata dal Nucleo di Valutazione.

La valutazione del restante personale dell'Ente viene effettuata annualmente, utilizzando il modello di scheda di valutazione predisposto dall'Amministrazione, e distinta per ogni profilo professionale, ed è composta di due parti:

- 1) Prima parte: obiettivi assegnati al singolo lavoratore o ad un gruppo di lavoratori in riferimento all'attività svolta e agli obiettivi dell'Ente o delle singole strutture/servizi/nuclei;
- 2) Seconda parte: competenze – comportamenti professionali ed organizzativi.

Entro il mese di dicembre di ogni anno, viene consegnata la summenzionata scheda di valutazione, che viene compilata, sottoscritta e restituita dal singolo dipendente entro il 31 gennaio. L'Amministrazione provvede alla propria valutazione ed alla riconsegna della scheda al dipendente entro il 30 aprile.

Entro 15 giorni dal ricevimento della scheda, il dipendente può presentare eventuali reclami al Direttore Generale, il quale sentito l'interessato, entro i successivi 20 giorni, assume le proprie decisioni, che vengono formalmente comunicate all'interessato.

- 4. COERENZA CON IL BILANCIO

Gli obiettivi fissati annualmente dal Consiglio di Amministrazione e a cascata dal Dirigente al restante personale devono, al fine della loro sostenibilità economica, devono essere coerenti con le risorse finanziarie del bilancio economico annuale di previsione.

Nell'ipotesi che alcuni obiettivi non possano essere raggiunti ovvero ne debbano essere previsti degli altri, si procederà alle dovute variazioni di natura economico finanziaria e organizzativa che si rendano necessarie.

----- ° ----- ° ----- ° ----- ° -----

Piano delle performance 2024-2026 con riferimento all'anno 2025

Per quanto riguarda i risultati/performance realizzate nell'anno 2025 si evidenzia quanto segue.

Si evidenziano i principali eventi intervenuti nell'esercizio 2025:

1) DGR 465/2024 e DGR 309/2025

Con la deliberazione n. 465 del 2 maggio 2024 La Regione Veneto ha deliberato il nuovo modello sperimentale di finanziamento a budget degli Enti gestori dei Centri di Servizio residenziali per anziani non autosufficienti con valorizzazione del case mix assistenziale. Il provvedimento ha stanziato in favore delle Aziende ULSS le risorse aggiuntive ed integrative pari ad € 20.000.000,00 per ciascuno degli anni di sperimentazione 2024, 2025 e 2026 destinate a finanziare il case mix.

A seguito dell'adozione della suddetta DGR n. 465/2024, al fine di agevolare il percorso di budgetizzazione del case mix è stata disposta una prima fase di sperimentazione, che ha visto il coinvolgimento di n° 3 Enti gestori per l'area dell'Ulss 8 Berica.

A fronte di quanto emerso, a settembre 2024 sono stati definiti aspetti operativi a supporto della sperimentazione.

A gennaio 2025 sono stati ulteriormente affrontati e chiariti aspetti relativi alla sperimentazione medesima, all'erogazione delle risorse, ai contenuti della sperimentazione e al coordinamento della stessa con le regole di funzionamento del Registro Unico della Residenzialità (R.U.R.).

Sede Legale: Via San Gaetano n. 24 – Sede Amministrativa: Piazza Zanella n. 9 – 36066 Sandrigo (VI)

Tel. 0444/756492 – Fax: 0444/658440 – e-mail segreteria@diodatabertolo.it

C.F. 95037220241 – P.IVA 02522530241

I.P.A.B. “SUOR DIODATA BERTOLO”

Via San Gaetano n. 24
36066 SANDRIGO (VI)

Rilevato il permanere di interpretazioni disomogenee e difformi rispetto alla volontà sottesa alla DGR n. 465/2024, la R.V. ha ritenuto di intervenire fornendo l'interpretazione autentica di alcuni passaggi contenuti nell'Allegato A del provvedimento.

Pertanto, con la **DGR 309 del 24/03/2025** la Regione Veneto ha deliberato quanto segue:

- 1) di prendere atto del permanere fra gli operatori delle Aziende ULSS e degli Enti gestori dei Centri residenziali per anziani non autosufficienti di interpretazioni disomogenee e difformi rispetto alla volontà sottesa alla DGR n. 465 del 2 maggio 2024;
- 2) di ritenere necessario fornire un'interpretazione autentica di alcune disposizioni contenute nella DGR n. 465 del 2 maggio 2024;
- 3) di esplicitare e chiarire che la fatturazione delle presenze non può limitarsi al solo budget negoziato nei casi in cui vengano rese giornate di assistenza a titolari di IdR oltre il budget;
- 4) di esplicitare e chiarire che il passaggio di cui all'Allegato A, pagina 5, paragrafo 3.1 relativo al concetto di 'sovra produzione' è riferito solamente alla sperimentazione del case mix, per cui l'accesso alle risorse aggiuntive stanziato dalla DGR n.465/2024 da parte degli Enti gestori è subordinato alla partecipazione alla sperimentazione ed alla sottoscrizione del budget del case mix nei limiti concordati.
Nei casi di nuovi Enti accreditati e contrattualizzati non ancora coinvolti dalla sperimentazione o di Enti con budget negoziato inferiore all'attività erogata, l'Ente gestore della struttura, nel rispetto del principio della libertà di scelta del cittadino, potrà sempre percepire l'IdR prevista dalla programmazione regionale di cui alla DGR n. 996/2022 rispettando lo standard assistenziale come definito dalla DGR n. 1720/2022;
- 5) di esplicitare e chiarire che il passaggio di cui all'Allegato A, pagina 7, paragrafo 3.2 stabilisce che nel corso della sperimentazione, qualora la scelta del cittadino in posizione utile di graduatoria, nonostante la presenza di strutture con budget disponibili, ricada su una struttura sprovvista di budget e con posti disponibili e contrattualizzati, deve essere riconosciuta la sua libertà di scelta e conseguentemente rilasciata l'IdR senza l'incentivo;
- 6) di esplicitare e chiarire che il passaggio di cui all'Allegato A, pagina 8, paragrafo 3.4 prevede che il riferimento alla fatturazione in acconto del 90% con conguaglio trimestrale è da intendersi come una facilitazione amministrativa che non impedisce il pagamento all'Ente gestore dell'integrale monte giornate erogato;
- 7) di esplicitare e chiarire che il passaggio di cui all'Allegato A, pagina 8, paragrafo 3.4 prevede che il vincolo a non eccedere il pagamento “rispetto a quanto inizialmente contrattato tra Ente gestore e azienda ULSS”, ferma restando la responsabilità nella gestione del vincolo sulle risorse assegnate con il riparto del FRNA, è da intendersi circoscritto alle risorse aggiuntive di cui alla DGR n. 465/2024.

2) **Emergenza carenza figure professionali sanitarie e assistenziali**

E' continuata nel 2025 la grave situazione emergenziale di carenza di figure professionali sanitarie e assistenziali.

Risulta difficile ogni tipo di reclutamento di Medici, Infermieri, Logopedisti, Fisioterapisti, e di Operatori Socio Assistenziali.

L'Azienda Zero ha bandito a fine 2024 un concorso per OSS e nei primi mesi dell'anno 2025 un concorso per Infermieri e le varie ULSS Venete stanno procedendo alle chiamate dalle graduatorie. In particolare, come rilevato anche dai quotidiani locali, la nostra ULSS 8 Berica ha chiamato tutti i 50 IP candidati idonei presenti in graduatoria ed idem ha effettuato la limitrofa ULSS 7 Pedemontana (100 idonei, 100 chiamate).

A seguito di queste chiamate, nr. 5 Infermieri dell'ente sono stati assunti lasciando i relativi posti scoperti. Per provvedere alle conseguenti sostituzioni, si è dovuto ricorrere a incarichi in libera professione e al lavoro somministrato.

L'emergenza riguarda anche il personale OSS, in quanto sembra che alle selezioni per i nuovi corsi non ci siano iscritti sufficienti. L'URIPA e alcune case di riposo stanno tentando la strada del reclutamento dall'estero di personale con titolo straniero da far riconoscere e che, nel frattempo, è ingaggiato negli enti quale personale “in tirocinio” per trasmettere modalità operative e far apprendere la lingua italiana.

I.P.A.B. “SUOR DIODATA BERTOLO”
Via San Gaetano n. 24
36066 SANDRIGO (VI)

3) **Art. 44 L.R. n. 45/2017 Fondo di rotazione per le strutture e gli impianti del settore sociale e socio-sanitario.**

Premesso che per il Lotto 2, l'ente ha già stipulato in data 26/07/2022 con la Regione Veneto convenzione per l'importo del finanziamento assegnato con decreti regionali del Direttore della Direzione Servizi Sociali n. 9 del 13/02/2020, confermato con DGR. n. 212 del 18/02/2020, e del Direttore della Direzione E.O. n. 85 del 30/12/2021, confermato con DGR n. 189 del 28/02/2022, rispettivamente di € 2.000.000,00 e di € 1.000.000,00, per complessivi € 3.000.000,00 e considerato che il costo complessivo dell'opera, ammonta ad € 3.677.514,34, si è ritenuto necessario presentare nuova domanda nel 2024 per trovare le ulteriori risorse finanziarie per € 677.514,34 al fine di poter dare inizio ai lavori.

Con Decreto del Direttore della Direzione edilizia ospedaliera a finalità collettiva n. 224 del 30 ottobre 2024 (BUR n. 148 del 15/11/2024) è stata accolta e riconosciuto il conseguente finanziamento pari ad € 677.514,34 e in data 25/02/2025 l'ente ha sottoscritto un addendum alla precedente convenzione stipulata nel 2022.

I.P.A.B. "SUOR DIODATA BERTOLO"

Via San Gaetano n. 24

36066 SANDRIGO (VI)

In particolare per quanto riguarda la performance realizzata nell'**AREA OSPITI** si evidenzia quanto segue:

GIORNATE DI PRESENZA OSPITI

Nel corso dell'anno 2025 si registra un sostanziale mantenimento complessivo delle presenze di Ospiti per Casa di Riposo rispetto al 2024, come evidenziato nella seguente tabella.

REPARTO	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
CASA DI RIPOSO									
Sede PROF.									
BENETAZZO									
NON AUTOSUFFICIENTI	13.951	13.365	13.663	12.993	13.716	14.022	14.234	15.611	15.702
AUTOSUFFICIENTI	2.155	2.185	2.183	2.034	2.123	2.115	1.885	895	730
CENTRO POLIFUNZIONALE									
Primo piano:									
NON AUTOSUFFICIENTI	5.374	5.614	0	0	0	0	0	0	0
Terzo piano:									
NON AUTOSUFFICIENTI	15.278	16.159	22.495	21.793	21.885	22.775	25.455	27.106	27.472
Unica									
NON AUTOSUFFICIENTI	6.282	6.012	4.983	5.696	5.074	5.485	2.990	1.424	1.095
Media ad esaurimento									
OSPITI A TITOLO PRIVATO	1.671	1.623	1.518	1.026	61	0	91	18	31
Totale Casa di Riposo	44.711	44.958	44.842	43.542	42.859	44.401	44.655	45.054	45.030
NUCLEO URT - OdC									
in convenzione di cui:	10.732	10.799	10.848	9.621	6.833	9.039	10.275	10.338	10.478
- ex NAISS		8.059	0	0	0	0	0	0	0
- URT		2.384	9.401	8.342	6.268	7.816	9.013	8.906	9.043
- OdC		356	1.447	1.279	565	1.223	1.262	1.432	1.435
a titolo privato									
Totale Nucleo URT-OdC	10.732	10.799	10.848	9.621	6.833	9.039	10.275	10.338	10.478
CENTRO DIURNO	1.275	891	1.239	239	0	0	0	35	688

La seguente tabella riassume, invece, gli scostamenti percentuali 2024-2025 della copertura dei posti letto nei vari reparti.

Si registra, in particolare, un'occupazione pressoché sempre piena nella sede Benetazzo (media 45,04 su 46 p.l.) per gli ospiti auto e non auto (di cui un'occupazione media di 2 posti di autosufficienti ad esaurimento).

I.P.A.B. "SUOR DIODATA BERTOLO"

Via San Gaetano n. 24

36066 SANDRIGO (VI)

Per quanto riguarda la sede di Piazza Zanella, si registra un mantenimento del livello di occupazione complessiva di posti letto per non autosufficienti (con un'occupazione media di 78,11 su 80 p.l. ospiti non auto).

Il reparto URT e ODC registra nel 2025 un mantenimento del livello di occupazione complessiva di posti letto rispetto al 2024 attestandosi su una media pari a 28,71 su 30 pazienti. Si registra comunque un lieve incremento pari all'1,35%.

VARIAZIONE 2025/2024	BENETAZZO	ZANELLA TERZO PIANO	ZANELLA PRIMO PIANO
COPERTURA OSPITI A MINOR INTENSITA' ASSISTENZIALE	0,58%	1,35%	
COPERTURA OSPITI A TITOLO PRIVATO	-	72,22%	
COPERTURA OSPITI A MAGGIOR INTENSITA' ASSISTENZIALE	-	-23,10%	
COPERTURA OSPITI AUTOSUFFICIENTI	-18,44%		
CASA DI RIPOSO	-0,45%	0,13%	
COPERTURA OSPITI CENTRO DIURNO	1.865,71%		
COPERTURA PAZIENTI URT E Odc			1,35%

La tabella seguente evidenzia, per reparto e per tipologia ospite, la copertura posto letto espressa sia in n° di giornate sia in n° di ospiti medi del 2025; si precisa che i dati esposti, rispetto alla tabella precedente, includono anche le giornate di assenza per ricovero ospedaliero e ad altro titolo:

Copertura posti letto 2025 (per giornata e n° ospiti)										
SEDE	BENETAZZO		ZANELLA TERZO PIANO						ZANELLA PRIMO PIANO	
			EST		OVEST		SUD		URT OdC	
	GIORNATE	N. OSPITI	GIORNATE	N. OSPITI	GIORNATE	N. OSPITI	GIORNATE	N. OSPITI	GIORNATE	N. OSPITI
OSPITI NON AUTOSUFFICIENTI	15.702	43,02	10.662	29,21	7.496	20,54	9.229	25,28		
OSPITI A TITOLO PRIVATO	9	0,02	10	0,03	19	0,05	0	0,00		
OSPITI MEDIA (ADESAURIMENTO)				0,00	1.095	3,00		0,00		
PAZIENTI URT OdC									10.478	28,71
OSPITI CENTRO DIURNO	692	1,90								
OSPITI AUTOSUFFICIENTI	730	2,00								

La tabella e il grafico seguenti evidenziano il grado di occupazione posti letto registrato nel corso del 2025 rispetto alla capacità massima prevista per reparto e tipologia ospite:

Sede Legale: Via San Gaetano n. 24 – Sede Amministrativa: Piazza Zanella n. 9 – 36066 Sandrigo (VI)

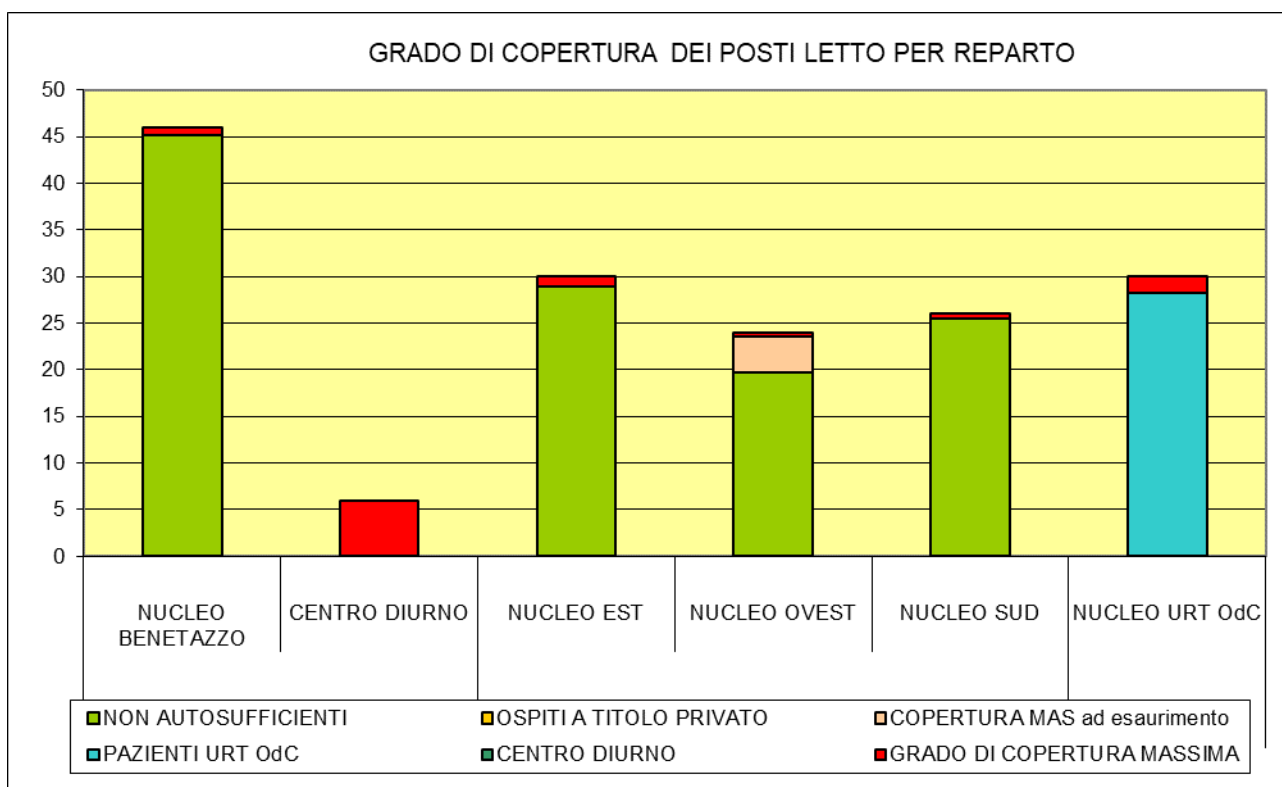
Tel. 0444/756492 – Fax: 0444/658440 – e-mail segreteria@diodatabertolo.it

C.F. 95037220241 – P.IVA 02522530241

I.P.A.B. “SUOR DIODATA BERTOLO”
Via San Gaetano n. 24
36066 SANDRIGO (VI)

n° di posti letto occupati rispetto alla capacità massima (2025)						
REPARTO	BENETAZZO		ZANELLA TERZO PIANO			ZANELLA PRIMO PIANO
TIPOLOGIA OSPITE	CASA DI RIPOSO	CENTRO DIURNO	EST	OVEST	SUD	URT OdC
NON AUTOSUFFICIENTE	43,02		29,21	20,54	25,28	
OSPITI A TITOLO PRIVATO	0,02		0,03	0,05	0,00	
MEDIA AD ESAURIMENTO				3,00		
PAZIENTI URT OdC						28,71
CENTRO DIURNO		1,90				
AUTOSUFFICIENTI	2,00					
GRADO DI COPERTURA TOTALE	45,04	1,90	29,24	23,59	25,28	28,71
GRADO DI COPERTURA MASSIMA	46,00	6,00	30,00	24,00	26,00	30,00

In rappresentazione grafica, si evidenzia l'occupazione di posti letto rispetto al grado di copertura massima, e la composizione degli stessi:



La tabella seguente espone, per tipologia reparto, il n° di giornate di assenza per ricovero ospedaliero (periodo 2021-2025) con l'incidenza dei ricoveri ospedalieri intesa come n° di giornate medie annue di ricovero per ospite:

I.P.A.B. "SUOR DIODATA BERTOLO"

Via San Gaetano n. 24

36066 SANDRIGO (VI)

Incidenza assenze per ricovero ospedaliero (2025)

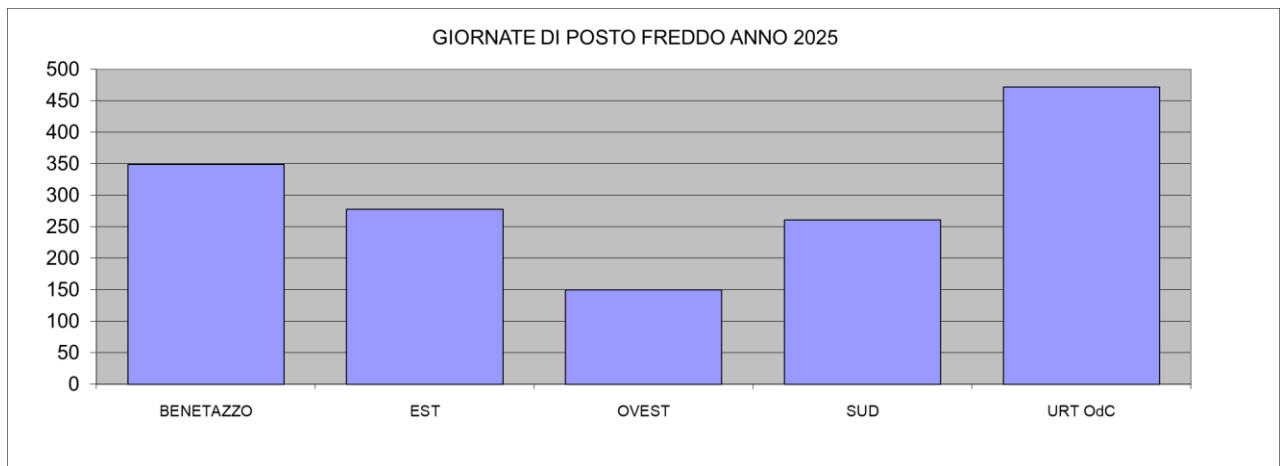
	ASSENZE PER RICOVERO OSPEDALIERO					OSPITI MEDI 2025 (B)	INCIDENZA RICOVERO OSPEDALIERO 2025 (giornate medie annue per ospite) C = A/B	incidenza ric. osp. 2024	incidenza ric. osp. 2023	incidenza ric. osp. 2022	incidenza ric. osp. 2021
	2021	2022	2023	2024	2025 (A)						
BENETAZZO	63	56	82	100	61	45,04	1,35	2,21	1,84	1,26	1,44
ZANELLA CdR	144	221	108	225	78	78,11	1,00	2,89	1,38	2,83	1,94
NAISS/URT OdC	13	23	26	50	45	28,71	1,57	1,77	0,92	0,93	0,69

La tabella e il grafico seguenti evidenziano l'incidenza, nel corso del 2025 per reparto e per tipologia ospite, del n° ospiti e n° giornate di mancata copertura posto letto (cosiddetto "posto freddo"):

incidenza "posti freddi" (2025)

REPARTO	TIPOLOGIA OSPITE	NUMERO OSPITI	GIORNATE
BENETAZZO	NON AUTOSUFFICIENTI	0,9536	349
	TOTALE	0,9536	349
ZANELLA TERZO PIANO	NON AUTOSUFFICIENTI EST	0,7596	278
	NON AUTOSUFFICIENTI OVEST	0,4098	150
	NON AUTOSUFFICIENTI SUD	0,7131	261
	TOTALE	1,1694	428
ZANELLA PRIMO PIANO	URT OdC	1,2932	472
TOTALE GENERALE		3,4161	1.249

In rappresentazione grafica:

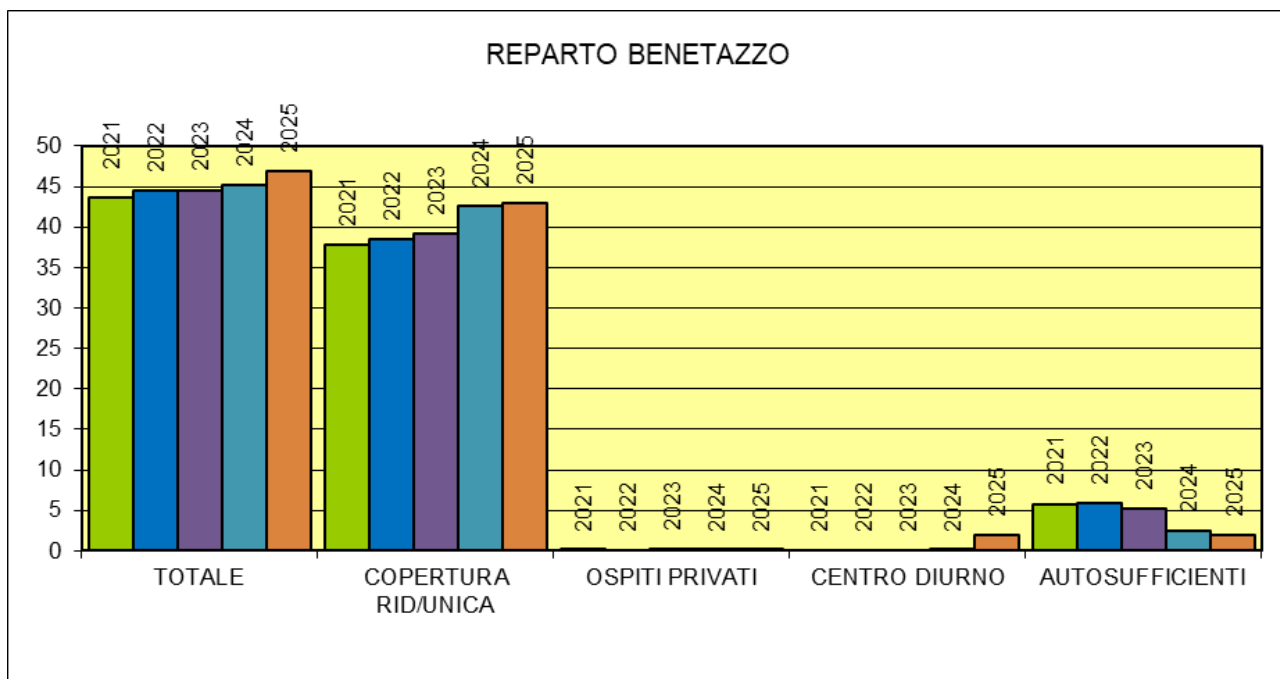


La tabella ed i grafici seguenti evidenziano il n° di ospiti medi presenti nell'anno (confronto 2021-2022-2023-2024-2025) distinti per reparto e tipologia ospite:

I.P.A.B. “SUOR DIODATA BERTOLO”
Via San Gaetano n. 24
36066 SANDRIGO (VI)

n° ospiti medi presenti (confronto 2021-2022-2023-2024-2025)							
SEDE / TIPOLOGIA DI SERVIZIO		NON AUTOSUFFICIENTI	OSPITI PRIVATI	MEDIA AD ESAURIMENTO	URT OdC	CENTRO DIURNO	AUTOSUFFICIENTI
BENETAZZO	2025	43,02	0,02			1,90	2,00
	2024	42,67	0,03			0,10	2,45
	2023	39,22	0,19			0,00	5,17
	2022	38,57	0,00			0,00	5,88
	2021	37,75	1,87			0,00	5,82
ZANELLA TERZO PIANO	2025	75,03	0,08	3,00			
	2024	74,06	0,02	3,89			
	2023	69,99	0,06	8,24			
	2022	62,91	0,00	15,12			
	2021	60,14	0,07	14,12			
ZANELLA URT OdC	2025				28,71		
	2024				28,25		
	2023				28,22		
	2022				24,83		
	2021				18,76		

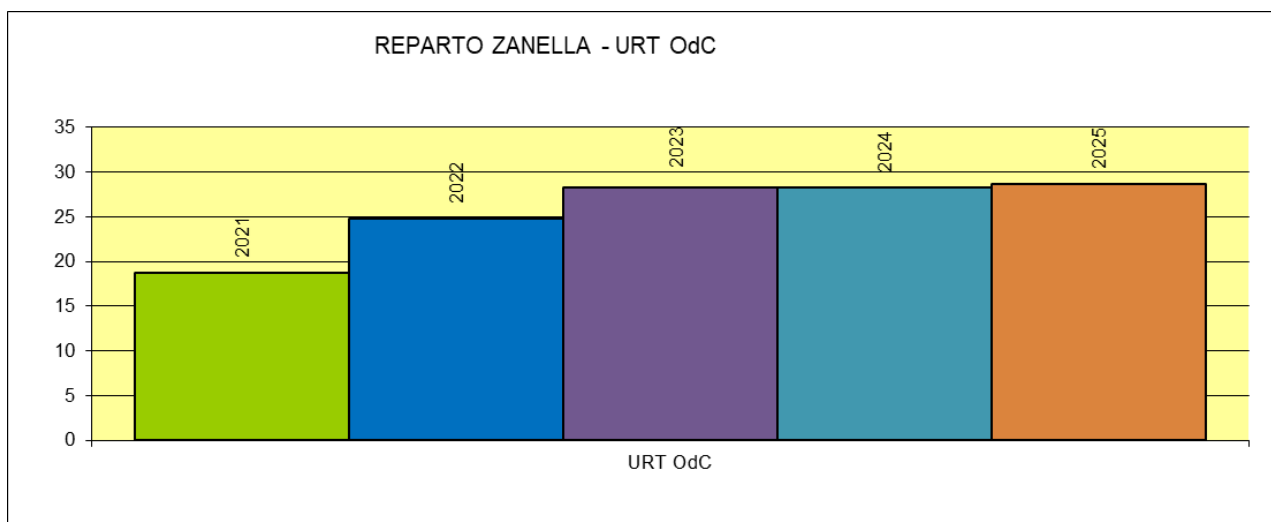
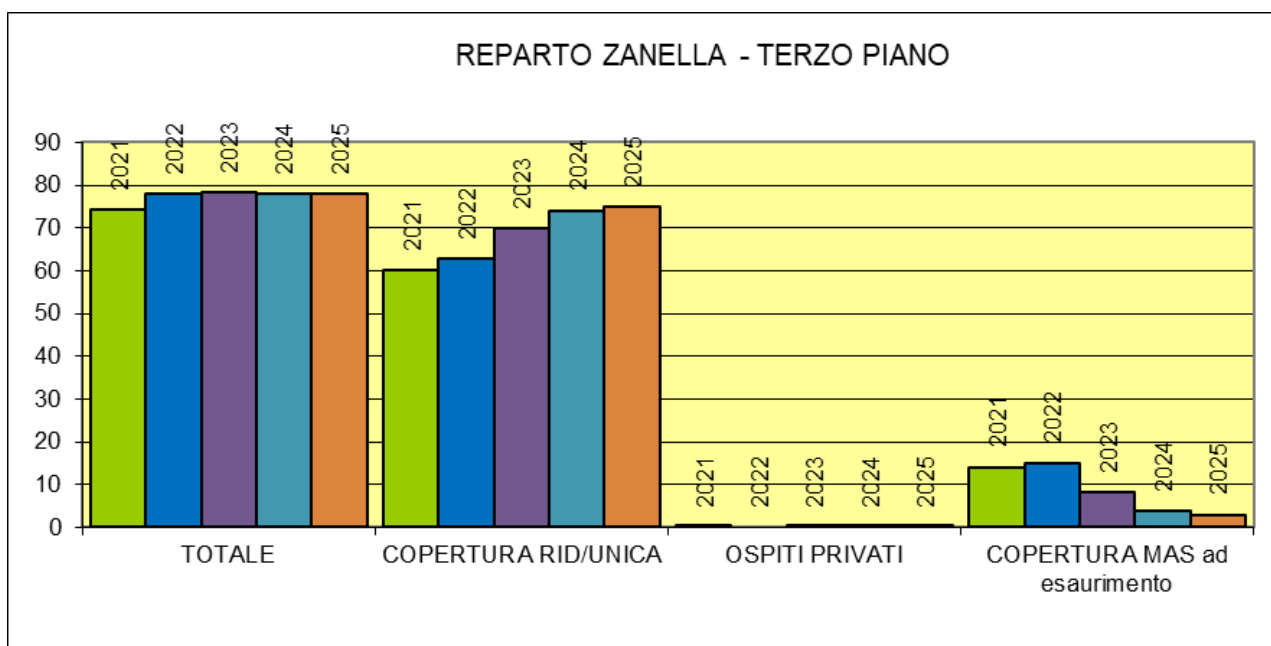
In rappresentazione grafica:



I.P.A.B. "SUOR DIODATA BERTOLO"

Via San Gaetano n. 24

36066 SANDRIGO (VI)



Performance nell'AREA BILANCIO.

Si riporta una tabella riassuntiva di raffronto tra i dati consuntivi dell'esercizio 2025, confrontati con i dati dell'esercizio precedente e i dati del bilancio economico annuale di previsione dell'anno 2025.

Dati di confronto	Esercizio 2025 previsione	Esercizio 2025	Esercizio 2024
1) Ricavi delle vendite e prestazioni	6.939.965	7.018.392	6.688.107
2) Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
3) Contributi in conto esercizio	-	-	-
4) Contributi in conto capitale	-	-	-

Sede Legale: Via San Gaetano n. 24 – Sede Amministrativa: Piazza Zanella n. 9 – 36066 Sandrigo (VI)

Tel. 0444/756492 – Fax: 0444/658440 – e-mail segreteria@diodatabertolo.it

C.F. 95037220241 – P.IVA 02522530241

I.P.A.B. "SUOR DIODATA BERTOLO"**Via San Gaetano n. 24****36066 SANDRIGO (VI)**

5) Altri ricavi e proventi	198.484	215.381	262.961
6) Altre rettifiche costi della produzione		-	-
TOTALE - VALORE DELLA PRODUZIONE	7.138.450	7.233.773	6.951.068
6) Acquisto di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	177.200	159.242	140.141
7) Costi per servizi	2.769.881	2.634.005	2.492.455
8) Costi per godimento beni di terzi	10.403	14.225	6.904
9) Costi del personale	3.885.575	3.797.537	3.723.352
10) Ammortamenti e svalutazioni	285.231	277.375	272.388
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-	- 436	31.286
12) Accantonamenti per rischi	10.009	50.000	25.000
13) Accantonamenti diversi	-	-	-
14) Oneri diversi di gestione	35.100	42.504	53.893
TOTALE - COSTI DELLA PRODUZIONE	7.173.400	6.974.453	6.745.418
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	- 34.950	259.320	205.650
15) Proventi da partecipazione	-	-	-
16) Proventi finanziari	40.050	109.612	156.696
17) Interessi e altri oneri finanziari	100	9	7
C) - RISULTATO DELL'AREA FINANZIARIA	39.950	109.603	156.688
18) Rivalutazioni	-	-	-
19) Svalutazioni	-	-	-
D) - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	5.000	368.923	362.338
20) Imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	5.000	4.256	4.250
21) Utile (perdita) di esercizio	-	364.667	358.088

Premesso che l'Ente nell'esercizio 2025 ha registrato un fatturato delle prestazioni pari a € 7.018.392,00 e un utile d'esercizio pari ad € 334.667,00, di seguito si riportano i principali indici economico-finanziari dell'Ente:

Indice	2025	2024	Parametro di riferimento	Calcolo
Indice di sostenibilità degli oneri finanziari	0%	0%	< 2,7%	Oneri finanziari/fatturato
Indice di adeguatezza patrimoniale	193%	150%	> 2,3%	PN/ Debiti
Indice di liquidità	150%	127%	> 69,8%	Attività b.t./ Passività

Sede Legale: Via San Gaetano n. 24 – Sede Amministrativa: Piazza Zanella n. 9 – 36066 Sandrigo (VI)

Tel. 0444/756492 – Fax: 0444/658440 – e-mail segreteria@diodatabertolo.it

C.F. 95037220241 – P.IVA 02522530241

I.P.A.B. "SUOR DIODATA BERTOLO"

Via San Gaetano n. 24
36066 SANDRIGO (VI)

				b.t.
Indice di ritorno liquido dell'attivo	5%	5%	> 0,5%	Cash Flow/Attivo
Indice di indebitamento previdenziale e tributario	2%	2%	< 14,6%	(D.prev + D.trib)/Attivo
PFN - posizione finanziaria netta	3.063.462	2.215.341	> 0	Liquidità + crediti finanziari - debiti finanziari
Debt service cover ratio	0	0	> 1	Cash flow/(quota capitale + interessi)

Alla luce di quanto sopra riportato si rileva che tutti gli indici rispettano ampiamente i parametri di riferimento a dimostrazione di una buona e soddisfacente gestione aziendale.

Nel corso dell'esercizio 2025 non si rilevano particolari elementi di ricavo di entità o incidenza eccezionali.

Si informa, in ogni caso, quanto segue:

- l'andamento della gestione dell'esercizio 2025 è risultato sostanzialmente in linea con la previsione 2025,
- realizzazione di maggiori ricavi per miglior volume di giornate di presenza registrate nei vari reparti;
- contabilizzazione di interessi attivi sul conto di tesoreria in misura ancora significativa rispetto alla previsione (€ 39.950): si sono registrati maggiori interessi attivi per + € 69.654 in quanto nel corso del 2025 l'andamento dei tassi d'interesse sul conto di tesoreria sono stati maggiori rispetto a quanto preventivato;
- sostenimento di minori costi rispetto alle previsioni per effetto di economie e contenimento dell'incremento dei costi per servizi di alcuni contratti in scadenza (socio-assistenziale e pulizie).

Per quanto riguarda la performance nell'AREA PERSONALE si illustra quanto segue.

Al 31/12/2025 l'organico dell'IPAB è costituito da n° 96 dipendenti distribuiti per categorie secondo il sistema di classificazione del personale previsto dal CCNL Funzioni Locali.

Ad essi si aggiungono n° 7 lavoratori con contratto di lavoro interinale e n° 4 infermieri libero professionisti.

Nel prospetto che segue viene evidenziata la distribuzione del personale dipendente per mansione:

SITUAZIONE DIPENDENTI IN SERVIZIO al 31/12/2025

Tempo pieno	Part time	Profilo professionale – CCNL 16.11.2022
1		AREA DIRIGENZA
1		Direttore Generale
13	14	AREA FUNZIONARI AD ELEVATA QUALIFICAZIONE
3		AREA FUNZIONARI AD ELEVATA QUALIFICAZIONE
1		Funzionario ad elevata qualificazione - Amministrativo
1		Funzionario ad elevata qualificazione - Servizi riabilitativi, informativi e qualità
1		Funzionario ad elevata qualificazione - Servizi alla persona
10	14	SERVIZI ALLA PERSONA
1		Funzionario servizi alla persona - Psicologo
1		Funzionario servizi alla persona - Assistente Sociale
8	5	Funzionario servizi alla persona - Infermiere

Sede Legale: Via San Gaetano n. 24 – Sede Amministrativa: Piazza Zanella n. 9 – 36066 Sandrigo (VI)

Tel. 0444/756492 – Fax: 0444/658440 – e-mail segreteria@diodatabertolo.it

C.F. 95037220241 – P.IVA 02522530241

I.P.A.B. “SUOR DIODATA BERTOLO”**Via San Gaetano n. 24****36066 SANDRIGO (VI)**

	6	Funzionario servizi alla persona - Fisioterapista
	3	Funzionario servizi alla persona - Educatore animatore
4	1	AREA ISTRUTTORI
4		AMMINISTRATIVI
4		Istruttore amministrativo
	1	SERVIZI ALLA PERSONA – profili ad esaurimento
	1	Istruttore servizi alla persona - Infermiere
57	6	AREA OPERATORI ESPERTI
57	6	SERVIZI ALLA PERSONA
1		Operatore esperto - collaboratore servizi socio-assistenziali
1		Operatore - Esecutore servizi socio-assistenziali
55	6	Operatore socio assistenziale
75	21	TOTALE
96		TOTALE DIPENDENTI IN SERVIZIO AL 31/12/25

Non si sono registrate problematiche degne di nota con i dipendenti.

Sono state eseguite con le modalità previste dalla legge le opportune visite mediche periodiche a cura del medico competente.

Viene di seguito evidenziata la movimentazione del personale avvenuta nel corso dell'esercizio 2025:

Assunzioni

categoria	N°	Tempo indeterminato	Tempo determinato	Tempo pieno	Tempo parziale
OSA	10	10	-	10	-
Fisioterapista	1	1	-	-	1
Amministrativo	1	1	-	1	-
Educatore	1	1	-	-	1
Infermiere	3	3	-	-	3

Dimissioni

categoria	N°	Tempo indeterminato	Tempo determinato	Tempo pieno	Tempo parziale
OSA	8	8	-	8	-
Fisioterapista	1	1	-	-	1
Amministrativo	1	1	-	-	1
Infermiere	7	7	-	4	3
Servizi generali	1	1	-	1	-

Maternità

Nel corso degli anni si sono registrate le seguenti assenze per maternità (in n° di addette):

categoria	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
OSS	6	6	5	3	1	2	5	5	4	1	2
Infermiere	0	0	0	2	1	0	1	1	1	0	0
Coordinatore nucleo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Educatore prof.le	1	1	0	0	2	1	0	0	0	0	0
Amministrativi	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Assistente Sociale	2	2	0	0	0	0	1	0	0	0	0
Fisioterapista	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	10	11	6	5	4	3	7	6	6	1	2

Sede Legale: Via San Gaetano n. 24 – Sede Amministrativa: Piazza Zanella n. 9 – 36066 Sandrigo (VI)

Tel. 0444/756492 – Fax: 0444/658440 – e-mail segreteria@diodatabertolo.it

C.F. 95037220241 – P.IVA 02522530241

I.P.A.B. “SUOR DIODATA BERTOLO”

Via San Gaetano n. 24

36066 SANDRIGO (VI)

Le assenze per maternità nel 2025 hanno registrato un costo complessivo a carico Ente per circa € 33.354,24 con un incremento del 110% rispetto ai € 15.883,19 sostenuti nel 2024.

Assenze per malattia ed infortunio

Nel 2025 le giornate di assenza per malattia e ricovero ospedaliero sono state 1.395 mentre le assenze per infortunio e quarantena attiva sono state n° 29 per un totale di 1.424 giornate; si registra, pertanto, un incremento dell'1,35% rispetto al 2024.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
n° giorni malattie ed infortuni	1.862	1.449	1.302	936	2.323	2.492	4.309	1.202	1.405	1.424

Formazione del personale

Nel corso dell'anno 2025 il piano formativo realizzato per tutti i dipendenti ha visto la partecipazione ad un discreto numero di giornate di formazione riguardanti argomenti e materie specifiche per ogni tipologia di figura professionale, ai corsi sulla sicurezza e re-training BLSD, sul primo soccorso, su materia appalti, comunicazione gentile, problematiche relative alla demenza, alle cure palliative, problematiche del nuovo CCNL Funzioni locali, sulla movimentazione manuale dei carichi, ecc.. Si è sostenuta una spesa complessiva pagata alle varie società di formazione per € 9.439,14 e riconosciute n° 1.244,5 ore di formazione.

Valutazione delle performance dipendenti dell'Ente

DI SEGUITO SINTESI DEI DATI ESTRAPOLATI DAL FILE “SCHEDE DI VALUTAZIONE 2025”

N. 110 DIPENDENTI PRESENTI IN SERVIZIO DAL 01/01/2025 AL 31/12/2025 (ESCLUSE POSIZIONI ORGANIZZATIVE E DIREZIONE)

N. 109 SCHEDE DI VALUTAZIONE INVIATE AL DIPENDENTE PER L'AUTOVALUTAZIONE (N. 93 INVIATE TRAMITE PORTALE AI DIPENDENTI IN SERVIZIO- N. 16 INVIATE TRAMITE E-MAIL AI CESSATI)

N. 1 SCHEDA DI VALUTAZIONE NON INVIATA

N. 70 SCHEDE DI VALUTAZIONE SONO STATE CORRETTAMENTE RESTITUITE DAL DIPENDENTE

N. 39 SCHEDE DI VALUTAZIONE NON SONO STATE RESTITUITE DAL DIPENDENTE (N. 38 NON RESTITUITE- N. 1 INVIATA NON CORRETTAMENTE SUL PORTALE)

DELLE N. 70 SCHEDE DI VALUTAZIONE RESTITUITE DAI DIPENDENTI

N. 62 SONO STATE CORRETTAMENTE COMPILATE DAL DIPENDENTE

N. 8 NON SONO STATE CORRETTAMENTE COMPILATE DAL DIPENDENTE

N. 70 SCHEDE DI VALUTAZIONE CONSEGNATE AI DIPENDENTI

I.P.A.B. "SUOR DIODATA BERTOLO"

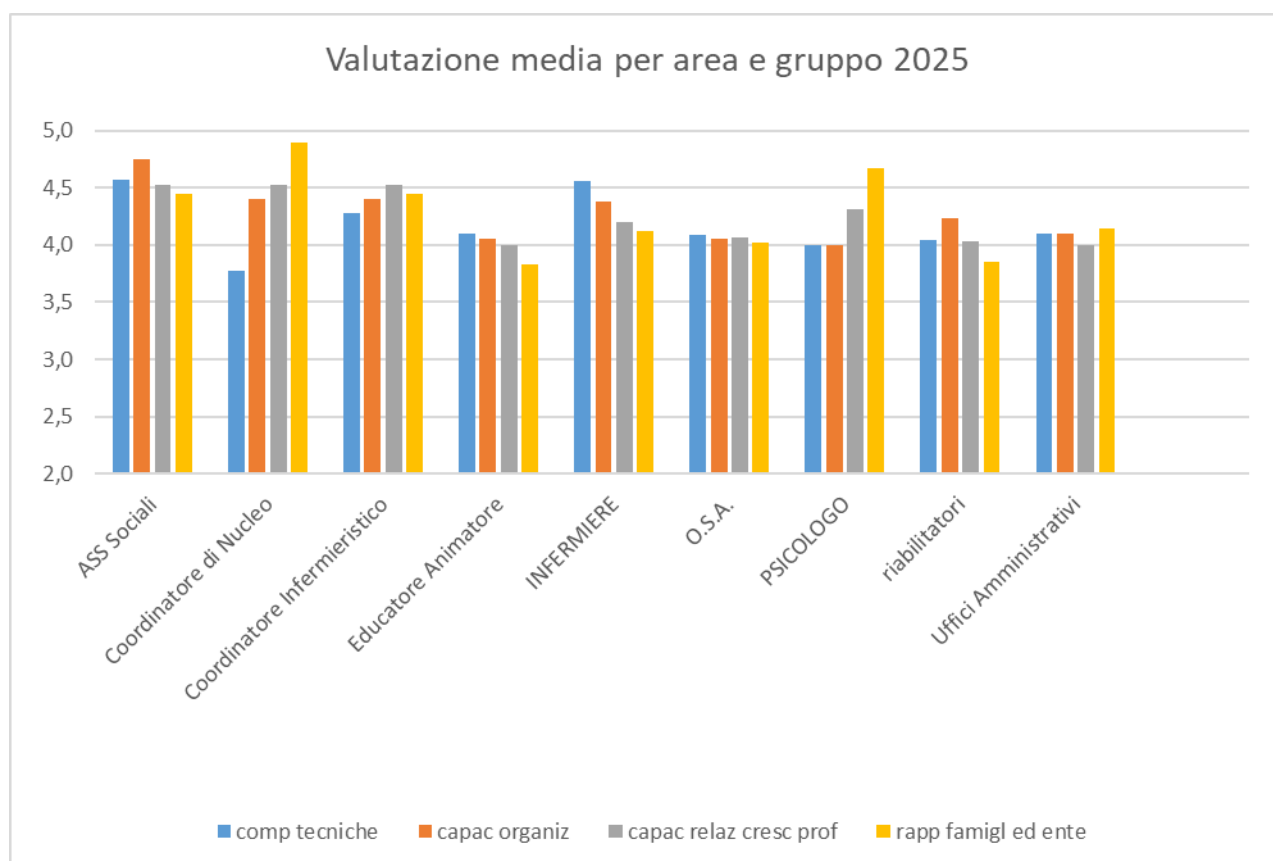
Via San Gaetano n. 24

36066 SANDRIGO (VI)

ANALISI DEI RISULTATI

Valutazione media per area e gruppo 2025

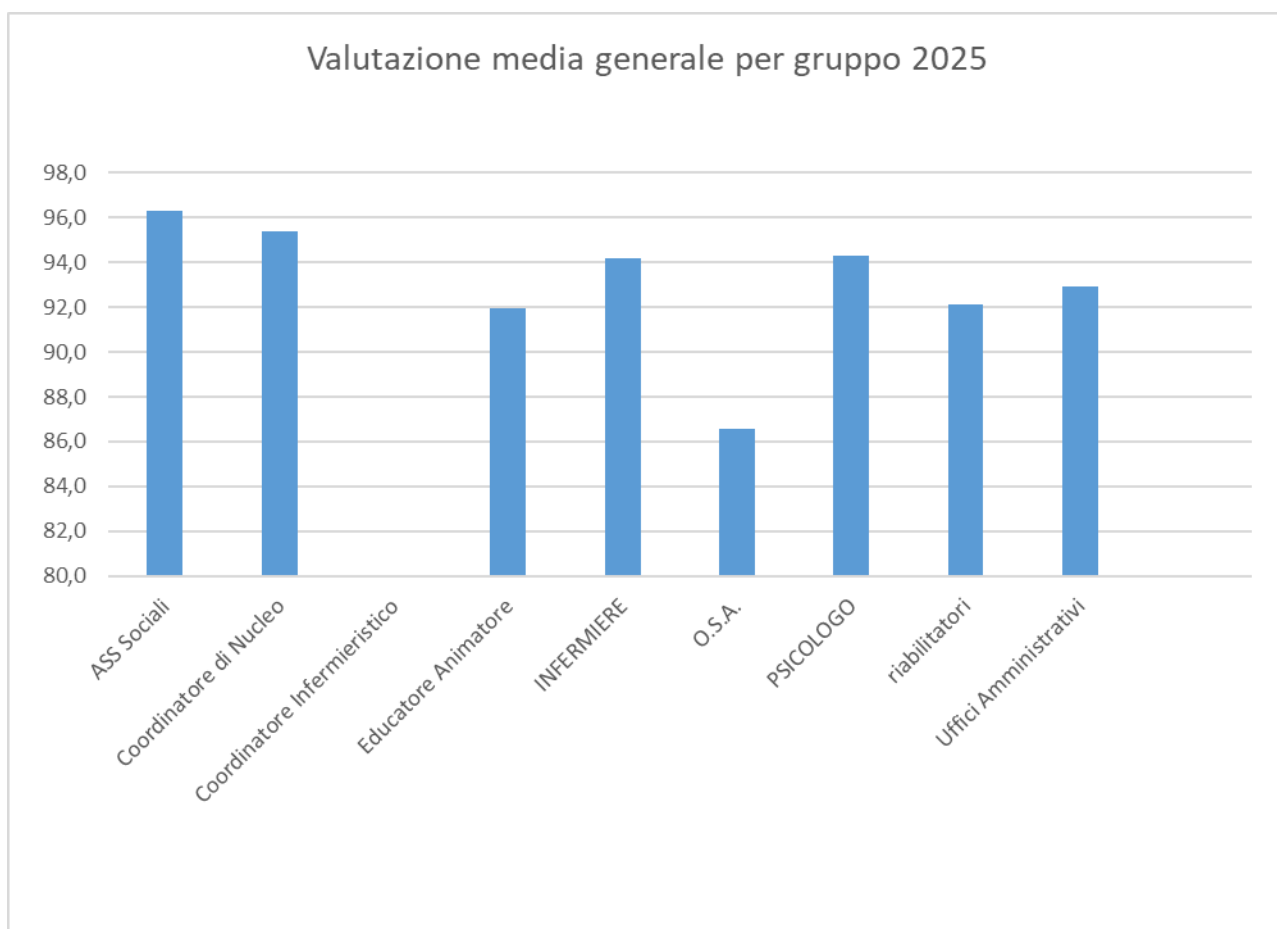
FIGURA	Competenze tecniche	Capacità organizzativa	capacità relazione crescita professionale	rapporto vs.famigliari ed ente
ASS Sociali	4,6	4,8	4,5	4,4
Coordinatore di Nucleo	3,8	4,4	4,5	4,9
Coordinatore Infermieristico	4,3	4,4	4,5	4,4
Educatore Animatore	4,1	4,1	4,0	3,8
INFERMIERE	4,6	4,4	4,2	4,1
O.S.A.	4,1	4,1	4,1	4,0
PSICOLOGO	4,0	4,0	4,3	4,7
riabilitatori	4,0	4,2	4,0	3,9
Uffici Amministrativi	4,1	4,1	4,0	4,1



I.P.A.B. "SUOR DIODATA BERTOLO"
Via San Gaetano n. 24
36066 SANDRIGO (VI)

Valutazione media generale per gruppo 2025

figura	Media di Punteggio totale
ASS Sociali	96,3
Coordinatore di Nucleo	95,4
Coordinatore Infermieristico	
Educatore Animatore	91,9
INFERMIERE	94,2
O.S.A.	86,6
PSICOLOGO	94,3
riabilitatori	92,1
Uffici Amministrativi	92,9



I.P.A.B. "SUOR DIODATA BERTOLO"
Via San Gaetano n. 24
36066 SANDRIGO (VI)

Valutazione obiettivi per gruppo 2025

figura	Totale
ASS Sociali	60
Coordinatore di Nucleo	60
Coordinatore Infermieristico	
Educatore Animatore	60
INFERMIERE	60
O.S.A.	54
PSICOLOGO	60
riabilitatori	60
Uffici Amministrativi	60



I.P.A.B. “SUOR DIODATA BERTOLO”

Via San Gaetano n. 24

36066 SANDRIGO (VI)

Obiettivi per il 2026

L'Ente continuerà a perseguire nel breve periodo i seguenti obiettivi:

- continua ricerca per il reclutamento delle figure professionali (Medici, IP. OSS. FKT, ecc) che consentano la costante copertura dei posti letto in generale e la possibilità di pervenire all'attivazione degli ulteriori 8 posti letto di OdC autorizzati e accreditati dalla R.V., tenuto conto che per i servizi di URT e ODC, le tariffe sono state adeguate rispettivamente ad € 165,00 per URT e € 162,00 per ODC come comunicato dalla Regione Veneto e approvato con Deliberazione della Giunta Regionale n. 1563 del 30 dicembre 2024 *“Ospedale di Comunità e Unità Riabilitativa Territoriale: aggiornamento della tariffa giornaliera di remunerazione, delle quote a carico dell'assistito per giornata di degenza e dell'esenzione alla compartecipazione alla spesa (ticket) per le prestazioni”* pubblicata nel BUR n. 3 del 07/01/2025;
- ridefinizione di quanto previsto dalla delibera di Giunta Regionale che vede l'ente beneficiaria dell'usufrutto gratuito trentennale sui locali in uso di Piazza Zanella, in particolare in merito alla quantificazione degli investimenti straordinari da fare nel lungo periodo;
- premesso che per il Lotto 2, l'ente ha già stipulato in data 26/07/2022 con la Regione Veneto convenzione per l'importo del finanziamento assegnato con decreti regionali del Direttore della Direzione Servizi Sociali n. 9 del 13/02/2020, confermato con DGR. n. 212 del 18/02/2020, e del Direttore della Direzione E.O. n. 85 del 30/12/2021, confermato con DGR n. 189 del 28/02/2022, rispettivamente di € 2.000.000,00 e di € 1.000.000,00, per complessivi € 3.000.000,00 e considerato che il costo complessivo dell'opera, ammonta ad € 3.677.514,34, si è ritenuto necessario presentare nuova domanda nel 2024 per trovare le ulteriori risorse finanziarie per € 677.514,34 al fine di poter dare inizio ai lavori.

Con Decreto del Direttore della Direzione edilizia ospedaliera a finalità collettiva n. 224 del 30 ottobre 2024 (BUR n. 148 del 15/11/2024) è stata accolta e riconosciuto il conseguente finanziamento pari ad € 677.514,34 e in data 25/02/2025 l'ente ha sottoscritto un addendum alla precedente convenzione stipulata nel 2022.